

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новосибирский государственный технический университет»  
Кафедра Менеджмента

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор      В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
31.08.2023  
Владелец: Янпольский Василий Васильевич  
Срок действия: не ограничен  
Адрес хранения электронного документа:  
[https://ciu.nstu.ru/documents\\_res/download?id=575C46124AA48ED3DA9541F3BB7E07E0](https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=575C46124AA48ED3DA9541F3BB7E07E0)

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Бизнес-управление производственными системами

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2023

Новосибирск 2023

Программа государственной итоговой аттестации (ГИА) составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.03.02 Менеджмент

ФГОС ВО утвержден приказом Минобрнауки России 12.08.20 №970 (зарегистрирован Минюстом России 25.08.20, регистрационный №59449)

Программа разработана кафедрой менеджмента

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Ответственный за образовательную программу:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол № 8 от 31.08.2023 г.

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

## 1 Обобщенная структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.03.02 Менеджмент (профиль: Бизнес-управление производственными системами) включает: Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (ВКР).

Обобщенная структура государственной итоговой аттестации (ГИА) приведена в таблице 1.1.

Таблица 1.1 - Обобщенная структура ГИА

Код и наименование компетенции выпускника	Индикаторы компетенций	ГЭ	ВКР
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач			
	УК-1.1 Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации.		+
	УК-1.2 Умеет соотносить разнородные явления и систематизировать их в рамках избранных видов профессиональной деятельности.		+
	УК-1.3 Имеет практический опыт работы с информационными источниками, информационными технологиями, опыт научного поиска, создания научных текстов		+
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений			
	УК-2.1 Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы.		+
	УК-2.2 Умеет определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности.		+
	УК-2.3 Способен принимать оптимальные экономические и управленческие решения, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений		+
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в			

команде			
	УК-3.1 Знает различные приемы и способы социализации личности и социального взаимодействия.		+
	УК-3.2 Умеет строить отношения с окружающими людьми, с коллегами.		+
	УК-3.3 Имеет практический опыт участия в командной работе, в социальных проектах, распределения ролей в условиях командного взаимодействия.		+
УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)			
	УК-4.1 Знает литературную форму и функциональные стили государственного (русского) языка, основы устной и письменной коммуникации на государственном (русском) иностранном(ых) языке(ах).		+
	УК-4.2 Умеет выражать свои мысли на государственном (русском) и иностранном(ых) языках в деловом общении.		+
	УК-4.3 Имеет практический опыт составления текстов на государственном (русском) и иностранном(ых) языках, опыт перевода текстов с иностранного(ых) языка(ов) на государственный (русский), опыт говорения на государственном (русском) и иностранном(ых) языках.		+
УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах			
	УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации, проявляет уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям.		+
	УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм, демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий.		+
	УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских, исторических фактов, развития культуры, государственности и социально-		+

	политических явлений, сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию.		
УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни			
	УК-6.1 Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда.		+
	УК-6.2 Умеет планировать свое рабочее время и время для саморазвития, формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, индивидуально-личностных особенностей.		+
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности			
	УК-7.1 Знает основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры.		+
	УК-7.2 Умеет выполнять комплекс физкультурных упражнений.		+
	УК-7.3 Имеет практический опыт занятий физической культурой.		+
УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов			
	УК-8.1 Знает основы безопасности жизнедеятельности, имеет представление о способах создания безопасных условий, обеспечивающих устойчивое развитие общества в профессиональной и повседневной деятельности и сохранение природной среды.		+

	УК-8.2 Умеет применять в профессиональной и повседневной деятельности методы защиты от опасностей, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, и способы обеспечения безопасных условий жизнедеятельности.		+
	УК-8.3 Владеет навыками оказания первой помощи пострадавшим.		+
УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах			
	УК-9.1 Имеет представление о принципах универсального дизайна для использования в социальной и профессиональной сферах		+
	УК-9.2 Владеет основами коммуникации с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью с учетом нозологии		+
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности			
	УК-10.1 Понимает основы функционирования хозяйствующих субъектов, регулирования и управления их деятельностью; способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности		+
	УК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски		+
УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности			
	УК-11.1 Знает сущность коррупции, экстремизма и терроризма, их вред для личности, общества и государства; российскую политику и законодательство по противодействию коррупции, экстремизму и терроризму; осознает ответственность за террористические, экстремистские действия и коррупционные правонарушения		+

	УК-11.2 Выражает нетерпимое отношение к проявлениям коррупции, экстремизма и терроризма и противодействует им в профессиональной деятельности		+
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории			
	ОПК-1.1 Знает современные концепции, методики экономической, организационной и управленческой теории и инструменты управленческой деятельности.		+
	ОПК-1.2 Умеет агрегировать и обобщать информацию, выполнять группировку процессов и объектов, выявлять недостатки, несоответствия в функционировании процесса.		+
	ОПК-1.3 Умеет находить, анализировать управленческие практики ведущих компаний, критически оценивать опыт и обосновывать возможность адаптации.		+
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем			
	ОПК-2.1 Владеет инструментарием моделирования и реализации проектной, инновационной деятельности организации, а также средствами сбора и обработки данных.		+
	ОПК-2.2 Умеет использовать программное обеспечение для сбора, обработки, анализа данных с целью обоснования и представления управленческих решений.		+
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия			
	ОПК-3.1 Знает способы разработки и обоснования организационно-управленческих решений.		+
	ОПК-3.2 Умеет оценивать социально-экономический эффект реализации		+

	управленческих решений.		
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций			
	ОПК-4.1 Знает актуальные подходы и инструменты анализа рынка, внешней среды, новых рыночных ниш.		+
	ОПК-4.2 Умеет разрабатывать бизнес-планы развития новых направлений деятельности компании, создания новых организаций.		+
ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ			
	ОПК-5.1 Знает сущность и роль современных информационных технологий в профессиональной деятельности менеджера.		+
	ОПК-5.2 Знает основные тенденции развития цифровой экономики и их преломление в управленческой деятельности.		+
	ОПК-5.3 Владеет навыками использования программных средств управления базами данных, инструментов поиска, моделирования, анализа и визуализации информации, структурирования документов.		+
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.			
	ОПК-6.1 Знает принципы работы современных информационных технологий и программных средств, в том числе отечественного производства		+
	ОПК-6.2 Умеет применять современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства для решения задач профессиональной деятельности с соблюдением норм информационной безопасности		+
ПК-1.В/ОР Способен разрабатывать тактические планы развития и совершенствования производственно-хозяйственной			



деятельности предприятия и его структурных подразделений, основываясь на данных анализа рыночных возможностей, внутренних резервов роста и оценках возможных рисков реализации.			
	ПК-1.В/ОР.1 Знает методы технико-экономического анализа показателей работы организации и критерии обоснования, предупреждения возможных рисков.		+
	ПК-1.В/ОР.2 Знает инструменты разработки и анализа перспективных и годовых планов деятельности организации, учитывающие обоснование возможных рисков реализации.		+
	ПК-1.В/ОР.3 Знает принципы разработки, внедрения и оценки систем менеджмента качества с учетом требований заинтересованных сторон, положений локальных нормативных актов и отраслевых стандартов по управлению рисками.		+
	ПК-1.В/ОР.4 Знает подходы к разработке политики в области качества и планов обеспечения качества организации.		+
	ПК-1.В/ОР.5 Знает способы планирования и организации материально-технического обеспечения предприятия, закупки и продажи товаров.		+
	ПК-1.В/ОР.6 Знает гибкие методологии управления проектами и совершенствования деятельности организации.		+
	ПК-1.В/ОР.7 Умеет разрабатывать превентивные и корректирующие действия на основе результатов внутренних аудитов и оценки результативности интегрированной системы менеджмента организации.		+
	ПК-1.В/ОР.8 Умеет обосновывать количественные и качественные требования к ресурсному обеспечению организации, необходимому для решения поставленных задач развития организации, оценивать социально-экономическую отдачу его использования и анализировать возможные риски.		+
ПК-2.В/ОР Способен организовывать эффективное взаимодействие участников бизнес-процессов в условиях неопределенности и рисков, выстраивать коммуникации с коллегами и руководством, командную работу и осуществлять мотивацию участников к результату-			

ориентированной деятельности, а также содействовать развитию волонтерского движения.			
	ПК-2.В/ОР.1 Знает методы ведения управленческих переговоров, методы организации командного взаимодействия сотрудников разных мотивационных типов.		+
	ПК-2.В/ОР.2 Владеет инструментами стимулирования к результативно-ориентированной деятельности и средствами поддержания устойчивой работоспособности сотрудников в разных условиях труда.		+
	ПК-2.В/ОР.3 Умеет выявлять взаимосвязь между этапами реализации бизнес-процессов; определять роль и функционал участников в достижении КРІ; обосновывать влияние предлагаемых решений на систему управления предприятием.		+
	ПК-2.В/ОР.4 Знает многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности.		+
	ПК-2.В/ОР.5 Умеет применять методы и способы содействия формированию инфраструктуры развития волонтерства и социально-ориентированных некоммерческих организаций.		+
	ПК-2.В/ОР.6 Умеет разрабатывать стратегию работы с волонтерскими группами и организациями.		+
ПК-3.В/ОР Способен формировать систему ключевых показателей, описывающих результативность деятельности организации в условиях неопределенности и риска, выстраивать систему контроля и оценки достижения значений плановых показателей, обосновывать варианты необходимых управленческих решений с учетом предупреждения возможных рисков.			
	ПК-3.В/ОР.1 Знает инструменты контроля и оценки выполнения нормативных значений показателей деятельности сотрудника, подразделения, организации.		+
	ПК-3.В/ОР.2 Знает методы анализа количественных и качественных данных об экономических процессах и явлениях.		+
	ПК-3.В/ОР.3 Знает методы формирования, оценки и оптимизации материальных, сервисных и информационных потоков на		+

	предприятия и при взаимодействии с внешней средой.		
	ПК-3.В/ОР.4 Умеет выстраивать коммуникации на основе соблюдения норм профессиональной этики, принципов корпоративного управления и требований корпоративной культуры.		+
	ПК-3.В/ОР.5 Умеет проектировать варианты ввода в оперативную деятельность регуляторов, оценивать затраты и эффективность.		+
	ПК-3.В/ОР.6 Умеет разрабатывать систему ключевых показателей результативности функционирования организации, руководствуясь причинно-следственной обусловленностью результатов и взаимосвязью реализации бизнес-процессов.		+
	ПК-3.В/ОР.7 Умеет формировать формы отчетности, дорожные карты мониторинга реализации мероприятий достижения результата и предупреждения риска.		+
	ПК-3.В/ОР.8 Умеет проводить анализ экономических процессов на предприятии на основе статистических и эконометрических методов.		+
	ПК-3.В/ОР.9 Умеет оценивать эффективность мероприятий по вводу гибких технологий управления проектами.		+
ПК-4.В/ОР Способен проводить анализ показателей деятельности структурных подразделений организации, действующих методов управления при решении менеджерских задач; выявлять возможности и обосновывать рекомендации по повышению эффективности деятельности предприятия в быстро изменяющихся условиях.			
	ПК-4.В/ОР.1 Знает инструменты разработки системы KPI, оценок эффективности функционирования бизнес-процессов и работы подразделений.		+
	ПК-4.В/ОР.2 Знает инструменты и методы управления качеством продукции и услуг организации.		+
	ПК-4.В/ОР.3 Знает методы классификации объектов и субъектов экономических процессов и явлений на основе анализа статистических характеристик.		+
	ПК-4.В/ОР.4 Знает способы построения математических, статистических и		+

	эконометрических моделей, корректно описывающих реальные процессы.		
	ПК-4.В/ОР.5 Умеет применять методы контроля выполнения нормативных значений показателей результативности деятельности сотрудника, структурного подразделения, организации.		+
	ПК-4.В/ОР.6 Умеет обосновывать доводы по вводу регулирующих управленческих решений в оперативную деятельность организации на основе оценки подходящих методов предупреждения отдельных видов рисков.		+
	ПК-4.В/ОР.7 Умеет разрабатывать критерии оценки результативности процессов интегрированной системы менеджмента.		+
	ПК-4.В/ОР.8 Умеет применять методы оценки результативности интегрированной системы менеджмента организации.		+
	ПК-4.В/ОР.9 Умеет применять методы моделирования для прогнозирования экономических процессов на предприятии и во внешней среде.		+
ПК-5.В/ОР Способен руководить подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений организации по всем видам деятельности, координировать разработку проектных решений по совершенствованию операционной производственно-хозяйственной деятельности, реализуемых в условиях неопределенности и риска.			
	ПК-5.В/ОР.1 Знает способы разработки текущих планов организации, структурных подразделений, индивидуальных планов развития сотрудников в условиях динамичных изменений.		+
	ПК-5.В/ОР.2 Умеет организовывать взаимодействие участников по разработке проектов (планов) с учетом групповой динамики командой работы, принципов организации эффективной работы, норм профессиональной этики и принципов корпоративной культуры.		+
	ПК-5.В/ОР.3 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, в том числе, на основе применения информационных технологий.		+
ПК-6.В/ОР Способен реализовывать инновационную			

деятельность.			
	ПК-6.В/ОР.1 Знает направления повышения операционной эффективности.		+
	ПК-6.В/ОР.2 Умеет генерировать идеи и обосновывать способы их коммерциализации на рынке.		+
	ПК-6.В/ОР.3 Умеет осуществлять подбор членов команды, выстраивая эффективные взаимодействия по реализации бизнес-идей.		+
	ПК-6.В/ОР.4 Умеет регулировать оперативную деятельность под требования изменяющейся бизнес-среды, в том числе, используя технологии бережливого производства.		+
	ПК-6.В/ОР.5 Умеет применять технологии ведения предпринимательской деятельности в онлайн пространстве.		+
	ПК-6.В/ОР.6 Знает интернет-ресурсы и программное обеспечение для реализации основных бизнес-процессов компании в рамках информационно-коммуникационной политики компании и требований к обеспечению сохранения коммерческой тайны.		+
ПК-7.В/ОР Способен использовать современные методы экономического анализа, управления корпоративными финансами и инвестициями, учитывающие ситуации неопределенности и рисков.			
	ПК-7.В/ОР.1 Знает способы диагностики финансового состояния предприятия.		+
	ПК-7.В/ОР.2 Умеет проводить проверку эффективности, диагностировать финансовые проблемы предприятия, разрабатывать мероприятия по их решению и предупреждению возникновения отдельных видов риска.		+
	ПК-7.В/ОР.3 Умеет разрабатывать финансовую часть бизнес-планов.		+
	ПК-7.В/ОР.4 Умеет определять основные источники финансирования деятельности компании и принципы формирования оптимальной структуры капитала.		+
	ПК-7.В/ОР.5 Владеет методами применения основных количественных показателей, используемых при принятии управленческих решений.		+
ПК-8.В/ОР Способен формировать комплекс исходных			

данных для оперативного планирования производственных процессов.			
	ПК-8.В/ОР.1 Знает способы проверки достоверности исходных данных при разработке планов и календарно-плановых нормативов.		+
	ПК-8.В/ОР.2 Умеет ставить и решать оптимизационные задачи планирования хода и реализации производственного процесса; обосновывать критерии оптимальности при выборе инструментов планирования.		+
	ПК-8.В/ОР.3 Умеет рассчитывать значения показателей оперативного планирования, вести документооборот между структурными подразделениями, представлять итоговые оперативные планы функционирования производственных систем.		+
ПК-9.В/ОР Способен интегрировать отдельные планы материальных, финансовых и информационных потоков в единый оперативный план функционирования и развития производственных предприятий Российской Федерации и Республики Казахстан.			
	ПК-9.В/ОР.1 Умеет разрабатывать схемы взаимодействия подразделений в процессе реализации деятельности, обеспечивая непрерывность материальных, информационных и финансовых потоков.		+
	ПК-9.В/ОР.2 Умеет определять границы значений показателей при составлении альтернативных планов с учетом нормативно-правового регулирования, действующего на территории Российской Федерации и Республики Казахстан.		+
	ПК-9.В/ОР.3 Умеет определять условия выполнения графика разработки и реализации интеграционного плана.		+
ПК-10.В/ОР Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.			
	ПК-10.В/ОР.1 Имеет представление об особенностях регионального развития и знает специфику рынка труда в области профессиональной деятельности.		+
	ПК-10.В/ОР.2 Умеет анализировать деятельность предприятий и организаций		+

	профильной отрасли своего региона.		
ПК-11.В/ОР Способность осуществлять проектную деятельность на всех этапах жизненного цикла проекта			
	ПК-11.В/ОР.1 Уметь определять проблему и способы ее решения в проекте		+
	ПК-11.В/ОР.2 Уметь организовывать и координировать работу участников проекта		+
	ПК-11.В/ОР.3 Уметь определять необходимые ресурсы для реализации проектных задач		+

## 2 Содержание и порядок организации защиты выпускной квалификационной работы

### 2.1 Содержание выпускной квалификационной работы

2.1.1 Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

2.1.2 ВКР имеет следующую структуру:

Выпускная квалификационная работа содержит следующие разделы:

- титульный лист,
- задание на ВКР;
- аннотация,
- содержание;
- введение,
- первая глава ВКР,
- вторая глава ВКР,
- третья глава ВКР,
- заключение,
- список использованной литературы,
- приложения (при наличии).

#### Титульный лист

Оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации.

#### Задание на ВКР

В задании на ВКР отражается тема работы, цели, задачи, содержание и график выполнения.

#### Аннотация

В аннотации отражаются сведения об объеме ВКР (число страниц без приложений), количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников; выделяются ключевые слова по теме работы; указываются объект и предмет исследования, цель работы; излагается краткое содержание ВКР.

#### Содержание

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, список использованной литературы, приложений (при наличии) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы.

#### Введение

Во введении должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой проблемы, обосновываться актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования.

#### Первая глава ВКР

В первой главе ВКР отражаются теоретические положения, которые характеризуют уровень теоретической подготовки студента за весь период обучения. В ней на основе обзора литературы отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых и статистических материалов рассматривается сущность исследуемой проблемы, анализируются различные подходы к ее решению, излагаются собственные взгляды студента.

### **Вторая глава ВКР**

Во второй главе приводятся основные выводы по результатам теоретических исследований, предлагается методика (процедуры, алгоритмы, методы и т. д.) и/или программа решения поставленных в работе задач.

**Третья глава ВКР** включает разработку и экономическое обоснование рекомендаций по совершенствованию либо внедрению новых методов и механизмов управления в организации. На этом этапе важно показать знания и умение использовать весь арсенал методов, инструментов, моделей, информационных технологий, программирования, экспертных оценок и т.д.

В конце каждой главы делается обобщающий вывод. Он должен быть кратким, содержать важные конечные результаты, полученные в данной главе.

### **Заключение**

Заключение включает последовательное и логически стройное изложение выводов и их соотношение с целью и задачами работы, сформулированными во введении. В заключении отражаются основные итоги и выводы по теме работы, характеризуется степень ее раскрытия, формулируются предложения по использованию полученных результатов.

### **Список использованной литературы**

Приводится перечень использованной литературы, в том числе, источники на иностранном языке и Internet-источники.

### **Приложения (при наличии)**

В приложения (при наличии) могут быть включены объемные таблицы, исходные материалы и т.д.

## **2.2 Порядок защиты выпускной квалификационной работы**

2.2.1 Порядок защиты ВКР определяется действующим Положением о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» по образовательным программам, реализуемым в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования.

2.2.2 Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании государственной экзаменационной комиссии.

2.2.3 Результаты защиты ВКР объявляются в тот же день после оформления протоколов заседания ГЭК

2.2.4 Методика и критерии оценки ВКР приведены в фонде оценочных средств ГИА.

## **3.1 Основные источники**

1. Астахова, Н. И. Теория управления : учебник для вузов [Электронный ресурс]/ Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 375 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/450080>.

2. Басовский, Л. Е. Менеджмент : учебное пособие / Л. Е. Басовский. - 2-е изд., перераб. и доп. - М : ИНФРА-М, 2019. - 256 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/987778>.

3. Вавилин, Я. А. Менеджмент безопасности продукции : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс]/ Я. А. Вавилин. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 105 с. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/474734>.

4. Виниченко В.А. Бережливое производство: учебное пособие / В.А. Виниченко. - Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2020. - 100 с. – Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000243618](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243618)



5. Гапоненко А. Л. Менеджмент: учебник для вузов [Электронный ресурс] / А. Л. Гапоненко [и др.] ; под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 398 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/468731>
6. Дорофеев В. Д.. Менеджмент: учебное пособие [Электронный ресурс]/ В. Д. Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 328 с. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1033889>
7. Егоршин, А. П. Стратегический менеджмент : учебник для вузов [Электронный ресурс]/ А. П. Егоршин. - 2-е изд., доп. и перераб. – Н. Новгород : НИЭМ, 2019. - 592 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1240735>
8. Игнатъев, А. И. Управление операциями : учебное пособие [Электронный ресурс]/ А. И. Игнатъев, Е. А. Буранова, А. В. Родионов. - Рязань : Академия ФСИН России, 2019. - 126 с. – Режим доступа : <https://znanium.com/catalog/product/1254332>
9. Инновационный маркетинг : учебник для вузов / С. В. Карпова [и др.] ; под общей редакцией С. В. Карповой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 474 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13282-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510978>
10. Коргова, М. А. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс]/ М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 197 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/474145>.
11. Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для вузов [Электронный ресурс]/ Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2022. — 566 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/488680>.
12. Кузнецов Ю. В. Менеджмент : учебник для вузов [Электронный ресурс]/ Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 448 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/469202>.
13. Лапин, Н. И. Теория и практика инноватики : учебник для вузов / Н. И. Лапин, В. В. Карачаровский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 350 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11073-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517762>
14. Леонтьева Л. С. Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс]/ Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 305 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/450132>
15. Литвинюк, А. А. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс]/ А. А. Литвинюк [и др.] ; под редакцией А. А. Литвинюка. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 498 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/449924>.
16. Одегов, Ю. Г. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] / Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 467 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/449872>
17. Островская, В. Н. Управление проектами : учебник для вузов [Электронный ресурс] / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 400 с.— Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/187775>
18. Резник, Г. А. Сервисная деятельность : учебник [Электронный ресурс]/ Г.А. Резник, А.И. Маскаева, Ю.С. Пономаренко. — М.: ИНФРА-М, 2020. — 202 с. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1087820>
19. Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент : учеб. пособие [Электронный ресурс] / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 187 с. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/994458>
20. Туровец, О.Г. Организация производства и управление предприятием : учебник [Электронный ресурс]/ О.Г. Туровец, В.Н. Родионова, В.Н. Попов [и др.] ; под ред. О.Г. Туровец. - 3-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2019. - 506 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/987783>

21. Чалдаева, Л. А. Экономика организации : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 361 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/450855>
22. Шарапова, Т. В. Основы теории управления : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс] / Т. В. Шарапова. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/453522>

### 3.2 Дополнительные источники

1. Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс]/В. А. Абчук. – Электрон. текстовые данные. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 249 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/471204>.
2. Адлер, Ю. П. Системное статистическое мышление : сложные системы и статистическое мышление : учебное пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2017. - 88 с. Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1246183>
3. Алиев, В. С. Практикум по бизнес-планированию с использованием программы Project Expert : учебное пособие / В. С. Алиев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Форум : ИНФРА-М, 2019. - 288 с. - (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/991842>
4. Бирман Л.А., Управление человеческими ресурсами : учебное пособие / Бирман Л.А.. — Москва : Дело, 2018. — 346 с. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/95136.html>
5. Брусов, П. Н. Инвестиционный менеджмент: учебник [Электронный ресурс]/ П.Н. Брусов, Т.В. Филатова, Н.И. Лахметкина. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 333 с. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/935455>.
6. [Василевская, И. В. Инновационный менеджмент : учебное пособие / И. В. Василевская. - 3-е изд. - Москва : РИОР, 2019. - 129 с. - \(Карманное учебное пособие\). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/989381](#)
7. Воронов, М. В. Системы искусственного интеллекта : учебник и практикум для вузов / М. В. Воронов, В. И. Пименов, И. А. Небаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 256 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14916-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519916>
8. Вэйдер Майкл Инструменты бережливого производства: Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства / Вэйдер Майкл. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 128 с. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82861.html>.
9. Голдратт, Э. Я так и знал! Розничная торговля и Теория ограничений: Практическое руководство [Электронный ресурс]/ Голдратт Э., Эшколи А., Шириков А. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 168 с. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1003288>
10. Грибов, В. Д. Инновационный менеджмент : учебное пособие / В. Д. Грибов, Л. П. Никитина. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 311 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1002714>
11. Джеффри Лайкер Лидерство на всех уровнях бережливого производства : практическое руководство / Джеффри Лайкер, Йорго Трахилис. — Москва : Альпина Паблишер, 2018. — 335 с.— Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82615.html>
12. Загоруйко, Ю. А. Искусственный интеллект. Инженерия знаний : учебное пособие для вузов / Ю. А. Загоруйко, Г. Б. Загоруйко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 93 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07198-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494205>

13. [Игнатьев, А. И. Управление операциями : учебное пособие / А. И. Игнатьев, Е. А. Буранова, А. В. Родионов. - Рязань : Академия ФСИН России, 2019. - 126 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1254332.](https://znanium.com/catalog/product/1254332)
14. Инвестиционный менеджмент : учебник / С.Е. Метелев, В.П. Чижик, С.Е. Елкин, Н.М. Калинина. — М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2018. — 288 с. : ил. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/925835>.
15. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс]/ В. В. Коршунов. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 347 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/468582>
16. Кузнецов Ю. В. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс]/ Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — М.: Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/489686>
17. Маркетинг: создание и донесение потребительской ценности : учебник / под общ. ред. И.И. Скоробогатых, Р.Р. Сидорчука, С.Н. Андреева. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 589 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1003504. Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1003504>
18. Маслова, В. М. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / В. М. Маслова. - 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 431 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449289>
19. Медведева, Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс]/ Т. А. Медведева. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 191 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/451400>
20. Меликян, О. М. Поведение потребителей : учебник / О. М. Меликян. - 5-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 278 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1093455>
21. Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 424 с. — (Высшее образование). Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449880>
22. Нешиной, А. С. Инвестиции: Учебник / Нешиной А.С., - 9-е изд., перераб. и испр. - Москва: Дашков и К, 2018. - 352 с. Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/324468>
23. [Современные технологии менеджмента : учебник / под ред. проф. В. И. Королева. — М. : Магистр : ИНФРА-М, 2018. — 640 с. Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/920513](https://znanium.com/catalog/product/920513)
24. [Стерлигова, А. Н. Управление запасами в цепях поставок : учебник / А.Н. Стерлигова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 430 с. — \(Высшее образование: Бакалавриат\). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1014739.](https://znanium.com/catalog/product/1014739)
25. [Теория менеджмента. Инструменты и методы управления организацией : \[учебное пособие\] / Л. И. Дмитриева. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2020. – 94 с.. Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000243119](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243119)
26. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). —Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/425856>
27. Управление производственными системами: конспект лекций : [учеб. пособие] / В. И. Мамонов, В. А. Полуэктов, О. А. Кислицына, О. В. Аникина. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2018. - 76 с. - Текст : электронный. - URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000239297](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000239297)

### 3.3 Методическое обеспечение

1. Борисова А. А. Воронка подбора или оцениваем результативность кадрового обеспечения [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / А.А. Борисова Новосибир. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2021]. Воронка подбора или оцениваем результативность кадрового обеспечения. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/11928>
2. Борисова А. А. Управление персоналом в системе бережливого производства [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / А. А. Борисова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000243259](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243259)
3. Борисова А. А. Подходы и инструменты привлечения, отбора и адаптации персонала [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / А. А. Борисова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000243258](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243258)
4. Виниченко В.А. Бережливое производство. ЭУМК: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/10393>
5. Выполнение и организация защит выпускных квалификационных работ студентами: методические указания / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Ю. В. Никитин, Т. Ю. Сурнина, О. А. Винникова]. - Новосибирск, 2016. - 44, [1] с. - Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000234040](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000234040)
6. Горевая Е.С. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Е.С. Горевая ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Инновационный менеджмент. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/1545>
7. Дудкина М. П. Организация самостоятельной работы студентов Новосибирского государственного технического университета : учебно-методическое пособие / М. П. Дудкина, Ю. В. Никитин ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2022. - 61, [1] с.: табл.. URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=223022](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=223022)
8. Кислицына О.А. Теория ограничений и Бережливое производство в сфере услуг [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / О.А. Кислицына; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. Теория ограничений и Бережливое производство в сфере услуг -. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7206>
9. Кислицына О.А. Теория ограничений для производства [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / О.А. Кислицына; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. Теория ограничений для производства -. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7289>
10. Полуэктов В.А. Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / В.А.Полуэктов; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8609>
11. Щербакова Н.А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Н.А. Щербакова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2019]. – Бизнес-планирование. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7188>
12. Щербакова Н.А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Н.А. Щербакова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. – Бизнес-планирование. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7887>
13. Щербакова Н.А. Инвестиционный менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Н.А. Щербакова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Инвестиционный менеджмент. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8761>

### 3.4 Интернет-источники

1. Ассоциация менеджеров России - официальные данные <https://amr.ru/>
2. Бизнес-журнал. - URL: <http://bizmag.online/>
3. Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) <http://wciom.ru/>

4. Информационный портал "Управление проектами" <http://www.pmtoday.ru>
5. КонсультантПлюс – компьютерная справочная правовая система в России <http://www.consultant.ru/>
6. Национальный проект «Производительность труда»  
[https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy\\_proekt\\_proizvoditelnost\\_truda/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/)
7. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» Институт статистических исследований и экономики знаний <https://issek.hse.ru/>
8. Некоммерческое партнерство «Русское общество управления рисками» <http://rrms.ru>
9. Правительство Новосибирской области <https://www.nso.ru/>
10. Теория управления организационными системами / Институт проблем управления им.В.А.Трапезникова РАН. <http://www.mtas.ru>
11. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Новосибирской области <https://novosibstat.gks.ru/>
12. Центр поддержки предпринимательства НСО <https://mbnso.ru/cppnso/>
13. Центральный банк Российской Федерации <https://www.cbr.ru/>
14. Управление проектами. MS PROJECT. Профессионал управления проектами.  
[-http://www.pmpofy.ru/](http://www.pmpofy.ru/)
15. Федеральная служба государственной статистики <https://rosstat.gov.ru/>
16. ФИНАМ <https://www.finam.ru>
17. ЭКОНС <https://econs.online/>
18. Энциклопедия Экономиста. Раздел "Управленческие решения".  
<https://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/upravlencheskie-resheniya/>
19. Project Management Institute Moscow. <https://pmi.ru>
20. Federation of European Risk Management Associations (FERMA) <http://www.ferma.eu>.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новосибирский государственный технический университет»  
Кафедра Менеджмента

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
31.08.2023

Владелец: Янпольский Василий Васильевич

Срок действия: не ограничен

Адрес хранения электронного документа:

[https://ciu.nstu.ru/documents\\_res/download?id=575C46124AA48ED3DA9541F3BB7E07E0](https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=575C46124AA48ED3DA9541F3BB7E07E0)

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Бизнес-управление производственными системами

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2023

Новосибирск 2023



## 1 Паспорт выпускной квалификационной работы

### 1.1 Обобщенная структура защиты выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обобщенная структура подготовки и защиты ВКР приведена в таблице 1.1.1.

Таблица 1.1.1

Код и наименование компетенции студента	Индикаторы компетенций	Разделы и этапы ВКР
УК-1Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач		
	УК-1.1Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации.	Аннотация, Содержание, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение
	УК-1.2Умеет соотносить разнородные явления и систематизировать их в рамках избранных видов профессиональной деятельности.	Титульный лист, Задание на ВКР, Первая глава ВКР Третья глава ВКР, Список использованной литературы
	УК-1.3Имеет практический опыт работы с информационными источниками, информационными технологиями, опыт научного поиска, создания научных текстов	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение Приложения (при наличии)
УК-2Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений		
	УК-2.1Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы.	Первая глава ВКР, Третья глава ВКР

	УК-2.2 Умеет определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	УК-2.3 Способен принимать оптимальные экономические и управленческие решения, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	Третья глава ВКР, заключение
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде		
	УК-3.13 знает различные приемы и способы социализации личности и социального взаимодействия.	Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-3.2 Умеет строить отношения с окружающими людьми, с коллегами.	Задание на ВКР, Защита ВКР
	УК-3.3 Имеет практический опыт участия в командной работе, в социальных проектах, распределения ролей в условиях командного взаимодействия.	Третья глава ВКР
УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)		
	УК-4.13 знает литературную форму и функциональные стили государственного (русского) языка, основы устной и письменной коммуникации на государственном (русском) иностранном(ых) языке(ах).	Титульный лист, Задание на ВКР Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии)



	УК-4.2 Умеет выражать свои мысли на государственном (русском) и иностранном(ых) языках в деловом общении.	Титульный лист Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение, Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-4.3 Имеет практический опыт составления текстов на государственном (русском) и иностранном(ых) языках, опыт перевода текстов с иностранного(ых) языка(ов) на государственный (русский), опыт говорения на государственном (русском) и иностранном(ых) языках.	Титульный лист, Задание на ВКР Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии), Подготовка доклада, Защита ВКР
УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах		
	УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации, проявляет уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям.	Введение, Первая глава ВКР
	УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм, демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий.	Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских, исторических фактов, развития культуры, государственности и социально-политических явлений, сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию.	Первая глава ВКР
УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей		

жизни		
	УК-6.1Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-6.2Умеет планировать свое рабочее время и время для саморазвития, формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, индивидуально-личностных особенностей.	Введение, Подготовка доклада, защита ВКР
УК-7Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности		
	УК-7.1Знает основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры.	Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-7.2Умеет выполнять комплекс физкультурных упражнений.	Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-7.3Имеет практический опыт занятий физической культурой.	Защита ВКР
УК-8Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов		
	УК-8.1Знает основы безопасности жизнедеятельности, имеет представление о способах создания безопасных условий, обеспечивающих устойчивое развитие общества в профессиональной и повседневной	Третья глава ВКР

	деятельности и сохранение природной среды.	
	УК-8.2 Умеет применять в профессиональной и повседневной деятельности методы защиты от опасностей, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, и способы обеспечения безопасных условий жизнедеятельности.	Третья глава ВКР
	УК-8.3 Владеет навыками оказания первой помощи пострадавшим.	Вторая глава ВКР, Приложения (при наличии)
УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах		
	УК-9.1 Имеет представление о принципах универсального дизайна для использования в социальной и профессиональной сферах	Титульный лист, Задание на ВКР, Содержание, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы
	УК-9.2 Владеет основами коммуникации с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью с учетом нозологии	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, защита ВКР
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности		
	УК-10.1 Понимает основы функционирования хозяйствующих субъектов, регулирования и управления их деятельностью; способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	УК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски	Вторая глава ВКР Третья глава ВКР,
УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и		

противодействовать им в профессиональной деятельности		
	УК-11.13нает сущность коррупции, экстремизма и терроризма, их вред для личности, общества и государства; российскую политику и законодательство по противодействию коррупции, экстремизму и терроризму; осознает ответственность за террористические, экстремистские действия и коррупционные правонарушения	Третья глава ВКР, Защита ВКР
	УК-11.2Выражает нетерпимое отношение к проявлениям коррупции, экстремизма и терроризма и противодействует им в профессиональной деятельности	Третья глава ВКР
ОПК-1Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории		
	ОПК-1.13нает современные концепции, методики экономической, организационной и управленческой теории и инструменты управленческой деятельности.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Список использованной литературы
	ОПК-1.2Умеет агрегировать и обобщать информацию, выполнять группировку процессов и объектов, выявлять недостатки, несоответствия в функционировании процесса.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, заклучение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии)
	ОПК-1.3Умеет находить, анализировать управленческие практики ведущих компаний, критически оценивать опыт и обосновывать возможность адаптации.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ОПК-2Способен осуществлять сбор,		

обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем		
	ОПК-2.1 Владеет инструментарием моделирования и реализации проектной, инновационной деятельности организации, а также средствами сбора и обработки данных.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-2.2 Умеет использовать программное обеспечение для сбора, обработки, анализа данных с целью обоснования и представления управленческих решений.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия		
	ОПК-3.1 Знает способы разработки и обоснования организационно-управленческих решений.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-3.2 Умеет оценивать социально-экономический эффект реализации управленческих решений.	Третья глава ВКР
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций		
	ОПК-4.1 Знает актуальные подходы и инструменты анализа рынка, внешней среды, новых рыночных ниш.	Вторая глава ВКР
	ОПК-4.2 Умеет разрабатывать бизнес-планы развития новых направлений деятельности компании, создания новых организаций.	Вторая глава ВКР Третья глава ВКР
ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии		

и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ		
	ОПК-5.13 знает сущность и роль современных информационных технологий в профессиональной деятельности менеджера.	Первая глава ВКР, Список использованной литературы, Приложения (при наличии)
	ОПК-5.23 знает основные тенденции развития цифровой экономики и их преломление в управленческой деятельности.	Первая глава ВКР,
	ОПК-5.3 Владеет навыками использования программных средств управления базами данных, инструментов поиска, моделирования, анализа и визуализации информации, структурирования документов.	Титульный лист, Задание, Аннотация, Содержание, Первая глава ВКР Вторая глава ВКР Третья глава ВКР Список использованной литературы Подготовка доклада
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.		
	ОПК-6.13 знает принципы работы современных информационных технологий и программных средств, в том числе отечественного производства	Первая глава ВКР
	ОПК-6.2 Умеет применять современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства для решения задач профессиональной деятельности с соблюдением норм информационной безопасности	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
ПК-1.В/ОРС способен разрабатывать тактические планы развития и совершенствования		

производственно-хозяйственной деятельности предприятия и его структурных подразделений, основываясь на данных анализа рыночных возможностей, внутренних резервов роста и оценках возможных рисков реализации.		
	ПК-1.В/ОР.13нает методы технико-экономического анализа показателей работы организации и критерии обоснования, предупреждения возможных рисков.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.23нает инструменты разработки и анализа перспективных и годовых планов деятельности организации, учитывающие обоснование возможных рисков реализации.	Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.33нает принципы разработки, внедрения и оценки систем менеджмента качества с учетом требований заинтересованных сторон, положений локальных нормативных актов и отраслевых стандартов по управлению рисками.	Вторая глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.43нает подходы к разработке политики в области качества и планов обеспечения качества организации.	Первая глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.53нает способы планирования и организации материально-технического обеспечения предприятия, закупки и продажи товаров.	Вторая глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.63нает гибкие методологии управления проектами и совершенствования деятельности организации.	Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
	ПК-1.В/ОР.7Умеет разрабатывать превентивные и корректирующие действия на основе результатов внутренних аудитов и оценки результативности интегрированной системы менеджмента организации.	Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.8Умеет обосновывать количественные и качественные требования к ресурсному обеспечению организации, необходимому для решения поставленных задач развития организации, оценивать социально-экономическую отдачу его использования и анализировать возможные риски.	Третья глава ВКР
ПК-2.В/ОРСпособен организовывать эффективное взаимодействие участников бизнес-процессов в условиях неопределенности и рисков, выстраивать коммуникации с коллегами и руководством,		

командную работу и осуществлять мотивацию участников к результативно-ориентированной деятельности, а также содействовать развитию волонтерского движения.		
	ПК-2.В/ОР.13нает методы ведения управленческих переговоров, методы организации командного взаимодействия сотрудников разных мотивационных типов.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР
	ПК-2.В/ОР.2Владеет инструментами стимулирования к результативно-ориентированной деятельности и средствами поддержания устойчивой работоспособности сотрудников в разных условиях труда.	Третья глава ВКР
	ПК-2.В/ОР.3Умеет выявлять взаимосвязь между этапами реализации бизнес-процессов; определять роль и функционал участников в достижении КРІ; обосновывать влияние предлагаемых решений на систему управления предприятием.	Вторая глава ВКР
	ПК-2.В/ОР.43нает многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности.	Защита ВКР
	ПК-2.В/ОР.5Умеет применять методы и способы содействия формированию инфраструктуры развития волонтерства и социально-ориентированных некоммерческих организаций.	Третья глава ВКР
	ПК-2.В/ОР.6Умеет разрабатывать стратегию работы с волонтерскими группами и организациями.	Третья глава ВКР
ПК-3.В/ОРСпособен формировать систему ключевых показателей, описывающих результативность деятельности организации в условиях неопределенности и риска, выстраивать систему контроля и оценки достижения значений плановых показателей, обосновывать варианты необходимых управленческих решений с учетом предупреждения возможных рисков.		
	ПК-3.В/ОР.13нает инструменты контроля и оценки выполнения нормативных значений показателей деятельности сотрудника, подразделения, организации.	Вторая глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.23нает методы анализа количественных и качественных данных об экономических процессах и явлениях.	Вторая глава ВКР



	ПК-3.В/ОР.3Знает методы формирования, оценки и оптимизации материальных, сервисных и информационных потоков на предприятии и при взаимодействии с внешней средой.	Третья глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.4Умеет выстраивать коммуникации на основе соблюдения норм профессиональной этики, принципов корпоративного управления и требований корпоративной культуры.	Подготовка доклада, Защита ВКР
	ПК-3.В/ОР.5Умеет проектировать варианты ввода в оперативную деятельность регуляторов, оценивать затраты и эффективность.	Третья глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.6Умеет разрабатывать систему ключевых показателей результативности функционирования организации, руководствуясь причинно-следственной обусловленностью результатов и взаимосвязью реализации бизнес-процессов.	Третья глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.7Умеет формировать формы отчетности, дорожные карты мониторинга реализации мероприятий достижения результата и предупреждения риска.	Третья глава ВКР, Приложения (при наличии)
	ПК-3.В/ОР.8Умеет проводить анализ экономических процессов на предприятии на основе статистических и эконометрических методов.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.9Умеет оценивать эффективность мероприятий по вводу гибких технологий управления проектами.	Третья глава ВКР
ПК-4.В/ОРСпособен проводить анализ показателей деятельности структурных подразделений организации, действующих методов управления при решении менеджерских задач; выявлять возможности и обосновывать рекомендации по повышению эффективности деятельности предприятия в быстро изменяющихся условиях.		
	ПК-4.В/ОР.13Знает инструменты разработки системы КРІ, оценок эффективности функционирования бизнес-процессов и работы подразделений.	Первая глава ВКР
	ПК-4.В/ОР.2Знает инструменты и методы управления качеством продукции и услуг организации.	Вторая глава ВКР
	ПК-4.В/ОР.3Знает методы классификации объектов и субъектов экономических процессов и явлений на основе анализа статистических характеристик.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР

	ПК-4.В/ОР.4Знает способы построения математических, статистических и эконометрических моделей, корректно описывающих реальные процессы.	Вторая глава ВКР
	ПК-4.В/ОР.5Умеет применять методы контроля выполнения нормативных значений показателей результативности деятельности сотрудника, структурного подразделения, организации.	Вторая глава ВКР
	ПК-4.В/ОР.6Умеет обосновывать доводы по вводу регулирующих управленческих решений в оперативную деятельность организации на основе оценки подходящих методов предупреждения отдельных видов рисков.	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение
	ПК-4.В/ОР.7Умеет разрабатывать критерии оценки результативности процессов интегрированной системы менеджмента.	Третья глава ВКР
	ПК-4.В/ОР.8Умеет применять методы оценки результативности интегрированной системы менеджмента организации.	Третья глава ВКР
	ПК-4.В/ОР.9Умеет применять методы моделирования для прогнозирования экономических процессов на предприятии и во внешней среде.	Третья глава ВКР
ПК-5.В/ОРСпособен руководить подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений организации по всем видам деятельности, координировать разработку проектных решений по совершенствованию операционной производственно-хозяйственной деятельности, реализуемых в условиях неопределенности и риска.		
	ПК-5.В/ОР.13нает способы разработки текущих планов организации, структурных подразделений, индивидуальных планов развития сотрудников в условиях динамичных изменений.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-5.В/ОР.2Умеет организовывать взаимодействие участников по разработке проектов (планов) с учетом групповой динамики командой работы, принципов организации эффективной работы, норм профессиональной этики и принципов корпоративной культуры.	Третья глава ВКР, Защита ВКР
	ПК-5.В/ОР.3Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, в том числе, на основе применения информационных технологий.	Третья глава ВКР, Подготовка доклада,

		Защита ВКР
ПК-6.В/ОР Способен реализовывать инновационную деятельность.		
	ПК-6.В/ОР.13 знает направления повышения операционной эффективности.	Третья глава ВКР
	ПК-6.В/ОР.2 Умеет генерировать идеи и обосновывать способы их коммерциализации на рынке.	Третья глава ВКР
	ПК-6.В/ОР.3 Умеет осуществлять подбор членов команды, выстраивая эффективные взаимодействия по реализации бизнес-идей.	Третья глава ВКР
	ПК-6.В/ОР.4 Умеет регулировать оперативную деятельность под требования изменяющейся бизнес-среды, в том числе, используя технологии бережливого производства.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-6.В/ОР.5 Умеет применять технологии ведения предпринимательской деятельности в онлайн пространстве.	Третья глава ВКР
	ПК-6.В/ОР.63 знает интернет-ресурсы и программное обеспечение для реализации основных бизнес-процессов компании в рамках информационно-коммуникационной политики компании и требований к обеспечению сохранения коммерческой тайны.	Третья глава ВКР
ПК-7.В/ОР Способен использовать современные методы экономического анализа, управления корпоративными финансами и инвестициями, учитывающие ситуации неопределенности и рисков.		
	ПК-7.В/ОР.13 знает способы диагностики финансового состояния предприятия.	Вторая глава ВКР
	ПК-7.В/ОР.2 Умеет проводить проверку эффективности, диагностировать финансовые проблемы предприятия, разрабатывать мероприятия по их решению и предупреждению возникновения отдельных видов риска.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-7.В/ОР.3 Умеет разрабатывать финансовую часть бизнес-планов.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-7.В/ОР.4 Умеет определять основные источники финансирования деятельности компании и принципы формирования оптимальной структуры капитала.	Третья глава ВКР
	ПК-7.В/ОР.5 Владеет методами применения основных количественных показателей,	Вторая глава ВКР,

	используемых при принятии управленческих решений.	Третья глава ВКР
ПК-8.В/ОРСпособен формировать комплекс исходных данных для оперативного планирования производственных процессов.		
	ПК-8.В/ОР.13нает способы проверки достоверности исходных данных при разработке планов и календарно-плановых нормативов.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-8.В/ОР.2Умеет ставить и решать оптимизационные задачи планирования хода и реализации производственного процесса; обосновывать критерии оптимальности при выборе инструментов планирования.	Задание на ВКР, Содержание, Введение, Третья глава ВКР
	ПК-8.В/ОР.3Умеет рассчитывать значения показателей оперативного планирования, вести документооборот между структурными подразделениями, представлять итоговые оперативные планы функционирования производственных систем.	Титульный лист, Аннотация, Содержание, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии).
ПК-9.В/ОРСпособен интегрировать отдельные планы материальных, финансовых и информационных потоков в единый оперативный план функционирования и развития производственных предприятий Российской Федерации и Республики Казахстан.		
	ПК-9.В/ОР.1Умеет разрабатывать схемы взаимодействия подразделений в процессе реализации деятельности, обеспечивая непрерывность материальных, информационных и финансовых потоков.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-9.В/ОР.2Умеет определять границы значений показателей при составлении альтернативных планов с учетом нормативно-правового регулирования, действующего на территории Российской Федерации и Республики Казахстан.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-9.В/ОР.3Умеет определять условия выполнения графика разработки и реализации интеграционного	Задание на ВКР,

	плана.	Введение, Первая глава ВКР Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ПК-10.В/ОРСпособен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.		
	ПК-10.В/ОР.1Имеет представление об особенностях регионального развития и знает специфику рынка труда в области профессиональной деятельности.	Вторая глава ВКР
	ПК-10.В/ОР.2Умеет анализировать деятельность предприятий и организаций профильной отрасли своего региона.	Вторая глава ВКР
ПК-11.В/ОРСпособность осуществлять проектную деятельность на всех этапах жизненного цикла проекта		
	ПК-11.В/ОР.1Уметь определять проблему и способы ее решения в проекте	Введение, Первая глава ВКР
	ПК-11.В/ОР.2Уметь организовывать и координировать работу участников проекта	Третья глава ВКР
	ПК-11.В/ОР.3Уметь определять необходимые ресурсы для реализации проектных задач	Третья глава ВКР

## 1.2 Структура выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа содержит следующие разделы:

- титульный лист,
- задание на ВКР;
- аннотация,
- содержание;
- введение,
- первая глава ВКР,
- вторая глава ВКР,
- третья глава ВКР,
- заключение,
- список использованной литературы,
- приложения (при наличии).

### Титульный лист

Оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации.

### Задание на ВКР

В задании на ВКР отражается тема работы, цели, задачи, содержание и график выполнения.

#### **Аннотация**

В аннотации отражаются сведения об объеме ВКР (число страниц без приложений), количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников; выделяются ключевые слова по теме работы; указываются объект и предмет исследования, цель работы; излагается краткое содержание ВКР.

#### **Содержание**

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, список использованной литературы, приложений (при наличии) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы.

#### **Введение**

Во введении должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой проблемы, обосновываться актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования.

#### **Первая глава ВКР**

В первой главе ВКР отражаются теоретические положения, которые характеризуют уровень теоретической подготовки студента за весь период обучения. В ней на основе обзора литературы отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых и статистических материалов рассматривается сущность исследуемой проблемы, анализируются различные подходы к ее решению, излагаются собственные взгляды студента.

#### **Вторая глава ВКР**

Во второй главе приводятся основные выводы по результатам теоретических исследований, предлагается методика (процедуры, алгоритмы, методы и т. д.) и/или программа решения поставленных в работе задач.

**Третья глава ВКР** включает разработку и экономическое обоснование рекомендаций по совершенствованию либо внедрению новых методов и механизмов управления в организации. На этом этапе важно показать знания и умение использовать весь арсенал методов, инструментов, моделей, информационных технологий, программирования, экспертных оценок и т.д.

В конце каждой главы делается обобщающий вывод. Он должен быть кратким, содержать важные конечные результаты, полученные в данной главе.

#### **Заключение**

Заключение включает последовательное и логически стройное изложение выводов и их соотношение с целью и задачами работы, сформулированными во введении. В заключении отражаются основные итоги и выводы по теме работы, характеризуется степень ее раскрытия, формулируются предложения по использованию полученных результатов.

#### **Список использованной литературы**

Приводится перечень использованной литературы, в том числе, источники на иностранном языке и Internet-источники.

#### **Приложения (при наличии)**

В приложения (при наличии) могут быть включены объемные таблицы, исходные материалы и т.д.

### **1.3 Методика оценки выпускной квалификационной работы**

1.3.1 Выпускная квалификационная работа подлежит обязательной публичной защите на заседании ГЭК. Члены ГЭК оценивают содержание работы и ее защиту, включающую доклад и ответы на вопросы, по критериям, приведенным в разделе 1.4.

1.3.2 Согласованная итоговая оценка выставляется на основании оценок членов ГЭК с учетом оценки руководителя работы. Итоговая оценка по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляется по 100-балльной шкале, по буквенной шкале ECTS

и в традиционной форме (в соответствии с действующим **Положением о балльно-рейтинговой системе оценки достижений студентов НГТУ**).

#### 1.4 Критерии оценки ВКР

Критерии оценки выпускной квалификационной работы по 100-балльной шкале приведены в таблице 1.4.1. На основании данных критериев при оценке ВКР делается вывод о сформированности компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на разных уровнях.

Таблица 1.4.1

Критерии оценки ВКР	Уровень сформированности компетенций	Диапазон баллов
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Исследование носит самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы исследования подтверждена возможностью применения полученных знаний и умений в профессиональной сфере менеджмента организации;</li> <li>- результаты и выводы по теме ВКР аргументированы, самостоятельны и отражают предмет и объект исследования и полноту сформированности компетенций и соотнесенных с ними индикаторов;</li> <li>- представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы на вопросы комиссии сформулированы четко, с достаточной аргументацией и свидетельствуют о полном владении материалом исследования;</li> <li>- структура ВКР соответствует предъявляемым требованиям внутреннего стандарта;</li> <li>- отзыв руководителя не содержит существенных замечаний;</li> <li>- оформление ВКР соответствует нормативным требованиям.</li> </ul>	Продвинутый	87-100
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Исследование носит самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы исследования подтверждена возможностью применения полученных знаний и умений в профессиональной сфере менеджмента организации;</li> <li>- результаты и выводы по теме ВКР вполне аргументированы, отражают предмет и объект исследования и позволяют сделать вывод о достаточном уровне сформированности компетенций и соотнесенных с ними индикаторов;</li> <li>- представление работы в устном докладе отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы на вопросы комиссии сформулированы достаточно четко, но требуют дополнительных уточнений;</li> <li>- структура ВКР соответствует предъявляемым требованиям внутреннего стандарта;</li> <li>- отзыв руководителя не содержит существенных замечаний;</li> <li>- оформление ВКР соответствует нормативным требованиям</li> </ul>	Базовый	73-86
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР сформирована по преимуществу из литературных источников, доля которых близка к допустимому уровню заимствования;</li> <li>- актуальность темы исследования недостаточно обоснована;</li> <li>- результаты и выводы по теме ВКР недостаточно аргументированы и не позволяют сделать вывод о прикладном</li> </ul>	Пороговый	50-72

<p>характере результатов, а потому соответствуют пороговому уровню сформированности компетенций и соотнесенных с ними индикаторов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- представление работы в устном докладе отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы на вопросы комиссии по полученным результатам ВКР вызывают затруднения у студента;</li> <li>- структура ВКР соответствует предъявляемым требованиям внутреннего стандарта;</li> <li>- отзыв руководителя содержит замечания и указания на недостатки работы;</li> <li>- оформление ВКР соответствует нормативным требованиям.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР сформирована из литературных источников и не носит самостоятельного характера;</li> <li>- актуальность темы исследования не обоснована;</li> <li>- результаты и выводы по теме ВКР не аргументированы и не позволяют сделать вывод о прикладном характере результатов, а потому не соответствуют пороговому уровню сформированности компетенций и соотнесенных с ними индикаторов;</li> <li>- представление работы в устном докладе не полностью отражает полученные результаты;</li> <li>- ответы на вопросы комиссии по полученным результатам ВКР вызывают существенные затруднения у студента;</li> <li>- структура ВКР содержит отклонения от требований внутреннего стандарта;</li> <li>- отзыв руководителя содержит серьезные замечания и указания на недостатки работы;</li> <li>- оформление ВКР не вполне соответствует нормативным требованиям.</li> </ul>	Ниже порогового	0-50