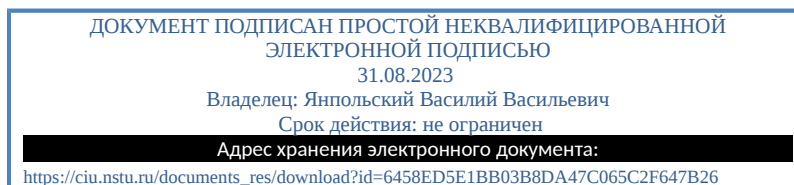


Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новосибирский государственный технический университет»  
Кафедра Менеджмента  
Кафедра Производственного менеджмента и экономики энергетики  
Кафедра маркетинга и сервиса

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор      В.В. Янпольский



**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Производственный менеджмент и маркетинг

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2022

Новосибирск 2023

Программа государственной итоговой аттестации (ГИА) составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.04.02 Менеджмент

ФГОС ВО утвержден приказом Минобрнауки России 12.08.20 №952 (зарегистрирован Минюстом России 21.08.20, регистрационный №59391)

Программа разработана кафедрами маркетинга и сервиса, менеджмента, производственного менеджмента и экономики энергетики

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

к.э.н., доцент С.С. Чернов

к.э.н., доцент М.Е. Цой

Ответственный за образовательную программу:

,

Программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол № 8 от 31.08.2023 г.

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

### 1 Обобщенная структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа: Производственный менеджмент и маркетинг) включает: подготовку к процедуре защиты и защите выпускной квалификационной работы (ВКР).

Обобщенная структура государственной итоговой аттестации (ГИА) приведена в таблице 1.1.

Таблица 1.1 - Обобщенная структура ГИА

Код и наименование компетенции выпускника	Индикаторы компетенций	ГЭ	ВКР
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий			
	УК-1.1 Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач		+
	УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.		+
	УК-1.3 Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.		+
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла			
	УК-2.1 Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.		+
	УК-2.2 Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.		+
	УК-2.3 Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.		+
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели			
	УК-3.1 Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.		+

	УК-3.2 Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.		+
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия			
	УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.		+
	УК-4.2 Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.		+
	УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.		+
	УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.		+
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия			
	УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.		+
	УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.		+
	УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.		+

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки			
	УК-6.1 Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.		+
	УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.		+
	УК-6.3 Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.		+
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления			
	ОПК-1.1 Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.		+
	ОПК-1.2 Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.		+
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач			
	ОПК-2.1 Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.		+
	ОПК-2.2 Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для		+

	решения задач стратегического управления.		
	ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.		+
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды			
	ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.		+
	ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.		+
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций			
	ОПК-4.1 Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.		+
	ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.		+
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские			

проекты			
	ОПК-5.1 Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.		+
	ОПК-5.2 Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.		+
	ОПК-5.3 Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.		+
ПК-1.В/ОР Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска			
	ПК-1.В/ОР.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.		+
	ПК-1.В/ОР.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.		+
	ПК-1.В/ОР.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.		+
	ПК-1.В/ОР.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.		+
ПК-2.В/ОР Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.			

	ПК-2.В/ОР.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.		+
	ПК-2.В/ОР.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.		+
	ПК-2.В/ОР.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.		+
ПК-3.В/ОР Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды			
	ПК-3.В/ОР.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.		+
	ПК-3.В/ОР.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.		+
	ПК-3.В/ОР.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.		+
ПК-4.В/ОР Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и			



систем			
	ПК-4.В/ОР.1 Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.		+
	ПК-4.В/ОР.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.		+
	ПК-4.В/ОР.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).		+
ПК-5.В/ОР Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей			
	ПК-5.В/ОР.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.		+
	ПК-5.В/ОР.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.		+

### 3 Содержание и порядок организации защиты выпускной квалификационной работы

#### 3.1 Содержание выпускной квалификационной работы

3.1.1 Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

3.1.2 ВКР имеет следующую структуру:

- задание на выпускную квалификационную работу,
- аннотация,
- содержание (перечень разделов),
- введение (включающее актуальность выбранной тематики, цели и задачи исследования),
- теоретическая часть, включающая аналитический обзор литературы,
- исследовательская часть,
- проектная часть,
- заключение,
- список использованных источников (в том числе, источники на иностранном языке),
- приложения (при необходимости).

## 3.2 Порядок защиты выпускной квалификационной работы

3.2.1 Порядок защиты ВКР определяется действующим Положением о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» по образовательным программам, реализуемым в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования.

3.2.2 Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании государственной экзаменационной комиссии.

3.2.3 Результаты защиты ВКР объявляются в тот же день после оформления протоколов заседания ГЭК

3.2.4 Методика и критерии оценки ВКР приведены в фонде оценочных средств ГИА.

## 4.1 Основные источники

1. Альтшуллер, Г. С. Найти идею: Введение в ТРИЗ - теорию решения изобретательских задач / Альтшуллер Г.С., - 9-е изд. - Москва :Альпина Пабл., 2018. - 402 с.: ISBN 978-5-9614-5558-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/915077>.
2. Бабиц, Т. Н. Оперативно-производственное планирование: Учеб. пособие / Т.Н. Бабиц, Ю.В. Вертакова. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. — 257 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://new.znanium.com>]. — (Высшее образование). — [www.dx.doi.org/10.12737/18505](http://www.dx.doi.org/10.12737/18505). - ISBN 978-5-369-01616-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/996023>.
3. Бережливое производство как современная инновационная концепция эффективного управления предприятиями энергетической отрасли: монография / А.А. Сагдеева [и др.]. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 100 с. — ISBN 978-5-7882-2486-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/100517.html>.
4. Берзон, Н. И. Корпоративные финансы: учебное пособие для вузов / под общей редакцией Н. И. Берзона. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9807-8. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451190>
5. Блокчейн на пике хайпа. Правовые риски и возможности : монография / А. Ю. Иванов, М. Л. Башкатов, Е. В. Галкова [и др.] ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики», Институт права и развития ВШЭ — Сколково. — 2-е изд. - Москва: Изд. дом Высшей школы экономики, 2020. - 240 с. - ISBN 978-5-7598-1432-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1203869>.
6. Вихрова, Н. О. Экономика инноваций. Инновационные риски: учебное пособие / Н. О. Вихрова. - Москва : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2019. - 58 с. - ISBN 978-5-907226-35-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1283480>.
7. Ершова, М. Л. Управление инновациями : учебно-методическое пособие / М. Л. Ершова. — Кострома : КГУ им. Н.А. Некрасова, 2020. — 26 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/160114>.
8. Курлыков, О. И. Производственный менеджмент : учебное пособие / О. И. Курлыков, А. Г. Волконская, Е. С. Казакова. — Самара : СамГАУ, 2018. — 186 с. — ISBN 978-5-88575-501-6. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/109447>.
9. Лапин, Н. И. Теория и практика инноватики: учебное пособие / Н. И. Лапин. - Москва : Университетская книга; Логос, 2020. - 328 с. — (Новая университетская библиотека). - ISBN 978-5-98704-319-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1213763>.
10. Маркетинг: Учебник / Соловьев Б. А., Мешков А. А., Мусатов Б. В. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 336 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт) ISBN 978-5-16-003647-2 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=608883>

11. [Теория менеджмента. Инструменты и методы управления организацией : \[учебное пособие\] / Л. И. Дмитриева; Новосиб. гос. техн. ун-т. Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000243119.](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243119)
12. Шпаковский, Н. А. ТРИЗ. Анализ технической информации и генерация новых идей: учебное пособие / Н. А. Шпаковский. — 2-е изд., стер. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2019. — 264 с. - ISBN 978-5-00091-424-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/999946>.

#### 4.2 Дополнительные источники

1. Бланк, С. Стартап: Настольная книга основателя [Электронный ресурс] / Стив Бланк, Боба Дорф; Пер. с англ. - М.: Альпина Паблишер, 2013. --- 61 Б с. - ISBN 978-5-96 14-1983-2- Режим доступа: <http://ipanium.com/catafog.php?boalcinlo=520444>
2. Методы «Бережливого производства» для управления потерями предприятия : учебно-методическое пособие / . — Тюмень: Тюменский индустриальный университет, 2019. — 70 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/101415.html> (дата обращения: 22.03.2021). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
3. Джеймс Вумек Продажа товаров и услуг по методу бережливого производства / Джеймс Вумек, Дэниел Джонс. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 272 с. — ISBN 978-5-9614-4619-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86833.html>.

#### 4.3 Методическое обеспечение

1. Виниченко В.А. Инструменты бережливого производства. ЭУМК: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8387>
2. Виниченко В.А. Бережливое производство. ЭУМК: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/10393>.
3. Выполнение и организация защит выпускных квалификационных работ студентами: методические указания / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Ю. В. Никитин, Т. Ю. Сурнина, О. А. Винникова]. - Новосибирск, 2016. - 44, [1] с. - Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000234040](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000234040)
4. Горевая Е.С. Управление инновациями [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Е.С. Горевая ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Управление инновациями. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/5001>
5. Горевая Е.С. Управление продуктовыми и процессными инновациями [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Е.С. Горевая ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Управление продуктовыми и процессными инновациями. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/11684>.
6. Мамонов В.И. Управление цепями поставок [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / В.И. Мамонов, В.А.Полуэктов; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8395> [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000241355](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000241355).
7. Методы исследований в менеджменте: методические указания к выполнению расчетно-графической работы для магистрантов направления "Менеджмент", магистерские программы "Производственный менеджмент", "Глобальный менеджмент инноваций и технологий" / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост.: Г. Л. Русин, Е. С. Горевая]. Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000230306](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000230306)
8. Методы исследований в менеджменте : методические указания к выполнению лабораторных работ для магистрантов 1 курса направления 38.04.02 "Менеджмент"

- (магистерские программы "Глобальный менеджмент инноваций и технологий" [и др.]) / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост. Г. Л. Русин]. Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000233653](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000233653). с. техн. ун-т. Новосибирск, 2017.
9. [Микиденко Н.Л. История и методология менеджмента. Режим доступа: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8348.](https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8348)
  10. Организация самостоятельной работы студентов Новосибирского государственного технического университета: методическое руководство / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Ю. В. Никитин, Т. Ю. Сурнина]. - Новосибирск, 2016. - 19, [1] с.: табл. - Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000234042](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000234042)
  11. Полуэктов В.А. Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / В.А.Полуэктов; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Режим доступа:<https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8390> [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000242688](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000242688).
  12. Усольцев, А. П. Методические рекомендации к элективному курсу «Технические инновации» : методическое пособие / А. П. Усольцев. — 3-е изд., стер. - Москва : ФЛИНТА, 2020. - 88 с. - ISBN 978-5-9765-2206-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1147391>.
  13. Щербакова Н.А. Управление стоимостью бизнеса [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Н.А. Щербакова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. – Управление стоимостью бизнеса. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7353>.
  14. Щербакова Н.А. Корпоративные финансы [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Н.А. Щербакова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2018]. – Корпоративные финансы. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8402>.

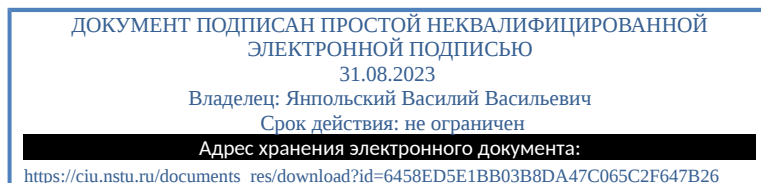
#### 4.4 Интернет-источники

1. Ассоциация менеджеров России - официальные данные <https://amr.ru/> (дата обращения 29.08.2021)
2. Административно-управленческий портал – официальные данные <http://www.aup.ru/> (дата обращения 29.08.2021) Библиотека управления [Электронный ресурс] // Корпоративный менеджмент: интернет-проект. - 1998-2017. - Режим доступа: <http://www.cfin.ru>.
3. Национальный проект «Производительность труда» [https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy\\_proekt\\_proizvoditelnost\\_truda/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/) (дата обращения 29.08.2021)
4. Портал менеджеров России – официальные данные <https://tomanage.ru/> (дата обращения 29.08.2021)
5. Сообщество менеджеров – официальные данные <https://www.e-xecutive.ru/> (дата обращения 29.08.2021)
6. Блог компании ScrumTrek – официальные данные <https://scrumtrek.ru/blog/> (дата обращения 29.08.2021)
7. ФГАУ Государственный научно-исследовательский институт информационных технологий и телекоммуникаций «Информика» <http://www.informika.ru/about/directions/>
8. Управление проектами.РУ – официальные данные <https://upravlenie-proektami.ru/> (дата обращения 29.08.2021)
9. The World Bank [Электронный ресурс]: официальный сайт Всемирного банка. - The World Bank Group, 2017. - Режим доступа: <http://www.worldbank.org>. - Загл. с экрана.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новосибирский государственный технический университет»  
Кафедра Менеджмента  
Кафедра Производственного менеджмента и экономики энергетики  
Кафедра маркетинга и сервиса

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор В.В. Янпольский



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Производственный менеджмент и маркетинг

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2022

Новосибирск 2023

## 2 Паспорт выпускной квалификационной работы

### 2.1 Обобщенная структура защиты выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обобщенная структура защиты ВКР приведена в таблице 2.1.1.

Таблица 2.1.1

Код и наименование компетенции студента	Индикаторы компетенций	Разделы и этапы ВКР
УК-1Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
	УК-1.1Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач	Теоретическая часть
	УК-1.2Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.	Исследовательская часть Список использованных источников (в том числе источники на иностранном языке)
	УК-1.3Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.	Проектная часть
УК-2Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		
	УК-2.1Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.	Теоретическая часть
	УК-2.2Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.	Исследовательская часть Проектная часть
	УК-2.3Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.	Исследовательская часть Проектная часть
УК-3Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию		

для достижения поставленной цели		
	УК-3.13нает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.	Теоретическая часть
	УК-3.2Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.	Проектная часть
УК-4Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия		
	УК-4.1Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.	Подготовка доклада Защита ВКР Заключение
	УК-4.2Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.	Теоретическая часть Исследовательская часть Список использованных источников (в том числе источники на иностранном языке)
	УК-4.3Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.	Защита ВКР Аннотация
	УК-4.4Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.	Аннотация Список использованных источников (в том числе источники на иностранном языке)
УК-5Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия		

	УК-5.1Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.	Теоретическая часть Проектная часть
	УК-5.2Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.	Проектная часть
	УК-5.3Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.	Исследовательская часть
УК-6Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки		
	УК-6.1Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.	Теоретическая часть
	УК-6.2Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.	Теоретическая часть Исследовательская часть
	УК-6.3Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.	Задание на ВКР Проектная часть
ОПК-1Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления		
	ОПК-1.1Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.	Исследовательская часть Проектная часть
	ОПК-1.2Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.	Теоретическая часть Проектная часть
ОПК-2Способен применять		



современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач		
	ОПК-2.1Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.	Теоретическая часть Исследовательская часть Проектная часть
	ОПК-2.2Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.	Исследовательская часть
	ОПК-2.3Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.	Проектная часть
ОПК-3Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды		
	ОПК-3.1Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.	Проектная часть
	ОПК-3.2Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.	Введение Проектная часть
ОПК-4Способен руководить проектной и процессной деятельностью в		

<p>организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p>		
	ОПК-4.13нает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.	Теоретическая часть
	ОПК-4.2Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.	Проектная часть Приложения
ОПК-5Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты		
	ОПК-5.13нает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.	Теоретическая часть
	ОПК-5.2Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.	Подготовка доклада
	ОПК-5.3Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.	Введение Исследовательская часть
ПК-1.В/ОРСпособен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и		

риска		
	ПК-1.В/ОР.13нает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Теоретическая часть Исследовательская часть Проектная часть
	ПК-1.В/ОР.23нает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Теоретическая часть Проектная часть
	ПК-1.В/ОР.3Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Исследовательская часть
	ПК-1.В/ОР.4Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Исследовательская часть Проектная часть
ПК-2.В/ОР Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.		
	ПК-2.В/ОР.13нает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Теоретическая часть Исследовательская часть Приложения
	ПК-2.В/ОР.2Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Исследовательская часть Приложения
	ПК-2.В/ОР.3Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Проектная часть

ПК-3.В/ОР Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды		
	ПК-3.В/ОР.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Проектная часть
	ПК-3.В/ОР.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Проектная часть
	ПК-3.В/ОР.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Проектная часть
ПК-4.В/ОР Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и систем		
	ПК-4.В/ОР.1 Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	Проектная часть
	ПК-4.В/ОР.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	Проектная часть
	ПК-4.В/ОР.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для	Аналитическая часть

	принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Приложения
ПК-5.В/ОР.Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей		
	ПК-5.В/ОР.13 знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Теоретическая часть Проектная часть Приложения
	ПК-5.В/ОР.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Исследовательская часть Проектная часть Приложения

## 2.2 Структура выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа содержит следующие разделы:

- задание на выпускную квалификационную работу
- аннотация,
- введение (включающее актуальность выбранной тематики, цели и задачи исследования),
- теоретическая часть, включающая аналитический обзор литературы,
- исследовательская часть,
- проектная часть,
- заключение,
- список использованных источников (в том числе источники на иностранном языке),
- приложения (при необходимости).

## 2.4 Методика оценки выпускной квалификационной работы

2.4.1 Выпускная квалификационная работа подлежит обязательной публичной защите на заседании ГЭК. Члены ГЭК оценивают содержание работы и ее защиту, включающую доклад и ответы на вопросы, по критериям, приведенным в разделе 2.5.

2.4.2 Согласованная итоговая оценка выставляется на основании оценок членов ГЭК с учетом оценки руководителя работы. Итоговая оценка по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляется по 100-балльной шкале, по буквенной шкале ECTS и в традиционной форме (в соответствии с действующим **Положением о балльно-рейтинговой системе оценки достижений студентов НГТУ**).

## 2.5 Критерии оценки ВКР

Критерии оценки выпускной квалификационной работы приведены в таблице 2.4.1. На основании приведенных критериев при оценке ВКР делается вывод о сформированности соответствующих компетенций на разных уровнях.

Таблица 2.5.1

Критерии оценки ВКР	Уровень сформированности компетенций	Диапазон баллов
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на продвинутом уровне и высокий уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о глубоком владении изученным материалом;</li> <li>- структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ;</li> <li>- ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента;</li> <li>- оригинальность текста ВКР близка к максимальным значениям.</li> </ul>	Продвинутый	87-100
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на базовом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о хорошем владении изученным материалом;</li> <li>- структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ;</li> <li>- ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента;</li> <li>- оригинальность текста ВКР существенно превышает минимально допустимую долю (%).</li> </ul>	Базовый	73-86
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на пороговом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют о владении изученным материалом;</li> <li>- структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ;</li> <li>- ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента;</li> <li>- оригинальность текста ВКР незначительно превышает минимально допустимую долю (%).</li> </ul>	Пороговый	50-72
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит не самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы не обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР отображают не сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов и не подготовленность студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе не отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается презентацией;</li> </ul>	Ниже порогового	0-50

<ul style="list-style-type: none"> <li>- ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют фрагментарном владении материалом;</li> <li>- ВКР выполнена с нарушениями требований НГТУ к структуре и оформлению данного типа работ;</li> <li>- ВКР имеет отрицательный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента;</li> <li>- минимально допустимая доля оригинального текста ВКР ниже установленного процента.</li> </ul>		
---	--	--

Составители \_\_\_\_\_ А.А. Борисова  
(подпись)

\_\_\_\_\_ М.Е. Цой  
(подпись)

\_\_\_\_\_ С.С. Чернов  
(подпись)

«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г.