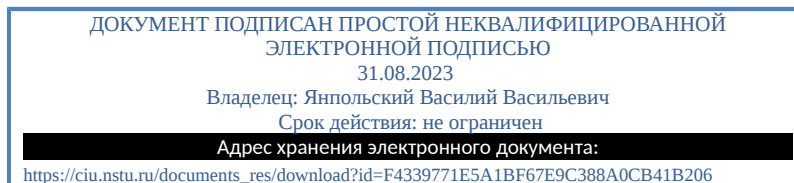


Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новосибирский государственный технический университет»  
Кафедра маркетинга и сервиса

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор      В.В. Янпольский



**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Логистика

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2022

Новосибирск 2023

Программа государственной итоговой аттестации (ГИА) составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.03.02 Менеджмент

ФГОС ВО утвержден приказом Минобрнауки России 12.08.20 №970 (зарегистрирован Минюстом России 25.08.20, регистрационный №59449)

Программа разработана кафедрой маркетинга и сервиса

Заведующий кафедрой:

к.э.н., доцент М.Е. Цой

Ответственный за образовательную программу:

к.э.н., доцент М.Е. Цой

Программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол № 8 от 31.08.2023 г.

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

### 1 Обобщенная структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.03.02 Менеджмент (профиль: Логистика) включает: выполнение и защиту выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обобщенная структура государственной итоговой аттестации (ГИА) приведена в таблице 1.1.

Таблица 1.1 - Обобщенная структура ГИА

Код и наименование компетенции выпускника	Индикаторы компетенций	ГЭ	ВКР
УК-1Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач			
	УК-1.1Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации.		+
	УК-1.2Умеет соотносить разнородные явления и систематизировать их в рамках избранных видов профессиональной деятельности.		+
	УК-1.3Имеет практический опыт работы с информационными источниками, информационными технологиями, опыт научного поиска, создания научных текстов		+
УК-2Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений			
	УК-2.1Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы.		+
	УК-2.2Умеет определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности.		+
	УК-2.3Способен принимать оптимальные экономические и управленческие решения, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений		+

УК-3Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде			
	УК-3.1Знает различные приемы и способы социализации личности и социального взаимодействия.		+
	УК-3.2Умеет строить отношения с окружающими людьми, с коллегами.		+
	УК-3.3Имеет практический опыт участия в командной работе, в социальных проектах, распределения ролей в условиях командного взаимодействия.		+
УК-4Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)			
	УК-4.1Знает литературную форму и функциональные стили государственного (русского) языка, основы устной и письменной коммуникации на государственном (русском) иностранном(ых) языке(ах).		+
	УК-4.2Умеет выражать свои мысли на государственном (русском) и иностранном(ых) языках в деловом общении.		+
	УК-4.3Имеет практический опыт составления текстов на государственном (русском) и иностранном(ых) языках, опыт перевода текстов с иностранного(ых) языка(ов) на государственный (русский), опыт говорения на государственном (русском) и иностранном(ых) языках.		+
УК-5Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах			
	УК-5.1Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации, проявляет уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям.		+
	УК-5.2Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм, демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий.		+

	УК-5.3Имеет практический опыт анализа философских, исторических фактов, развития культуры, государственности и социально-политических явлений, сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию.		+
УК-6Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни			
	УК-6.1Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда.		+
	УК-6.2Умеет планировать свое рабочее время и время для саморазвития, формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, индивидуально-личностных особенностей.		+
УК-7Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности			
	УК-7.1Знает основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры.		+
	УК-7.2Умеет выполнять комплекс физкультурных упражнений.		+
	УК-7.3Имеет практический опыт занятий физической культурой.		+
УК-8Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов			
	УК-8.1Знает основы безопасности жизнедеятельности, имеет представление о способах создания безопасных условий, обеспечивающих устойчивое развитие общества в профессиональной и повседневной деятельности и сохранение		+

	природной среды.		
	УК-8.2 Умеет применять в профессиональной и повседневной деятельности методы защиты от опасностей, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, и способы обеспечения безопасных условий жизнедеятельности.		+
	УК-8.3 Владеет навыками оказания первой помощи пострадавшим.		+
УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах			
	УК-9.1 Имеет представление о принципах универсального дизайна для использования в социальной и профессиональной сферах		+
	УК-9.2 Владеет основами коммуникации с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью с учетом нозологии		+
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности			
	УК-10.1 Понимает основы функционирования хозяйствующих субъектов, регулирования и управления их деятельностью; способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности		+
	УК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски		+
УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности			
	УК-11.13 Знает сущность коррупции, экстремизма и терроризма, их вред для личности, общества и государства; российскую политику и законодательство по противодействию коррупции, экстремизму и терроризму; осознает ответственность за террористические, экстремистские действия и		+

	коррупционные правонарушения		
	УК-11.2Выражает нетерпимое отношение к проявлениям коррупции, экстремизма и терроризма и противодействует им в профессиональной деятельности		+
ОПК-1Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории			
	ОПК-1.1Знает современные концепции, методики экономической, организационной и управленческой теории и инструменты управленческой деятельности.		+
	ОПК-1.2Умеет агрегировать и обобщать информацию, выполнять группировку процессов и объектов, выявлять недостатки, несоответствия в функционировании процесса.		+
	ОПК-1.3Умеет находить, анализировать управленческие практики ведущих компаний, критически оценивать опыт и обосновывать возможность адаптации.		+
ОПК-2Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем			
	ОПК-2.1Владеет инструментарием моделирования и реализации проектной, инновационной деятельности организации, а также средствами сбора и обработки данных.		+
	ОПК-2.2Умеет использовать программное обеспечение для сбора, обработки, анализа данных с целью обоснования и представления управленческих решений.		+
ОПК-3Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия			
	ОПК-3.1Знает способы разработки и обоснования организационно-управленческих решений.		+

	ОПК-3.2 Умеет оценивать социально-экономический эффект реализации управленческих решений.		+
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций			
	ОПК-4.13 Знает актуальные подходы и инструменты анализа рынка, внешней среды, новых рыночных ниш.		+
	ОПК-4.2 Умеет разрабатывать бизнес-планы развития новых направлений деятельности компании, создания новых организаций.		+
ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ			
	ОПК-5.13 Знает сущность и роль современных информационных технологий в профессиональной деятельности менеджера.		+
	ОПК-5.23 Знает основные тенденции развития цифровой экономики и их преломление в управленческой деятельности.		+
	ОПК-5.3 Владеет навыками использования программных средств управления базами данных, инструментов поиска, моделирования, анализа и визуализации информации, структурирования документов.		+
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.			
	ОПК-6.13 Знает принципы работы современных информационных технологий и программных средств, в том числе отечественного производства		+
	ОПК-6.2 Умеет применять современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства для решения задач профессиональной деятельности с соблюдением норм информационной безопасности		+
ПК-1.В/ОРС Способен разрабатывать тактические планы			



развития и совершенствования производственно-хозяйственной деятельности предприятия и его структурных подразделений, основываясь на данных анализа рыночных возможностей, внутренних резервов роста и оценках возможных рисков реализации.			
	ПК-1.В/ОР.1Знает методы технико-экономического анализа показателей работы организации и критерии обоснования, предупреждения возможных рисков.		+
	ПК-1.В/ОР.2Знает инструменты разработки и анализа перспективных и годовых планов деятельности организации, учитывающие обоснование возможных рисков реализации.		+
	ПК-1.В/ОР.3Знает принципы разработки, внедрения и оценки систем менеджмента качества с учетом требований заинтересованных сторон, положений локальных нормативных актов и отраслевых стандартов по управлению рисками.		+
	ПК-1.В/ОР.4Знает подходы к разработке политики в области качества и планов обеспечения качества организации.		+
	ПК-1.В/ОР.5Знает способы планирования и организации материально-технического обеспечения предприятия, закупки и продажи товаров.		+
	ПК-1.В/ОР.6Знает гибкие методологии управления проектами и совершенствования деятельности организации.		+
	ПК-1.В/ОР.7Умеет разрабатывать превентивные и корректирующие действия на основе результатов внутренних аудитов и оценки результативности интегрированной системы менеджмента организации.		+
	ПК-1.В/ОР.8Умеет обосновывать количественные и качественные требования к ресурсному обеспечению организации, необходимому для решения поставленных задач развития организации, оценивать социально-экономическую отдачу его использования и анализировать возможные риски.		+
ПК-2.В/ОРСпособен организовывать эффективное взаимодействие участников бизнес-процессов в условиях неопределенности и рисков, выстраивать коммуникации с коллегами и руководством, командную работу и			

осуществлять мотивацию участников к результативно-ориентированной деятельности, а также содействовать развитию волонтерского движения.			
	ПК-2.В/ОР.13нает методы ведения управленческих переговоров, методы организации командного взаимодействия сотрудников разных мотивационных типов.		+
	ПК-2.В/ОР.2Владеет инструментами стимулирования к результативно-ориентированной деятельности и средствами поддержания устойчивой работоспособности сотрудников в разных условиях труда.		+
	ПК-2.В/ОР.3Умеет выявлять взаимосвязь между этапами реализации бизнес-процессов; определять роль и функционал участников в достижении КРІ; обосновывать влияние предлагаемых решений на систему управления предприятием.		+
	ПК-2.В/ОР.43нает многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности.		+
	ПК-2.В/ОР.5Умеет применять методы и способы содействия формированию инфраструктуры развития волонтерства и социально-ориентированных некоммерческих организаций.		+
	ПК-2.В/ОР.6Умеет разрабатывать стратегию работы с волонтерскими группами и организациями.		+
ПК-3.В/ОРСпособен формировать систему ключевых показателей, описывающих результативность деятельности организации в условиях неопределенности и риска, выстраивать систему контроля и оценки достижения значений плановых показателей, обосновывать варианты необходимых управленческих решений с учетом предупреждения возможных рисков.			
	ПК-3.В/ОР.13нает инструменты контроля и оценки выполнения нормативных значений показателей деятельности сотрудника, подразделения, организации.		+
	ПК-3.В/ОР.23нает методы анализа количественных и качественных данных об экономических процессах и явлениях.		+

	ПК-3.В/ОР.3Знает методы формирования, оценки и оптимизации материальных, сервисных и информационных потоков на предприятии и при взаимодействии с внешней средой.		+
	ПК-3.В/ОР.4Умеет выстраивать коммуникации на основе соблюдения норм профессиональной этики, принципов корпоративного управления и требований корпоративной культуры.		+
	ПК-3.В/ОР.5Умеет проектировать варианты ввода в оперативную деятельность регуляторов, оценивать затраты и эффективность.		+
	ПК-3.В/ОР.6Умеет разрабатывать систему ключевых показателей результативности функционирования организации, руководствуясь причинно-следственной обусловленностью результатов и взаимосвязью реализации бизнес-процессов.		+
	ПК-3.В/ОР.7Умеет формировать формы отчетности, дорожные карты мониторинга реализации мероприятий достижения результата и предупреждения риска.		+
	ПК-3.В/ОР.8Умеет проводить анализ экономических процессов на предприятии на основе статистических и эконометрических методов.		+
	ПК-3.В/ОР.9Умеет оценивать эффективность мероприятий по вводу гибких технологий управления проектами.		+
ПК-4.В/ОРСпособен проводить анализ показателей деятельности структурных подразделений организации, действующих методов управления при решении менеджерских задач; выявлять возможности и обосновывать рекомендации по повышению эффективности деятельности предприятия в быстро изменяющихся условиях.			
	ПК-4.В/ОР.13Знает инструменты разработки системы КРІ, оценок эффективности функционирования бизнес-процессов и работы подразделений.		+
	ПК-4.В/ОР.10Умеет применять методы анализа конкурентной среды и оценки конкурентоспособности организации		+
	ПК-4.В/ОР.2Знает инструменты и методы управления качеством продукции и услуг организации.		+

	ПК-4.В/ОР.3Знает методы классификации объектов и субъектов экономических процессов и явлений на основе анализа статистических характеристик.		+
	ПК-4.В/ОР.4Знает способы построения математических, статистических и эконометрических моделей, корректно описывающих реальные процессы.		+
	ПК-4.В/ОР.5Умеет применять методы контроля выполнения нормативных значений показателей результативности деятельности сотрудника, структурного подразделения, организации.		+
	ПК-4.В/ОР.6Умеет обосновывать доводы по вводу регулирующих управленческих решений в оперативную деятельность организации на основе оценки подходящих методов предупреждения отдельных видов рисков.		+
	ПК-4.В/ОР.7Умеет разрабатывать критерии оценки результативности процессов интегрированной системы менеджмента.		+
	ПК-4.В/ОР.8Умеет применять методы оценки результативности интегрированной системы менеджмента организации.		+
	ПК-4.В/ОР.9Умеет применять методы моделирования для прогнозирования экономических процессов на предприятии и во внешней среде.		+
ПК-5.В/ОРСпособен руководить подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений организации по всем видам деятельности, координировать разработку проектных решений по совершенствованию операционной производственно-хозяйственной деятельности, реализуемых в условиях неопределенности и риска.			
	ПК-5.В/ОР.1Знает способы разработки текущих планов организации, структурных подразделений, индивидуальных планов развития сотрудников в условиях динамичных изменений.		+
	ПК-5.В/ОР.2Умеет организовывать взаимодействие участников по разработке проектов (планов) с учетом групповой динамики командой работы, принципов организации эффективной работы, норм профессиональной этики и принципов корпоративной культуры.		+

	ПК-5.В/ОР.3 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, в том числе, на основе применения информационных технологий.		+
ПК-6.В/ОР.Способен реализовывать инновационную деятельность.			
	ПК-6.В/ОР.1 Знает направления повышения операционной эффективности.		+
	ПК-6.В/ОР.2 Умеет генерировать идеи и обосновывать способы их коммерциализации на рынке.		+
	ПК-6.В/ОР.3 Умеет осуществлять подбор членов команды, выстраивая эффективные взаимодействия по реализации бизнес-идей.		+
	ПК-6.В/ОР.4 Умеет регулировать оперативную деятельность под требования изменяющейся бизнес-среды, в том числе, используя технологии бережливого производства.		+
	ПК-6.В/ОР.5 Умеет применять технологии ведения предпринимательской деятельности в онлайн пространстве.		+
	ПК-6.В/ОР.6 Знает интернет-ресурсы и программное обеспечение для реализации основных бизнес-процессов компании в рамках информационно-коммуникационной политики компании и требований к обеспечению сохранения коммерческой тайны.		+
ПК-7.В/ОР.Способен использовать современные методы экономического анализа, управления корпоративными финансами и инвестициями, учитывающие ситуации неопределенности и рисков.			
	ПК-7.В/ОР.1 Знает способы диагностики финансового состояния предприятия.		+
	ПК-7.В/ОР.2 Умеет проводить проверку эффективности, диагностировать финансовые проблемы предприятия, разрабатывать мероприятия по их решению и предупреждению возникновения отдельных видов риска.		+
	ПК-7.В/ОР.3 Умеет разрабатывать финансовую часть бизнес-планов.		+
	ПК-7.В/ОР.4 Умеет определять основные источники финансирования деятельности компании и принципы формирования оптимальной структуры капитала.		+

	ПК-7.В/ОР.5 Владеет методами применения основных количественных показателей, используемых при принятии управленческих решений.		+
ПК-8.В/ОР.Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.			
	ПК-8.В/ОР.1 Имеет представление об особенностях регионального развития и знает специфику рынка труда в области профессиональной деятельности.		+
	ПК-8.В/ОР.2 Умеет анализировать деятельность предприятий и организаций профильной отрасли своего региона.		+
ПК-9.В/ОР.Способность осуществлять проектную деятельность на всех этапах жизненного цикла проекта			
	ПК-9.В/ОР.1 Уметь определять проблему и способы ее решения в проекте		+
	ПК-9.В/ОР.2 Уметь организовывать и координировать работу участников проекта		+
	ПК-9.В/ОР.3 Уметь определять необходимые ресурсы для реализации проектных задач		+
ПК-10.В/ОР.Способен участвовать в планировании, формировании и проектировании логистических процессов на операционном и стратегическом уровне			
	ПК-10.В/ОР.13 знает роль, функции и задачи логиста в современной организации бизнеса		+
	ПК-10.В/ОР.23 знает функциональные области логистики компании (логистику снабжения, логистику производства, логистику распределения) в аспектах интеграции, координации и оптимизации логистических решений		+
	ПК-10.В/ОР.33 знает принципы, модели и инструментарий проектирования логистических систем и структуры цепей поставок		+
	ПК-10.В/ОР.4 Умеет планировать операционную логистическую деятельность компании		+
	ПК-10.В/ОР.5 Умеет формировать логистические каналы с учетом оптимизации		+

	логистических затрат		
	ПК-10.В/ОР.6 Умеет вносить изменения в структуру логистической системы с целью адаптации к требованиям внешней среды		+
ПК-11.В/ОР.Способен реализовать оперативную логистическую поддержку производственных процессов на базе современных концепций/технологий			
	ПК-11.В/ОР.1 Умеет анализировать структуру службы логистики и разрабатывать предложения по ее совершенствованию и организации взаимодействия со службами компании		+
	ПК-11.В/ОР.2 Знает фундаментальные концепции и базовые технологии транспортной и складской логистики		+
	ПК-11.В/ОР.3 Умеет ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией логистических функций в цепи поставок		+
	ПК-11.В/ОР.4 Умеет обосновывать решения задач управления операционной логистической деятельностью (процессами транспортировки, складской грузопереработки, таможенного оформления, страхования грузов и т. д.)		+
	ПК-11.В/ОР.5 Умеет применять методы оптимизации в управлении материальными, информационными и финансовыми потоками в логистической системе (цепях поставок) компании		+
	ПК-11.В/ОР.6 Умеет применять методы принятия управленческих решений в функциональных областях логистики (логистики снабжения, логистики производства, логистики распределения)		+
ПК-12.В/ОР.Способен анализировать взаимосвязи между функциональными областями логистики компании с целью подготовки рациональных операционных логистических решений			
	ПК-12.В/ОР.1 Умеет анализировать логистические бизнес-процессы в компании и разрабатывать предложения по повышению их эффективности		+
	ПК-12.В/ОР.2 Знает методы идентификации основных логистических бизнес-процессов на уровне компании и логистических систем в		+

	целом		
	ПК-12.В/ОР.3Знает типы организационных структур служб логистики, их основные характеристики и принципы их проектирования		+
	ПК-12.В/ОР.4Умеет проводить оценку ключевых показателей результативности логистических бизнес-процессов		+
	ПК-12.В/ОР.5Умеет использовать специализированное программное обеспечение для моделирования логистических систем и цепей поставок		+
	ПК-12.В/ОР.6Умеет применять методы экспертного оценивания для решения задач управления логистическими системами и цепями поставок		+

### 3 Содержание и порядок организации защиты выпускной квалификационной работы

#### 3.1 Содержание выпускной квалификационной работы

3.1.1 Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

3.1.2 ВКР имеет следующую структуру:

- задание на выпускную квалификационную работу;
- аннотация;
- содержание (перечень разделов);
- введение, включающее актуальность выбранной тематики, цели и задачи исследования;
- теоретическая часть, включающая аналитический обзор литературы;
- аналитическая часть;
- рекомендательная часть;
- заключение;
- список использованных источников (в том числе источники на иностранном языке);
- приложения (при необходимости).

#### 3.2 Порядок защиты выпускной квалификационной работы

3.2.1 Порядок защиты ВКР определяется действующим Положением о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» по образовательным программам, реализуемым в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования.

3.2.2 Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании государственной экзаменационной комиссии.

3.2.3 Результаты защиты ВКР объявляются в тот же день после оформления протоколов заседания ГЭК

3.2.4 Методика и критерии оценки ВКР приведены в фонде оценочных средств ГИА.

#### 4.1 Основные источники



1. Бродецкий, Г. Л. Оптимизация решений по многим критериям в исследованиях логистики : монография / Г.Л. Бродецкий, Д.А. Гусев, И.Г. Шидловский. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 284 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-016207-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1087664> (дата обращения: 27.12.2021).
2. Иванов, Г. Г. Складская логистика: учебник / Г.Г. Иванов, Н.С. Киреева. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. — 192 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-8199-0712-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1817999> (дата обращения: 27.12.2021).
3. Логистика: монография / В. В. Багинова, Л. С. Федоров, Е. А. Сысоева [и др.] ; под ред. В. В. Багиновой. - Москва: Прометей, 2020. - 292 с. - ISBN 978-5-00172-070-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1851286> (дата обращения: 27.12.2021).
4. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент: Учебник/ Николайчук В. Е. – 2-е издание – М: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2019 – 980 с. <https://znanium.com/read?id=358142&search>
5. Назаркина, В. А. Распределительная логистика: учебное пособие / В. А. Назаркина, В. Ю. Щеколдин. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2020 – 108 с. [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000243531](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243531)
6. Романова, М. В. Логистика: практикум / М. В. Романова, Е. П. Романов. - 3-е изд., стер. - Москва: ФЛИНТА, 2020. - 144 с. - ISBN 978-5-9765-2265-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1150857> (дата обращения: 27.12.2021).
7. Шепелин, Г. И. Логистика: учебное пособие / Г. И. Шепелин. - Москва : Альтаир МГАВТ, 2019. - 106 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1057278> (дата обращения: 27.12.2021).

#### **4.2 Дополнительные источники**

1. Корпоративная логистика в вопросах и ответах : монография / под общ. и науч. ред. проф. В.И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — XXX, 634 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — DOI 10.12737/2373. - ISBN 978-5-16-004556-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1818559> (дата обращения: 27.12.2021).
2. Логистика: практикум для бакалавров : учебное пособие / С.В. Карпова, А.А. Арский, В.В. Борщ [и др.] ; под общ. ред. С.В. Карповой. — Москва: Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. — 139 с. - ISBN 978-5-9558-0545-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1840087> (дата обращения: 27.12.2021).
3. Садриев, Д. С. Логистика и управление цепями поставок: учеб. пособие по дипломному проектированию для студентов всех форм обучения с квалификацией "логист" по специальности 080506.65 "Логистика и управление цепями поставок" / Д. С. Садриев. - Набережные Челны : Издательство Камской государственной инженерно-экономической академии, 2011. - 75 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/464754> (дата обращения: 27.12.2021).

#### **4.3 Методическое обеспечение**

1. Выполнение и организация защит выпускных квалификационных работ студентами: методические указания / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Ю. В. Никитин, Т. Ю. Сурнина, О. А. Винникова]. - Новосибирск, 2016. - 44, [1] с. - Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000234040](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000234040)
2. Организация самостоятельной работы студентов Новосибирского государственного технического университета: методическое руководство / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Ю. В. Никитин, Т. Ю. Сурнина]. - Новосибирск, 2016. - 19, [1] с.: табл. - Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000234042](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000234042)

#### 4.4 Интернет-источники

1. Ассоциация менеджеров России - официальные данные <https://amr.ru/> (дата обращения 29.08.2020)
2. Административно-управленческий портал – официальные данные <http://www.aup.ru/> (дата обращения 29.08.2020) Библиотека управления [Электронный ресурс] // Корпоративный менеджмент: интернет-проект. - 1998-2017. - Режим доступа: <http://www.cfin.ru>.
3. Национальный проект «Производительность труда» [https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy\\_proekt\\_proizvoditelnost\\_truda/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/) (дата обращения 29.08.2020)
4. Портал менеджеров России – официальные данные <https://tomanage.ru/> (дата обращения 29.08.2020)
5. Сообщество менеджеров – официальные данные <https://www.e-xecutive.ru/> (дата обращения 29.08.2020)
6. Блог компании ScrumTrek – официальные данные <https://scrumtrek.ru/blog/> (дата обращения 29.08.2020)
7. ФГАУ Государственный научно-исследовательский институт информационных технологий и телекоммуникаций «Информика» <http://www.informika.ru/about/directions/>
8. Управление проектами. РУ – официальные данные <https://upravlenie-proektami.ru/> (дата обращения 29.08.2020)
9. The World Bank [Электронный ресурс]: официальный сайт Всемирного банка. - The World Bank Group, 2017. - Режим доступа: <http://www.worldbank.org>. - Загл. с экрана.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новосибирский государственный технический университет»  
Кафедра маркетинга и сервиса

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
31.08.2023

Владелец: Янпольский Василий Васильевич

Срок действия: не ограничен

Адрес хранения электронного документа:

[https://ciu.nstu.ru/documents\\_res/download?id=F4339771E5A1BF67E9C388A0CB41B206](https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=F4339771E5A1BF67E9C388A0CB41B206)

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Логистика

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2022

Новосибирск 2023

## 2 Паспорт выпускной квалификационной работы

### 2.1 Обобщенная структура защиты выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обобщенная структура защиты ВКР приведена в таблице 2.1.1.

Таблица 2.1.1

Код и наименование компетенции студента	Индикаторы компетенций	Разделы и этапы ВКР
УК-1Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач		
	УК-1.1Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации.	Теоретическая часть Аналитическая часть
	УК-1.2Умеет соотносить разнородные явления и систематизировать их в рамках избранных видов профессиональной деятельности.	Теоретическая часть Аналитическая часть
	УК-1.3Имеет практический опыт работы с информационными источниками, информационными технологиями, опыт научного поиска, создания научных текстов	Введение Теоретическая часть Аналитическая часть Подготовка доклада
УК-2Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений		
	УК-2.1Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы.	Теоретическая часть Аналитическая часть Рекомендательная часть
	УК-2.2Умеет определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности.	Задание на ВКР Введение Теоретическая часть Аналитическая часть
	УК-2.3Способен принимать оптимальные экономические и управленческие решения,	Теоретическая часть Аналитическая

	исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	часть
УК-3Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде		
	УК-3.1Знает различные приемы и способы социализации личности и социального взаимодействия.	Защита ВКР Рекомендательная часть
	УК-3.2Умеет строить отношения с окружающими людьми, с коллегами.	Защита ВКР
	УК-3.3Имеет практический опыт участия в командной работе, в социальных проектах, распределения ролей в условиях командного взаимодействия.	Рекомендательная часть
УК-4Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)		
	УК-4.1Знает литературную форму и функциональные стили государственного (русского) языка, основы устной и письменной коммуникации на государственном (русском) иностранном(ых) языке(ах).	Подготовка доклада
	УК-4.2Умеет выражать свои мысли на государственном (русском) и иностранном(ых) языках в деловом общении.	Аннотация Защита ВКР Заключение
	УК-4.3Имеет практический опыт составления текстов на государственном (русском) и иностранном(ых) языках, опыт перевода текстов с иностранного(ых) языка(ов) на государственный (русский), опыт говорения на государственном (русском) и иностранном(ых) языках.	Аннотация Подготовка доклада Список использованных источников
УК-5Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах		
	УК-5.1Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации, проявляет уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям	Теоретическая часть
	УК-5.2Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм, демонстрирует толерантное восприятие социальных и	Рекомендательная часть

	культурных различий	
	УК-5.3Имеет практический опыт анализа философских, исторических фактов, развития культуры, государственности и социально-политических явлений, сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию	Теоретическая часть
УК-6Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни		
	УК-6.1Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда.	Подготовка доклада Защита ВКР
	УК-6.2Умеет планировать свое рабочее время и время для саморазвития, формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, индивидуально-личностных особенностей.	Задание на ВКР Содержание (перечень разделов)
УК-7Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности		
	УК-7.1Знает основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры.	Аналитическая часть
	УК-7.2Умеет выполнять комплекс физкультурных упражнений.	Подготовка доклада
	УК-7.3Имеет практический опыт занятий физической культурой.	Подготовка доклада
УК-8Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов		

	УК-8.13нает основы безопасности жизнедеятельности, имеет представление о способах создания безопасных условий, обеспечивающих устойчивое развитие общества в профессиональной и повседневной деятельности и сохранение природной среды.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	УК-8.2Умеет применять в профессиональной и повседневной деятельности методы защиты от опасностей, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, и способы обеспечения безопасных условий жизнедеятельности.	Подготовка доклада Защита ВКР
	УК-8.3Владеет навыками оказания первой помощи пострадавшим.	Подготовка доклада Защита ВКР
УК-9Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах		
	УК-9.1Имеет представление о принципах универсального дизайна для использования в социальной и профессиональной сферах	Подготовка доклада Защита ВКР
	УК-9.2Владеет основами коммуникации с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью с учетом нозологии	Подготовка доклада Защита ВКР Рекомендательная часть
УК-10Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности		
	УК-10.1Понимает основы функционирования хозяйствующих субъектов, регулирования и управления их деятельностью; способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Теоретическая часть Аналитическая часть
	УК-10.2Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски	Подготовка доклада Защита ВКР
УК-11Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности		

	УК-11.13нает сущность коррупции, экстремизма и терроризма, их вред для личности, общества и государства; российскую политику и законодательство по противодействию коррупции, экстремизму и терроризму; осознает ответственность за террористические, экстремистские действия и коррупционные правонарушения	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	УК-11.2Выражает нетерпимое отношение к проявлениям коррупции, экстремизма и терроризма и противодействует им в профессиональной деятельности	Аналитическая часть Рекомендательная часть
ОПК-1Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории		
	ОПК-1.13нает современные концепции, методики экономической, организационной и управленческой теории и инструменты управленческой деятельности.	Теоретическая часть
	ОПК-1.2Умеет агрегировать и обобщать информацию, выполнять группировку процессов и объектов, выявлять недостатки, несоответствия в функционировании процесса.	Теоретическая часть Приложения
	ОПК-1.3Умеет находить, анализировать управленческие практики ведущих компаний, критически оценивать опыт и обосновывать возможность адаптации.	Теоретическая часть
ОПК-2Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем		
	ОПК-2.1Владеет инструментарием моделирования и реализации проектной, инновационной деятельности организации, а также средствами сбора и обработки данных.	Рекомендательная часть
	ОПК-2.2Умеет использовать программное обеспечение для сбора, обработки, анализа данных с целью обоснования и представления управленческих решений.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
ОПК-3Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с		



учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия		
	ОПК-3.1Знает способы разработки и обоснования организационно-управленческих решений.	Теоретическая часть
	ОПК-3.2Умеет оценивать социально-экономический эффект реализации управленческих решений.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
ОПК-4Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций		
	ОПК-4.1Знает актуальные подходы и инструменты анализа рынка, внешней среды, новых рыночных ниш.	Теоретическая часть
	ОПК-4.2Умеет разрабатывать бизнес-планы развития новых направлений деятельности компании, создания новых организаций.	Рекомендательная часть
ОПК-5Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ		
	ОПК-5.1Знает сущность и роль современных информационных технологий в профессиональной деятельности менеджера.	Теоретическая часть
	ОПК-5.2Знает основные тенденции развития цифровой экономики и их преломление в управленческой деятельности.	Теоретическая часть
	ОПК-5.3Владеет навыками использования программных средств управления базами данных, инструментов поиска, моделирования, анализа и визуализации информации, структурирования документов.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
ОПК-6Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной		

деятельности.		
	ОПК-6.13нает принципы работы современных информационных технологий и программных средств, в том числе отечественного производства	Теоретическая часть
	ОПК-6.2Умеет применять современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства для решения задач профессиональной деятельности с соблюдением норм информационной безопасности	Аналитическая часть Рекомендательная часть
ПК-1.В/ОРСпособен разрабатывать тактические планы развития и совершенствования производственно-хозяйственной деятельности предприятия и его структурных подразделений, основываясь на данных анализа рыночных возможностей, внутренних резервов роста и оценках возможных рисков реализации.		
	ПК-1.В/ОР.13нает методы технико-экономического анализа показателей работы организации и критерии обоснования, предупреждения возможных рисков.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-1.В/ОР.23нает инструменты разработки и анализа перспективных и годовых планов деятельности организации, учитывающие обоснование возможных рисков реализации.	Теоретическая часть
	ПК-1.В/ОР.33нает принципы разработки, внедрения и оценки систем менеджмента качества с учетом требований заинтересованных сторон, положений локальных нормативных актов и отраслевых стандартов по управлению рисками.	Теоретическая часть
	ПК-1.В/ОР.43нает подходы к разработке политики в области качества и планов обеспечения качества организации.	Теоретическая часть
	ПК-1.В/ОР.53нает способы планирования и организации материально-технического обеспечения предприятия, закупки и продажи товаров.	Теоретическая часть
	ПК-1.В/ОР.63нает гибкие методологии управления проектами и совершенствования деятельности организации.	Теоретическая часть
	ПК-1.В/ОР.7Умеет разрабатывать превентивные и корректирующие действия на основе результатов внутренних аудитов и оценки результативности интегрированной системы менеджмента организации.	Аналитическая часть Рекомендательная часть

	ПК-1.В/ОР.8 Умеет обосновывать количественные и качественные требования к ресурсному обеспечению организации, необходимому для решения поставленных задач развития организации, оценивать социально-экономическую отдачу его использования и анализировать возможные риски.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
ПК-2.В/ОР.10 Способен организовывать эффективное взаимодействие участников бизнес-процессов в условиях неопределенности и рисков, выстраивать коммуникации с коллегами и руководством, командную работу и осуществлять мотивацию участников к результативно-ориентированной деятельности, а также содействовать развитию волонтерского движения.		
	ПК-2.В/ОР.13 Знает методы ведения управленческих переговоров, методы организации командного взаимодействия сотрудников разных мотивационных типов.	Теоретическая часть
	ПК-2.В/ОР.2 Владеет инструментами стимулирования к результативно-ориентированной деятельности и средствами поддержания устойчивой работоспособности сотрудников в разных условиях труда.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-2.В/ОР.3 Умеет выявлять взаимосвязь между этапами реализации бизнес-процессов; определять роль и функционал участников в достижении KPI; обосновывать влияние предлагаемых решений на систему управления предприятием.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-2.В/ОР.43 Знает многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности.	Теоретическая часть
	ПК-2.В/ОР.5 Умеет применять методы и способы содействия формированию инфраструктуры развития волонтерства и социально-ориентированных некоммерческих организаций.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-2.В/ОР.6 Умеет разрабатывать стратегию работы с волонтерскими группами и организациями.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
ПК-3.В/ОР.11 Способен формировать систему ключевых показателей, описывающих результативность деятельности организации в условиях неопределенности и риска, выстраивать систему контроля и оценки достижения значений		

плановых показателей, обосновывать варианты необходимых управленческих решений с учетом предупреждения возможных рисков.		
	ПК-3.В/ОР.13 знает инструменты контроля и оценки выполнения нормативных значений показателей деятельности сотрудника, подразделения, организации.	Теоретическая часть
	ПК-3.В/ОР.23 знает методы анализа количественных и качественных данных об экономических процессах и явлениях.	Теоретическая часть
	ПК-3.В/ОР.33 знает методы формирования, оценки и оптимизации материальных, сервисных и информационных потоков на предприятии и при взаимодействии с внешней средой.	Теоретическая часть
	ПК-3.В/ОР.4 Умеет выстраивать коммуникации на основе соблюдения норм профессиональной этики, принципов корпоративного управления и требований корпоративной культуры.	Аналитическая часть Рекомендательная часть Защита ВКР
	ПК-3.В/ОР.5 Умеет проектировать варианты ввода в оперативную деятельность регуляторов, оценивать затраты и эффективность.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-3.В/ОР.6 Умеет разрабатывать систему ключевых показателей результативности функционирования организации, руководствуясь причинно-следственной обусловленностью результатов и взаимосвязью реализации бизнес-процессов.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-3.В/ОР.7 Умеет формировать формы отчетности, дорожные карты мониторинга реализации мероприятий достижения результата и предупреждения риска.	Приложения Подготовка доклада
	ПК-3.В/ОР.8 Умеет проводить анализ экономических процессов на предприятии на основе статистических и эконометрических методов.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-3.В/ОР.9 Умеет оценивать эффективность мероприятий по вводу гибких технологий управления проектами.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
ПК-4.В/ОР Способен проводить анализ показателей деятельности структурных подразделений организации, действующих методов управления при решении менеджерских задач; выявлять возможности и обосновывать рекомендации по		

повышению эффективности деятельности предприятия в быстро изменяющихся условиях.		
	ПК-4.В/ОР.13 знает инструменты разработки системы KPI, оценок эффективности функционирования бизнес-процессов и работы подразделений.	Теоретическая часть
	ПК-4.В/ОР.23 знает инструменты и методы управления качеством продукции и услуг организации.	Теоретическая часть
	ПК-4.В/ОР.33 знает методы классификации объектов и субъектов экономических процессов и явлений на основе анализа статистических характеристик.	Теоретическая часть
	ПК-4.В/ОР.43 знает способы построения математических, статистических и эконометрических моделей, корректно описывающих реальные процессы.	Теоретическая часть
	ПК-4.В/ОР.5 Умеет применять методы контроля выполнения нормативных значений показателей результативности деятельности сотрудника, структурного подразделения, организации.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-4.В/ОР.6 Умеет обосновывать доводы по вводу регулирующих управленческих решений в оперативную деятельность организации на основе оценки подходящих методов предупреждения отдельных видов рисков.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-4.В/ОР.7 Умеет разрабатывать критерии оценки результативности процессов интегрированной системы менеджмента.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-4.В/ОР.8 Умеет применять методы оценки результативности интегрированной системы менеджмента организации.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-4.В/ОР.9 Умеет применять методы моделирования для прогнозирования экономических процессов на предприятии и во внешней среде.	Рекомендательная часть
	ПК-4.В/ОР.10 Умеет применять методы анализа конкурентной среды и оценки конкурентоспособности организации	Аналитическая часть Рекомендательная часть
ПК-5.В/ОР Способен руководить подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений организации по всем видам деятельности, координировать разработку проектных решений по совершенствованию операционной		

производственно-хозяйственной деятельности, реализуемых в условиях неопределенности и риска.		
	ПК-5.В/ОР.13нает способы разработки текущих планов организации, структурных подразделений, индивидуальных планов развития сотрудников в условиях динамичных изменений.	Теоретическая часть
	ПК-5.В/ОР.2Умеет организовывать взаимодействие участников по разработке проектов (планов) с учетом групповой динамики командой работы, принципов организации эффективной работы, норм профессиональной этики и принципов корпоративной культуры.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-5.В/ОР.3Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, в том числе, на основе применения информационных технологий.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
ПК-6.В/ОР Способен реализовывать инновационную деятельность.		
	ПК-6.В/ОР.13нает направления повышения операционной эффективности.	Теоретическая часть
	ПК-6.В/ОР.2Умеет генерировать идеи и обосновывать способы их коммерциализации на рынке.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-6.В/ОР.3Умеет осуществлять подбор членов команды, выстраивая эффективные взаимодействия по реализации бизнес-идей.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-6.В/ОР.4Умеет регулировать оперативную деятельность под требования изменяющейся бизнес-среды, в том числе, используя технологии бережливого производства.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-6.В/ОР.5Умеет применять технологии ведения предпринимательской деятельности в онлайн пространстве.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-6.В/ОР.63нает интернет-ресурсы и программное обеспечение для реализации основных бизнес-процессов компании в рамках информационно-коммуникационной политики компании и требований к обеспечению сохранения коммерческой тайны.	Теоретическая часть
ПК-7.В/ОРСпособен использовать современные методы экономического анализа, управления корпоративными финансами и инвестициями, учитывающие ситуации		

неопределенности и рисков.		
	ПК-7.В/ОР.1Знает способы диагностики финансового состояния предприятия.	Теоретическая часть
	ПК-7.В/ОР.2Умеет проводить проверку эффективности, диагностировать финансовые проблемы предприятия, разрабатывать мероприятия по их решению и предупреждению возникновения отдельных видов риска.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-7.В/ОР.3Умеет разрабатывать финансовую часть бизнес-планов.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-7.В/ОР.4Умеет определять основные источники финансирования деятельности компании и принципы формирования оптимальной структуры капитала.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-7.В/ОР.5Владеет методами применения основных количественных показателей, используемых при принятии управленческих решений.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
ПК-8.В/ОРСпособен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей		
	ПК-8.В/ОР.1Имеет представление об особенностях регионального развития и знает специфику рынка труда в области профессиональной деятельности.	Теоретическая часть
	ПК-8.В/ОР.2Умеет анализировать деятельность предприятий и организаций профильной отрасли своего региона.	Аналитическая часть Рекомендательная часть
ПК-9.В/ОРСпособность осуществлять проектную деятельность на всех этапах жизненного цикла проекта		
	ПК-9.В/ОР.1Уметь определять проблему и способы ее решения в проекте	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-9.В/ОР.2Уметь организовывать и координировать работу участников проекта	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-9.В/ОР.3Уметь определять необходимые ресурсы для реализации проектных задач	Аналитическая часть Рекомендательная часть

ПК-10.В/ОР.1 Способен участвовать в планировании, формировании и проектировании логистических процессов на операционном и стратегическом уровне		
	ПК-10.В/ОР.13 знает роль, функции и задачи логиста в современной организации бизнеса	Теоретическая часть
	ПК-10.В/ОР.23 знает функциональные области логистики компании (логистику снабжения, логистику производства, логистику распределения) в аспектах интеграции, координации и оптимизации логистических решений	Теоретическая часть
	ПК-10.В/ОР.33 знает принципы, модели и инструментарий проектирования логистических систем и структуры цепей поставок	Теоретическая часть
	ПК-10.В/ОР.4 Умеет планировать операционную логистическую деятельность компании	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-10.В/ОР.5 Умеет формировать логистические каналы с учетом оптимизации логистических затрат	Рекомендательная часть
	ПК-10.В/ОР.6 Умеет вносить изменения в структуру логистической системы с целью адаптации к требованиям внешней среды	Рекомендательная часть
ПК-11.В/ОР.1 Способен реализовать оперативную логистическую поддержку производственных процессов на базе современных концепций/технологий		
	ПК-11.В/ОР.1 Умеет анализировать структуру службы логистики и разрабатывать предложения по ее совершенствованию и организации взаимодействия со службами компании	Аналитическая часть
	ПК-11.В/ОР.23 знает фундаментальные концепции и базовые технологии транспортной и складской логистики	Теоретическая часть
	ПК-11.В/ОР.3 Умеет ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией логистических функций в цепи поставок	Введение Рекомендательная часть
	ПК-11.В/ОР.4 Умеет обосновывать решения задач управления операционной логистической деятельностью (процессами транспортировки, складской грузопереработки, таможенного оформления, страхования грузов и т. д.)	Аналитическая часть Рекомендательная часть
	ПК-11.В/ОР.5 Умеет применять методы оптимизации в управлении материальными, информационными и финансовыми потоками в	Рекомендательная часть



	логистической системе (цепях поставок) компании	
	ПК-11.В/ОР.6 Умеет применять методы принятия управленческих решений в функциональных областях логистики (логистики снабжения, логистики производства, логистики распределения)	Рекомендательная часть
ПК-12.В/ОР.Способен анализировать взаимосвязи между функциональными областями логистики компании с целью подготовки рациональных операционных логистических решений		
	ПК-12.В/ОР.1 Умеет анализировать логистические бизнес-процессы в компании и разрабатывать предложения по повышению их эффективности	Аналитическая часть
	ПК-12.В/ОР.2 Знает методы идентификации основных логистических бизнес-процессов на уровне компании и логистических систем в целом	Теоретическая часть
	ПК-12.В/ОР.3 Знает типы организационных структур служб логистики, их основные характеристики и принципы их проектирования	Теоретическая часть
	ПК-12.В/ОР.4 Умеет проводить оценку ключевых показателей результативности логистических бизнес-процессов	Аналитическая часть
	ПК-12.В/ОР.5 Умеет использовать специализированное программное обеспечение для моделирования логистических систем и цепей поставок	Аналитическая часть
	ПК-12.В/ОР.6 Умеет применять методы экспертного оценивания для решения задач управления логистическими системами и цепями поставок	Аналитическая часть Рекомендательная часть

## 2.2 Структура выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа содержит следующие разделы:

- задание на выпускную квалификационную работу;
- аннотация;
- содержание (перечень разделов);
- введение, включающее актуальность выбранной тематики, цели и задачи исследования;
- теоретическая часть, включающая аналитический обзор литературы;
- аналитическая часть;
- рекомендательная часть;
- заключение;

- список использованных источников (в том числе источники на иностранном языке);
- приложения (при необходимости).

## 2.4 Методика оценки выпускной квалификационной работы

2.4.1 Выпускная квалификационная работа подлежит обязательной публичной защите на заседании ГЭК. Члены ГЭК оценивают содержание работы и ее защиту, включающую доклад и ответы на вопросы, по критериям, приведенным в разделе 2.5.

2.4.2 Согласованная итоговая оценка выставляется на основании оценок членов ГЭК с учетом оценки руководителя работы. Итоговая оценка по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляется по 100-балльной шкале, по буквенной шкале ECTS и в традиционной форме (в соответствии с действующим **Положением о балльно-рейтинговой системе оценки достижений студентов НГТУ**).

## 2.5 Критерии оценки ВКР

Критерии оценки выпускной квалификационной работы приведены в таблице 2.4.1. На основании приведенных критериев при оценке ВКР делается вывод о сформированности соответствующих компетенций на разных уровнях.

Таблица 2.5.1

Критерии оценки ВКР	Уровень сформированности компетенций	Диапазон баллов
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на продвинутом уровне и высокий уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о глубоком владении изученным материалом;</li> <li>- структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ;</li> <li>- ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя;</li> <li>- оригинальность текста ВКР близка к максимальным значениям.</li> </ul>	Продвинутый	87-100
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на базовом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о хорошем владении изученным материалом;</li> <li>- структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ;</li> <li>- ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя;</li> <li>- оригинальность текста ВКР существенно превышает минимально допустимую долю (%).</li> </ul>	Базовый	73-86
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы обоснована;</li> </ul>	Пороговый	50-72

<ul style="list-style-type: none"> <li>- результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на пороговом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют о владении изученным материалом;</li> <li>- структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ;</li> <li>- ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя;</li> <li>- оригинальность текста ВКР незначительно превышает минимально допустимую долю (%).</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит не самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы не обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР отображают не сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов и не подготовленность студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе не отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается презентацией;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют фрагментарном владении материалом;</li> <li>- ВКР выполнена с нарушениями требований НГТУ к структуре и оформлению данного типа работ;</li> <li>- ВКР имеет отрицательный отзыв научного руководителя;</li> <li>- минимально допустимая доля оригинального текста ВКР ниже установленного процента.</li> </ul>	Ниже порогового	0-50