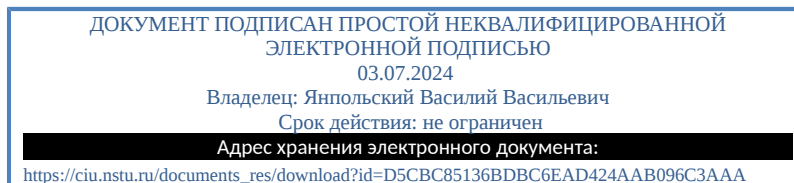


Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»
Кафедра Менеджмента

“УТВЕРЖДАЮ”

Первый проректор В.В. Янпольский



ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление бизнесом и операционной эффективностью

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2024

Новосибирск 2024

Программа государственной итоговой аттестации (ГИА) составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.04.02 Менеджмент

ФГОС ВО утвержден приказом Минобрнауки России 12.08.20 №952 (зарегистрирован Минюстом России 21.08.20, регистрационный №59391)

Программа разработана кафедрой менеджмента

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Ответственный за образовательную программу:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол № 7 от 03.07.2024 г.

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

1 Обобщенная структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа: Бизнес-управление производственными системами) включает: Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ВКР).

Обобщенная структура государственной итоговой аттестации (ГИА) приведена в таблице 1.1.
Таблица 1.1 - Обобщенная структура ГИА

Код и наименование компетенции выпускника	Индикаторы компетенций	ГЭ	ВКР
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий			
	УК-1.1 Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач		+
	УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.		+
	УК-1.3 Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.		+
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла			
	УК-2.1 Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.		+
	УК-2.2 Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.		+
	УК-2.3 Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.		+
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели			
	УК-3.1 Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.		+

	УК-3.2 Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.		+
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия			
	УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.		+
	УК-4.2 Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.		+
	УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.		+
	УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.		+
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия			
	УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.		+
	УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.		+
	УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.		+

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки			
	УК-6.1 Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.		+
	УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.		+
	УК-6.3 Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.		+
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления			
	ОПК-1.1 Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.		+
	ОПК-1.2 Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.		+
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач			
	ОПК-2.1 Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.		+
	ОПК-2.2 Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для		+

	решения задач стратегического управления.		
	ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.		+
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды			
	ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.		+
	ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.		+
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций			
	ОПК-4.1 Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.		+
	ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.		+
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские			

проекты			
	ОПК-5.1 Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.		+
	ОПК-5.2 Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.		+
	ОПК-5.3 Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.		+
ПК-1.В/ОР Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска			
	ПК-1.В/ОР.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.		+
	ПК-1.В/ОР.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.		+
	ПК-1.В/ОР.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.		+
	ПК-1.В/ОР.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.		+
ПК-2.В/ОР Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.			

	ПК-2.В/ОР.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.		+
	ПК-2.В/ОР.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.		+
	ПК-2.В/ОР.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.		+
ПК-3.В/ОР Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды			
	ПК-3.В/ОР.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.		+
	ПК-3.В/ОР.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.		+
	ПК-3.В/ОР.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе		+
	ПК-3.В/ОР.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- карьерного развития		+
	ПК-3.В/ОР.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды		+

ПК-4.В/ОР Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий			
	ПК-4.В/ОР.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы		+
	ПК-4.В/ОР.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний		+
	ПК-4.В/ОР.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования		+
	ПК-4.В/ОР.4 Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании		+
	ПК-4.В/ОР.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров		+
ПК-5.В/ОР Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей			
	ПК-5.В/ОР.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.		+
	ПК-5.В/ОР.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.		+
ПК-6.В/ОР Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных			

площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда			
	ПК-6.В/ОР.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.		+
	ПК-6.В/ОР.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.		+
	ПК-6.В/ОР.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.		+
ПК-7.В/ОР Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса			
	ПК-7.В/ОР.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.		+
	ПК-7.В/ОР.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.		+
	ПК-7.В/ОР.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.		+
ПК-8.В/ОР Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства			
	ПК-8.В/ОР.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-		+

	технологических решений.		
	ПК-8.В/ОР.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.		+
	ПК-8.В/ОР.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.		+
ПК-9.В/ОР Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации			
	ПК-9.В/ОР.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем		+
	ПК-9.В/ОР.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний		+
	ПК-9.В/ОР.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем		+
	ПК-9.В/ОР.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия		+
	ПК-9.В/ОР.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности		+
	ПК-9.В/ОР.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности		+

2 Содержание и порядок организации защиты выпускной квалификационной работы

2.1 Содержание выпускной квалификационной работы

2.1.1 Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

2.1.2 ВКР имеет следующую структуру:

- титульный лист,
- задание на ВКР,

- аннотация,
- содержание,
- введение,
- первая глава ВКР,
- вторая глава ВКР,
- третья глава ВКР,
- заключение,
- список использованной литературы,
- приложения (при наличии).

Титульный лист

Оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации.

Задание на ВКР

В задании на ВКР отражается тема работы, цели, задачи, содержание и график выполнения.

Аннотация

В аннотации отражаются сведения об объеме ВКР (число страниц без приложений), количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников; выделяются ключевые слова по теме работы; указываются объект и предмет исследования, цель работы; излагается краткое содержание ВКР.

Содержание

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, список использованной литературы, приложений (при наличии) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы.

Введение

Во введении должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой проблемы, обосновываться актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования.

Первая глава ВКР

В первой главе ВКР отражаются теоретические положения, которые характеризуют уровень теоретической подготовки студента за весь период обучения. В ней на основе обзора литературы отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых и статистических материалов рассматривается сущность исследуемой проблемы, анализируются различные подходы к ее решению, излагаются собственные взгляды студента.

Вторая глава ВКР

Во второй главе приводятся основные выводы по результатам теоретических исследований, проводится анализ исходной информации, предлагается методика (процедуры, алгоритмы, методы и т. д.) и/или программа решения поставленных в работе задач.

Третья глава ВКР

Включает разработку и экономическое обоснование рекомендаций по совершенствованию либо внедрению новых методов и механизмов управления в организации, направленных на решение проблем. На этом этапе важно показать знания и умение использовать весь арсенал методов, инструментов, моделей, информационных технологий, экспертных оценок и т.д.

В конце каждой главы делается обобщающий вывод. Он должен быть кратким, содержать важные конечные результаты, полученные в данной главе.

Заключение

Заключение включает последовательное и логически стройное изложение выводов и их соотношение с целью и задачами работы, сформулированными во введении. В заключении отражаются основные итоги и выводы по теме работы, характеризуется степень ее раскрытия, формулируются предложения по использованию полученных результатов.

Список использованной литературы

Приводится перечень использованной литературы, в том числе, источники на иностранном языке и Internet-источники.

Приложения (при наличии)

В приложения (при наличии) могут быть включены объемные таблицы, исходные материалы и т.д.

2.2 Порядок защиты выпускной квалификационной работы

2.2.1 Порядок защиты ВКР определяется действующим Положением о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» по образовательным программам, реализуемым в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования.

2.2.2 Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании государственной экзаменационной комиссии.

2.2.3 Результаты защиты ВКР объявляются в тот же день после оформления протоколов заседания ГЭК

2.2.4 Методика и критерии оценки ВКР приведены в фонде оценочных средств ГИА.

3.1 Основные источники

1. Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 249 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/471204>.

2. Альтшуллер, Г. С. Найти идею: Введение в ТРИЗ - теорию решения изобретательских задач [Электронный ресурс] / Альтшуллер Г.С., - 9-е изд. - М. :Альпина Пабли., 2018. - 402 с.- Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/915077>.

3. Бабич, Т. Н. Оперативно-производственное планирование: Учеб. пособие [Электронный ресурс] / Т.Н. Бабич, Ю.В. Вертакова. — М.: РИОР : ИНФРА-М, 2019. — 257 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/996023>.

4. Берзон, Н. И. Корпоративные финансы : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс] / под общей редакцией Н. И. Берзона. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 212 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/451190>

5. Вавилин, Я. А. Менеджмент безопасности продукции : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс] / Я. А. Вавилин. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 105 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/474734>.

6. Вихрова, Н. О. Экономика инноваций. Инновационные риски : учебное пособие [Электронный ресурс] / Н. О. Вихрова. — М.: Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2019. - 58 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1283480>.

7. Гапоненко, А. Л. Менеджмент : учебник для вузов [Электронный ресурс] / А. Л. Гапоненко [и др.] ; под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 398 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/468731>.

8. Джеймс Вумек Продажа товаров и услуг по методу бережливого производства [Электронный ресурс] / Джеймс Вумек, Дэниел Джонс. — М.: Альпина Паблишер, 2019. — 272 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/86833.html>.

9. Иванов, А. Ю. Блокчейн на пике хайпа. Правовые риски и возможности : монография [Электронный ресурс] / А. Ю. Иванов, М. Л. Башкатов, Е. В. Галкова [и др.] ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики», Институт права и развития ВШЭ — Сколково. — 2-е изд. — М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2020. - 240 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1203869>.

10. Казаков, С. В. Экономика промышленных видов деятельности в России : монография [Электронный ресурс] / С. В. Казаков, В. Я. Поздняков. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 304 с. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1012461>.

11. Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для вузов [Электронный ресурс] / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2022. — 566 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/488680>.

12. Кузнецов, Ю. В. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс] / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — М.: Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/489686>.

13. Кузнецов, Ю. В. Менеджмент : учебник для вузов [Электронный ресурс] / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 448 с. Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/469202>.
14. Курлыков, О. И. Производственный менеджмент : учебное пособие [Электронный ресурс] / О. И. Курлыков, А. Г. Волконская, Е. С. Казакова. — Самара : СамГАУ, 2018. — 186 с.— Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/109447>.
15. Лапин, Н. И. Теория и практика инноватики : учебное пособие [Электронный ресурс] / Н. И. Лапин. — М.: Университетская книга ; Логос, 2020. - 328 с. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1213763>.
16. [Микиденко, Н.Л. Дизайн и методы научного исследования \[Электронный ресурс\] / Н.Л. Микиденко. - Новосибирск, Изд-во НГТУ, 2020. - 123с. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243608](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243608).
17. Нинштиль, Е. Ю. Международный маркетинг высокотехнологичных продуктов : учебное пособие [Электронный ресурс] / Е. Ю. Нинштиль, Т. И. Заяц ; Новосиб. гос. техн. ун-т/Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2018. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000234288.
18. Островская, В. Н. Управление проектами : учебник для вузов [Электронный ресурс] / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 400 с.— Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/187775>
19. Ридель, Л. Н. Коммерческая реализация инноваций : учебное пособие [Электронный ресурс] / Л. Н. Ридель. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2021. — 80 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/195190>
20. Сагдеева, А.А. Бережливое производство как современная инновационная концепция эффективного управления предприятиями энергетической отрасли : монография [Электронный ресурс]/ А.А. Сагдеева [и др.]. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 100 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/100517.html>.
21. Чалдаева, Л. А. Финансы : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 491 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/467364>
22. Чуланова, О. Л. Управление компетенциями персонала : учебник [Электронный ресурс] / О.Л. Чуланова. — М.: ИНФРА-М, 2021. — 232 с. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1284664>.
23. Шпаковский, Н. А. ТРИЗ. Анализ технической информации и генерация новых идей : учебное пособие [Электронный ресурс] / Н. А. Шпаковский. — 2-е изд., стер. — М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2019. — 264 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/999946>.
24. Щербакова, Н.А. Управление стоимостью бизнеса: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Щербакова, В.А. Щербаков. — Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2019. — 94 с.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000242306

3.2 Дополнительные источники

1. Инновационный маркетинг : учебник для вузов / С. В. Карпова [и др.] ; под общей редакцией С. В. Карповой. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 474 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/468986>]. — (Высшее образование).
2. История и методология финансовой науки : учебное пособие / Л. В. Крючкова. — Киров : Вятская ГСХА, 2018. — 150 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/129586>].
3. Маркетинг инноваций в 2 ч. Часть 1. : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Молчанов [и др.] ; под общей редакцией Н. Н. Молчанова. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 257 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/472020>]. — (Высшее образование).
4. Моделирование и оптимизация задач управления производством, инновациями и инвестициями на предприятиях ракетно-космической промышленности на основе

информационных технологий : учебное пособие / С. Г. Симагина. — Самара : СамГУ, 2019. — 232 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/148604>].

5. Управление инновациями : учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 298 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/474270>]. — (Высшее образование).

6. Управление образовательной организацией в динамичной среде : учебно-методическое пособие / О. И. Алимаева. — Саратов : СГУ, 2019. — 124 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/148868>].

7. Финансы : учебник для вузов / Т. П. Беляева [и др.]; под редакцией Н. Г. Ивановой. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 449 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/467206>]. — (Высшее образование).

8. Финансы : учебник и практикум для вузов / Н. И. Берзон [и др.]; под общей редакцией Н. И. Берзона. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 548 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/487546>]. — (Высшее образование).

9. Финансы, денежное обращение и кредит : учебник для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.]; под редакцией Л. А. Чалдаевой. — 4-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2022. — 434 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/488720>]. — (Высшее образование).

10. Экономика и финансы общественного сектора : учебник / Е. В. Пономаренко. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 377 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/920544>]. — (Высшее образование: Магистратура).

11. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / В. В. Коршунов. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 347 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/468582>]. — (Высшее образование).

12. Экономика платных услуг : учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович. — 4-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 441 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/467811>]. — (Высшее образование).

13. Экономика : учебник и практикум для вузов / В. М. Пищулов [и др.]; под общей редакцией В. М. Пищулова. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 179 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/471493>]. — (Высшее образование).

14. Экономико-технологические основы развития общества : учебное пособие / Ю. А. Безруких, Е. В. Мельникова. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2019. — 100 с. — [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/147589>]. — (Высшее образование).

3.3 Методическое обеспечение

1. Бережливое производство: электронный учебно-методический комплекс /Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: В.А. Виниченко]. - Новосибирск, 2020. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/10393>.

2. Выполнение и организация защит выпускных квалификационных работ студентами: методические указания / Новосибир. гос. техн. ун-т; [сост.: Ю. В. Никитин, Т. Ю. Сурнина, О. А. Винникова]. - Новосибирск, 2016. - 44, [1] с. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000234040

3. Инструменты бережливого производства: электронный учебно-методический комплекс /Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: В.А. Виниченко]. - Новосибирск, 2020. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8387>

4. История и методология менеджмента/ Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост. Н. Л. Микиденко]. - Новосибирск, 2020. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8348>.

5. Корпоративные финансы: электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Н.А. Щербакова]. - Новосибирск, 2018. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8402>.

6. Методические рекомендации к элективному курсу «Технические инновации» : методическое пособие / 3-е изд., стер. – М.: ФЛИНТА; [сост.: А.П. Усольцев]. - Москва, 2020. – Режим: <https://znanium.com/catalog/product/1147391>.
7. Методы «Бережливого производства» для управления потерями предприятия : учебно-методическое пособие / Тюменский индустриальный университет; [сост.: Эртман Ю.А., Эртман С.А.]. — Тюмень, 2019. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/101415.html>
8. Методы исследований в менеджменте : методические указания к выполнению расчетно-графической работы для магистрантов направления "Менеджмент", магистерские программы "Производственный менеджмент", "Глобальный менеджмент инноваций и технологий" / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост.: Г. Л. Русин, Е. С. Горевая]. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000230306.
9. Методы исследований в менеджменте : методические указания к выполнению лабораторных работ для магистрантов 1 курса направления 38.04.02 "Менеджмент" (магистерские программы "Глобальный менеджмент инноваций и технологий" [и др.]) / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост. Г. Л. Русин]. - Новосибирск, 2017. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000233653.
10. Организация самостоятельной работы студентов Новосибирского государственного технического университета: методическое руководство / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Ю. В. Никитин, Т. Ю. Сурнина]. - Новосибирск, 2016. - 19, [1] с.: табл. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000234042
11. Отраслевой менеджмент : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: И. Л. Клавсуц]. - Новосибирск, 2020. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8863>.- Загл. с экрана.
12. Производственный менеджмент : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: В.А. Полуэктов]; - Новосибирск, 2020. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8390>
13. Управление изменениями в международных организациях : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: И. Л. Клавсуц]. - Новосибирск, 2021. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/11020/6>. - Загл. с экрана.
14. Управление инновациями : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Е.С. Горевая]. - Новосибирск, 2020. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/5001>.
15. Управление продуктами и процессными инновациями: электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Е.С. Горевая]. - Новосибирск, 2020. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/11684>.
16. Управление производственными системами: конспект лекций : учеб. пособие / Изд-во НГТУ; [сост.: В. И. Мамонов, В. А. Полуэктов, О. А. Кислицына, О. В. Аникина]. - Новосибирск, 2018. - Режим доступа: https://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000239297
17. Управление стоимостью бизнеса : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Н.А. Щербакова]. - Новосибирск, 2020. – Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7353>.
18. Управление цепями поставок : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: В.И. Мамонов, В.А. Полуэктов]. - Новосибирск, 2020. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8395>.

3.4 Интернет-источники

1. Ассоциация менеджеров России - официальные данные <https://amr.ru/>
2. Бизнес-журнал. - URL: <http://bizmag.online/>
3. Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) <http://wciom.ru/>
4. Информационный портал о маркетинге и коммуникациях в цифровой среде www.cossa.ru
5. Информационный портал "Управление проектами" <http://www.pmtoday.ru>

6. Консалтинговая компания GARTHER.- <https://www.gartner.com> (англ.)
7. КонсультантПлюс – компьютерная справочная правовая система в России <http://www.consultant.ru/>
8. Корпоративный менеджмент. <https://www.cfin.ru/>
9. Национальный проект «Производительность труда»
https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/
10. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» Институт статистических исследований и экономики знаний <https://issek.hse.ru/>
11. Некоммерческое партнерство «Русское общество управления рисками» <http://rrms.ru>
12. Правительство Новосибирской области <https://www.nso.ru/>
13. Теория управления организационными системами / Институт проблем управления им.В.А.Трапезникова РАН. <http://www.mtas.ru>
14. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Новосибирской области <https://novosibstat.gks.ru/>
15. Центр поддержки предпринимательства НСО <https://mbnso.ru/cppnso/>
16. Центральный банк Российской Федерации <https://www.cbr.ru/>
17. Управление проектами. MS PROJECT. Профессионал управления проектами.
-<http://www.pmprofy.ru/>
18. Федеральная служба государственной статистики <https://rosstat.gov.ru/>
19. ФИНАМ <https://www.finam.ru>
20. ЭКОНС <https://econs.online/>
21. Энциклопедия Экономиста. Раздел "Управленческие решения".
<https://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/upravlencheskie-resheniya/>
22. Project Management Institute Moscow. <https://pmi.ru>
23. Federation of European Risk Management Associations (FERMA) <http://www.ferma.eu>.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»
Кафедра Менеджмента

“УТВЕРЖДАЮ”

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
03.07.2024

Владелец: Янпольский Василий Васильевич

Срок действия: не ограничен

Адрес хранения электронного документа:

https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=D5CBC85136BDBC6EAD424AAB096C3AAA

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление бизнесом и операционной эффективностью

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2024

Новосибирск 2024

1 Паспорт выпускной квалификационной работы

1.1 Обобщенная структура защиты выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обобщенная структура подготовки и защиты ВКР приведена в таблице 1.1.1.

Таблица 1.1.1

Код и наименование компетенции студента	Индикаторы компетенций	Разделы и этапы ВКР
УК-1Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
	УК-1.1Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-1.2Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.	Введение, Первая глава ВКР,
	УК-1.3Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.	Аннотация, Содержание, Введение, Третья глава ВКР
УК-2Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		
	УК-2.1Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	УК-2.2Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.	Задание на ВКР, Содержание, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР
	УК-2.3Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.	Третья глава ВКР
УК-3Способен организовывать и руководить работой команды,		

вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		
	УК-3.13нает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.	Первая глава ВКР, Третья глава ВКР
	УК-3.2Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение, Третья глава ВКР,
УК-4Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия		
	УК-4.1Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.	Титульный лист, Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии), Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-4.2Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.	Первая глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии)
	УК-4.3Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.	Подготовка доклада, Защита ВКР

	УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Заключение
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия		
	УК-5.13 знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.	Первая глава ВКР
	УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.	Защита ВКР
	УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.	Первая глава ВКР, Защита ВКР
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки		
	УК-6.13 знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.	Первая глава ВКР
	УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-6.3 Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР,

		Третья глава ВКР, Заключение, Подготовка доклада, Защита ВКР
ОПК-1Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления		
	ОПК-1.13нает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.	Задание на ВКР, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-1.2Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ОПК-2Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач		
	ОПК-2.13нает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Список использованной литературы
	ОПК-2.2Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-2.3Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации	Вторая глава ВКР,

	проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.	Третья глава ВКР
ОПК-3Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды		
	ОПК-3.1Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-3.2Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ОПК-4Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций		
	ОПК-4.13нает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Приложения (при

		наличии), Подготовка доклада, Защита ВКР
	ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.	Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты		
	ОПК-5.13 знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.	Введение, Первая глава ВКР
	ОПК-5.2 Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР
	ОПК-5.3 Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Защита ВКР
ПК-1.В/ОР Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска		
	ПК-1.В/ОР.13 знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.23 знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие	Вторая глава ВКР,

	мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ПК-2.В/ОР.Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.		
	ПК-2.В/ОР.13 знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-2.В/ОР.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-2.В/ОР.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР,
ПК-3.В/ОР.Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях		

динамичности глобальной внешней среды		
	ПК-3.В/ОР.13нает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.2Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
	ПК-3.В/ОР.3Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	Вторая глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.4Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.5Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ПК-4.В/ОРСпособен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий		
	ПК-4.В/ОР.1Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы	Первая глава ВКР
	ПК-4.В/ОР.2Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-4.В/ОР.3Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Введение, Третья глава ВКР, Подготовка

		доклада, Защита ВКР
	ПК-4.В/ОР.4 Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР
	ПК-4.В/ОР.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ПК-5.В/ОР.Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей		
	ПК-5.В/ОР.13 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Первая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-5.В/ОР.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ПК-6.В/ОР.Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда		
	ПК-6.В/ОР.13 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-6.В/ОР.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка

	контролировать ход реализации.	доклада, Защита ВКР
	ПК-6.В/ОР.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Третья глава ВКР
ПК-7.В/ОР.Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса		
	ПК-7.В/ОР.13 знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-7.В/ОР.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
	ПК-7.В/ОР.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Третья глава ВКР
ПК-8.В/ОР.Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства		
	ПК-8.В/ОР.13 знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР

	ПК-8.В/ОР.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Задание на ВКР, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-8.В/ОР.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Задание на ВКР, Введение, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
ПК-9.В/ОР.1 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации		
	ПК-9.В/ОР.13 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-9.В/ОР.23 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Вторая глава ВКР
	ПК-9.В/ОР.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Титульный лист, Задание на ВКР, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-9.В/ОР.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение
	ПК-9.В/ОР.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Титульный лист, Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии), Подготовка

		доклада, Защита ВКР
	ПК-9.В/ОР.63нает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР

1.2 Структура выпускной квалификационной работы

- титульный лист,
- задание на ВКР,
- аннотация,
- содержание,
- введение,
- первая глава ВКР,
- вторая глава ВКР,
- третья глава ВКР,
- заключение,
- список использованной литературы,
- приложения (при наличии).

Титульный лист

Оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации.

Задание на ВКР

В задании на ВКР отражается тема работы, цели, задачи, содержание и график выполнения.

Аннотация

В аннотации отражаются сведения об объеме ВКР (число страниц без приложений), количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников; выделяются ключевые слова по теме работы; указываются объект и предмет исследования, цель работы; излагается краткое содержание ВКР.

Содержание

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, список использованной литературы, приложений (при наличии) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы.

Введение

Во введении должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой проблемы, обосновываться актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования.

Первая глава ВКР

В первой главе ВКР отражаются теоретические положения, которые характеризуют уровень теоретической подготовки студента за весь период обучения. В ней на основе обзора литературы отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых и статистических материалов рассматривается сущность исследуемой проблемы, анализируются различные подходы к ее решению, излагаются собственные взгляды студента.

Вторая глава ВКР

Во второй главе приводятся основные выводы по результатам теоретических исследований, проводится анализ исходной информации, предлагается методика (процедуры, алгоритмы, методы и т. д.) и/или программа решения поставленных в работе задач.

Третья глава ВКР

Включает разработку и экономическое обоснование рекомендаций по совершенствованию либо внедрению новых методов и механизмов управления в

организации, направленных на решение проблем. На этом этапе важно показать знания и умение использовать весь арсенал методов, инструментов, моделей, информационных технологий, экспертных оценок и т.д.

В конце каждой главы делается обобщающий вывод. Он должен быть кратким, содержать важные конечные результаты, полученные в данной главе.

Заключение

Заключение включает последовательное и логически стройное изложение выводов и их соотношение с целью и задачами работы, сформулированными во введении. В заключении отражаются основные итоги и выводы по теме работы, характеризуется степень ее раскрытия, формулируются предложения по использованию полученных результатов.

Список использованной литературы

Приводится перечень использованной литературы, в том числе, источники на иностранном языке и Internet-источники.

Приложения (при наличии)

В приложения (при наличии) могут быть включены объемные таблицы, исходные материалы и т.д.

1.3 Методика оценки выпускной квалификационной работы

1.3.1 Выпускная квалификационная работа подлежит обязательной публичной защите на заседании ГЭК. Члены ГЭК оценивают содержание работы и ее защиту, включающую доклад и ответы на вопросы, по критериям, приведенным в разделе 1.4.

1.3.2 Согласованная итоговая оценка выставляется на основании оценок членов ГЭК с учетом оценки руководителя работы. Итоговая оценка по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляется по 100-балльной шкале, по буквенной шкале ECTS и в традиционной форме (в соответствии с действующим **Положением о балльно-рейтинговой системе оценки достижений студентов НГТУ**).

1.4 Критерии оценки ВКР

Критерии оценки выпускной квалификационной работы приведены в таблице 1.4.1. На основании приведенных критериев при оценке ВКР делается вывод о сформированности соответствующих компетенций на разных уровнях.

Таблица 1.4.1

Критерии оценки ВКР	Уровень сформированности компетенций	Диапазон баллов
<ul style="list-style-type: none"> - исследование носит самостоятельный характер; - актуальность темы исследования подтверждена возможностью применения полученных знаний и умений в профессиональной сфере менеджмента организации; - результаты и выводы по теме ВКР аргументированы, самостоятельны и отражают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на продвинутом уровне и высокий уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты; 	Продвинутый	87-100

<ul style="list-style-type: none"> - защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР; - ответы на вопросы комиссии сформулированы четко, с достаточной аргументацией и свидетельствуют о полном владении материалом исследования; - структура ВКР соответствует предъявляемым требованиям внутреннего стандарта; - ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента; - оформление ВКР соответствует нормативным требованиям. 		
<ul style="list-style-type: none"> - исследование носит самостоятельный характер; - актуальность темы исследования подтверждена возможностью применения полученных знаний и умений в профессиональной сфере менеджмента организации; - результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на базовом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе отражает полученные результаты; - защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР; - ответы на вопросы комиссии сформулированы достаточно четко, но требуют дополнительных уточнений; - структура ВКР соответствует предъявляемым требованиям внутреннего стандарта; - ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента; - оформление ВКР соответствует нормативным требованиям. 	Базовый	73-86
<ul style="list-style-type: none"> - ВКР сформирована по преимуществу из литературных источников, доля которых близка к допустимому уровню заимствования; - актуальность темы исследования недостаточно обоснована; - результаты и выводы по теме ВКР недостаточно аргументированы и не позволяют сделать вывод о прикладном характере результатов, а потому соответствуют пороговому уровню сформированности компетенций; - представление работы в устном докладе отражает полученные результаты; - защита сопровождается презентацией результатов ВКР; - ответы на вопросы комиссии по полученным результатам ВКР вызывают затруднения у студента; - структура ВКР соответствует предъявляемым требованиям внутреннего стандарта; 	Пороговый	50-72

<ul style="list-style-type: none"> - отзыв руководителя содержит замечания и указания на недостатки работы; - ВКР имеет рецензию рецензента; - оформление ВКР соответствует нормативным требованиям. 		
<ul style="list-style-type: none"> - ВКР сформирована из литературных источников и не носит самостоятельного характера; - актуальность темы исследования не обоснована; - результаты и выводы по теме ВКР отображают не сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов и не подготовленность студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе не полностью отражает полученные результаты; - ответы на вопросы комиссии по полученным результатам ВКР вызывают существенные затруднения у студента; - структура ВКР содержит отклонения от требований внутреннего стандарта; - ВКР имеет отрицательный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента; - оформление ВКР не вполне соответствует нормативным требованиям. 	Ниже порогового	0-50