

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новосибирский государственный технический университет»  
Кафедра Менеджмента

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор      В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
30.08.2024  
Владелец: Янпольский Василий Васильевич  
Срок действия: не ограничен  
Адрес хранения электронного документа:  
[https://ciu.nstu.ru/documents\\_res/download?id=69C4693BD27E0F68D5D6741B63FA1562](https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=69C4693BD27E0F68D5D6741B63FA1562)

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление бизнесом

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: заочная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2020

Ориентированность: программа прикладного бакалавриата

Новосибирск 2024

Программа государственной итоговой аттестации (ГИА) составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.03.02 Менеджмент

ФГОС ВО утвержден приказом Минобрнауки России 12.01.16 №7 (зарегистрирован Минюстом России 09.02.16, регистрационный №41028)

Программа разработана кафедрой менеджмента

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Ответственный за образовательную программу:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол № 8 от 30.08.2024 г.

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

### 1 Обобщенная структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.03.02 Менеджмент (профиль: Управление бизнесом) включает защиту выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты (ВКР).

Обобщенная структура государственной итоговой аттестации (ГИА) приведена в таблице 1.1.

Таблица 1.1 - Обобщенная структура ГИА

Коды	Компетенции	ГЭ	ВКР
ОК.1	способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции		+
ОК.2	способность анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции		+
ОК.3	способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности		+
ОК.4	способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия		+
ОК.5	способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия		+
ОК.6	способность к самоорганизации и самообразованию		+
ОК.7	способность использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности		+
ОК.8	способность использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций		+
ОПК.1	владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности		+
ОПК.2	способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений		+
ОПК.3	способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия		+
ОПК.4	способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации		+
ОПК.5	владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой		+

	информации и корпоративных информационных систем		
<b>ОПК.6</b>	владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций		+
<b>ОПК.7</b>	способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности		+
<b>ПК.1</b>	владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры		+
<b>ПК.2</b>	владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде		+
<b>ПК.3</b>	владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности		+
<b>ПК.4</b>	умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации		+
<b>ПК.5</b>	способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений		+
<b>ПК.6</b>	способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений		+
<b>ПК.7</b>	владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ		+
<b>ПК.8</b>	владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений		+
<b>ПК.21.В</b>	Способность осуществлять проектную деятельность на всех этапах жизненного цикла проекта		+

## 2 Содержание и порядок организации защиты выпускной квалификационной работы

## **2.1 Содержание выпускной квалификационной работы**

2.1.1 Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

2.1.2 Выпускная квалификационная работа содержит следующие разделы:

- титульный лист,
- задание на ВКР;
- аннотация,
- содержание;
- введение,
- первая глава ВКР,
- вторая глава ВКР,
- третья глава ВКР,
- заключение,
- список использованной литературы,
- приложения (при наличии).

## **2.2 Порядок защиты выпускной квалификационной работы**

2.2.1 Порядок защиты ВКР определяется действующим Положением о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» по образовательным программам, реализуемым в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования.

2.2.2 Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании государственной экзаменационной комиссии.

2.2.3 Методика и критерии оценки ВКР приведены в фонде оценочных средств ГИА.

## **3 Список источников для подготовки к государственной итоговой аттестации**

### **3.1 Основные источники**

1. Астахова, Н. И. Теория управления : учебник для вузов / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6671-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450080>.
2. Басовский, Л. Е. Менеджмент : учебное пособие / Л. Е. Басовский. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 256 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006401-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/987778>.
3. Белова Т.А. Технология и организация производства продукции и услуг: учебное пособие (бакалавриат) / Т.А. Белова, М.В. Двадненко, Т.Б. Любченко — М.: КНОРУС, 2019. — 238 с.
4. Брусов, П. Н. Инвестиционный менеджмент : учебник / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова, Н.И. Лахметкина. - М. : ИНФРА-М, 2018. - 333 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005020-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/935455>.
5. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник / М. И. Бухалков. — 2-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 395 с. — (Высшее образование: Бакалавриат).
6. Виниченко В.А. Бережливое производство: учебное пособие / В.А. Виниченко. - Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2020. - 100 с.

7. Егоршин, А. П. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / А. П. Егоршин. - 2-е изд., доп. и перераб. - Нижний Новгород : НИЭМ, 2019. - 592 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-901335-34-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1240735>.
8. Герчикова, И.Н. Менеджмент: учебник / И.Н. Герчикова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити, 2015. – 510 с.
9. Голдратт, Э. Я так и знал! Розничная торговля и Теория ограничений: Практическое руководство / Голдратт Э., Эшколи А., Шириков А. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 168 с. ISBN 978-5-9614-6682-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1003288>.
10. Дорофеев, В. Д.. Менеджмент: учебное пособие / В. Д. Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 328 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-009538-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1033889>
11. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / В. В. Коршунов. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 347 с. — (Высшее образование). — Текст : непосредственный. ISBN 978-5-534-11583-3.
12. Курлыкова, А. В. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / А.В. Курлыкова. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 176 с.: - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-369-01143-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/959950>.
13. Лайкер, Д. К. Лидерство на всех уровнях бережливого производства: Практическое руководство / Лайкер Д.К. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 336 с. ISBN 978-5-9614-6858-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1002577> 3) Игнатъев, А. И. Управление операциями : учебное пособие / А. И. Игнатъев, Е. А. Буранова, А. В. Родионов. - Рязань : Академия ФСИН России, 2019. - 126 с. - ISBN 978-5-7743-0888-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1254332>
14. Лапыгин, Ю. Н. Стратегический менеджмент : учеб. пособие / Ю.Н. Лапыгин.— 2-е изд. — М. : ИНФРА-М, 2018.— 208с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znanium.com>].— (Высшее образование: Бакалавриат). —[www.dx.doi.org/10.12737/836](http://www.dx.doi.org/10.12737/836). - ISBN 978-5-16-006592-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/927459>.
15. Медведева, Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов / Т. А. Медведева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7025-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451400>.
16. Мескон М.Х; Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: пер. с англ. – М.: Вильямс Издательский дом, 2019. – 672с.
17. Методы «Бережливого производства» для управления потерями предприятия : учебно-методическое пособие / . — Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2019. — 70 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/101415.html>.
18. Одегов, Ю. Г. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 467 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8710-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449872>
19. Организация производства и управление предприятием : учебник / О.Г. Туровец, В.Н. Родионова, В.Н. Попов [и др.] ; под ред. О.Г. Туровец. - 3-е изд. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 506 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004331-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/987783>.

20. Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02469-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450132>.
21. Резник, Г. А. Сервисная деятельность : учебник / Г.А. Резник, А.И. Маскаева, Ю.С. Пономаренко. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 202 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/2680. - ISBN 978-5-16-005710-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1087820>
22. Современные технологии менеджмента : учебник / под ред. проф. В. И. Королева. — М. : Магистр : ИНФРА-М, 2018. — 640 с. - ISBN 978-5-9776-0218-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/920513>
23. Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент : учеб. пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 187 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003469-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/994458>
24. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / А. А. Литвинюк [и др.] ; под редакцией А. А. Литвинюка. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 498 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449924>.
25. Фаррахов, А. Г. Теория менеджмента: История управленческой мысли, теория организации, организационное поведение: Учебное пособие / А.Г. Фаррахов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 272 с.: - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-009073-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/960022>
26. Шарапова, Т. В. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Т. В. Шарапова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01620-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/453522>
27. Экономика организации : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06688-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450855>
28. Яркина, Н.Н. Экономика предприятия (организации): учебник / Н.Н. Яркина. – Керчь: ФГБОУ ВО «КГМТУ», 2020 – 445 с.

### 3.2 Дополнительные источники

1. Адлер, Ю. П. Системное статистическое мышление : сложные системы и статистическое мышление : учебное пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2017. - 88 с. Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1246183>.
2. Алиев, В. С. Практикум по бизнес-планированию с использованием программы Project Expert : учебное пособие / В. С. Алиев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Форум : ИНФРА-М, 2019. - 288 с. - (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/991842>.
3. Бирман Л.А., Управление человеческими ресурсами : учебное пособие / Бирман Л.А.. — Москва : Дело, 2018. — 346 с. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/95136.html>.

4. Василевская, И. В. Инновационный менеджмент : учебное пособие / И. В. Василевская. - 3-е изд. - Москва : РИОР, 2019. - 129 с. - (Карманное учебное пособие). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/989381>.
5. Вэйдер Майкл Инструменты бережливого производства: Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства / Вэйдер Майкл. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 128 с. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82861.html>.
6. Грибов, В. Д. Инновационный менеджмент : учебное пособие / В. Д. Грибов, Л. П. Никитина. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 311 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1002714>.
7. Джеффри Лайкер Лидерство на всех уровнях бережливого производства : практическое руководство / Джеффри Лайкер, Йорго Трахилис. — Москва : Альпина Паблишер, 2018. — 335 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82615.htm>
8. Игнатьев, А. И. Управление операциями : учебное пособие / А. И. Игнатьев, Е. А. Буранова, А. В. Родионов. - Рязань : Академия ФСИИ России, 2019. - 126 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1254332>.
9. Инвестиционный менеджмент : учебник / С.Е. Метелев, В.П. Чижик, С.Е. Елкин, Н.М. Калинина. — М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2018. — 288 с. : ил. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/925835>.
10. Маркетинг: создание и донесение потребительской ценности : учебник / под общ. ред. И.И. Скоробогатых, Р.Р. Сидорчука, С.Н. Андреева. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 589 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1003504. Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1003504>.
11. Маслова, В. М. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / В. М. Маслова. - 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 431 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449289>.
12. Меликян, О. М. Поведение потребителей : учебник / О. М. Меликян. - 5-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 278 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1093455>.
13. Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 424 с. — (Высшее образование). Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449880>.
14. Нешиной, А. С. Инвестиции: Учебник / Нешиной А.С., - 9-е изд., перераб. и испр. - Москва: Дашков и К, 2018. - 352 с. Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/324468>.
15. .Современные технологии менеджмента : учебник / под ред. проф. В. И. Королева. — М. : Магистр : ИНФРА-М, 2018. — 640 с. Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/920513>.
16. Стерлигова, А. Н. Управление запасами в цепях поставок : учебник / А.Н. Стерлигова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 430 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1014739>.
17. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). —Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/425856>.



18. Управление производственными системами: конспект лекций : [учеб. пособие] / В. И. Мамонов, В. А. Полуэктов, О. А. Кислицына, О. В. Аникина. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2018. - 76 с. - Текст : электронный. - URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000239297](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000239297) .
19. Финансы корпораций и оценка стоимости: Учебное пособие / Левчаев П.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 175 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php> - Загл. с экрана.
20. Фрейдкина Е.М., Лебедева А.В. Организация производства товаров и услуг: учебное пособие/ ВШТЭ СПбГУПТД. – СПб., 2016. – 100 с.
21. Экономика и организация производства: Учеб. / Ю.И.Трещевский, Ю.В.Вертакова и др.; Под ред. Ю.И.Трещевского и др. - Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 381 с.

### 4.3 Методическое обеспечение

1. Борисова А. А. Управление персоналом в системе бережливого производства [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / А. А. Борисова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000243259](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243259).
2. Борисова А. А. Подходы и инструменты привлечения, отбора и адаптации персонала [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / А. А. Борисова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000243258](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243258).
3. Виниченко В.А. Бережливое производство. ЭУМК: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/10393>
4. Горевая Е.С. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Е.С. Горевая ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Инновационный менеджмент. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/1545>
5. [Кислицына О.А. Теория ограничений и Бережливое производство в сфере услуг \[Электронный ресурс\] : электронный учебно-методический комплекс / О.А. Кислицына; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, \[2020\]. Теория ограничений и Бережливое производство в сфере услуг -. Режим доступа: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7206.](#)
6. [Кислицына О.А. Теория ограничений для производства \[Электронный ресурс\] : электронный учебно-методический комплекс / О.А. Кислицына; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, \[2020\]. Теория ограничений для производства -. Режим доступа: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7289.](#)
7. [Полуэктов В.А. Производственный менеджмент \[Электронный ресурс\] : электронный учебно-методический комплекс / В.А.Полуэктов; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, \[2020\]. - Режим доступа:https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8609 - Загл. с экрана.](#)
8. Щербакова Н.А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Н.А. Щербакова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2019]. – Бизнес-планирование. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7188>.
9. Щербакова Н.А. Инвестиционный менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Н.А. Щербакова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Инвестиционный менеджмент. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8761>.
10. Никитин Ю. В., Сурнина Т. Ю., Винникова О. А. Выполнение и организация защит выпускных квалификационных работ студентами : методические указания. Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2016.

### 3.4 Интернет-источники

1. Ассоциация менеджеров России - официальные данные <https://amr.ru/>
2. Бизнес-журнал. - URL: <http://bizmag.online/>
3. Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) <http://wciom.ru/>
4. Информационный портал "Управление проектами" <http://www.pmtoday.ru>
5. КонсультантПлюс – компьютерная справочная правовая система в России <http://www.consultant.ru/>
6. Национальный проект «Производительность труда»  
[https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy\\_proekt\\_proizvoditelnost\\_truda/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/)
7. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» Институт статистических исследований и экономики знаний <https://issek.hse.ru/>
8. Некоммерческое партнерство «Русское общество управления рисками» <http://rrms.ru>
9. Правительство Новосибирской области <https://www.nso.ru/>
10. Теория управления организационными системами / Институт проблем управления им.В.А.Трапезникова РАН. <http://www.mtas.ru>
11. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Новосибирской области <https://novosibstat.gks.ru/>
12. Центр поддержки предпринимательства НСО <https://mbnso.ru/cppnso/>
13. Центральный банк Российской Федерации <https://www.cbr.ru/>
14. Управление проектами. MS PROJECT. Профессионал управления проектами.  
<http://www.pmprofy.ru/>
15. Федеральная служба государственной статистики <https://rosstat.gov.ru/>
16. ФИНАМ <https://www.finam.ru>
17. ЭКОНС <https://econs.online/>
18. Энциклопедия Экономиста. Раздел "Управленческие решения".  
<https://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/upravlencheskie-resheniya/>
19. Project Management Institute Moscow. <https://pmi.ru>
20. Federation of European Risk Management Associations (FERMA) <http://www.ferma.eu>.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новосибирский государственный технический университет»  
Кафедра Менеджмента

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
30.08.2024

Владелец: Янпольский Василий Васильевич

Срок действия: не ограничен

Адрес хранения электронного документа:

[https://ciu.nstu.ru/documents\\_res/download?id=69C4693BD27E0F68D5D6741B63FA1562](https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=69C4693BD27E0F68D5D6741B63FA1562)

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление бизнесом

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: заочная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2020

Ориентированность: программа прикладного бакалавриата

Новосибирск 2024

## 1 Паспорт выпускной квалификационной работы

### 1.1 Обобщенная структура защиты выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обобщенная структура защиты ВКР приведена в таблице 1.1.1.

Таблица 1.1.1

Коды	Компетенции и показатели сформированности	Разделы и этапы ВКР
<b>ОК.1 способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции</b>		
<b>ОК.1.y3</b>	уметь аргументировано выстраивать доказательства, логику понимания актуальных профессиональных и нравственных проблем	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Защита ВКР
<b>ОК.2 способность анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции</b>		
<b>ОК.2.y1</b>	уметь формулировать собственную позицию по современным проблемам общественно-политического развития	Введение, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Защита ВКР
<b>ОК.3 способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности</b>		
<b>ОК.3.y3</b>	уметь оценивать деятельность предприятия и его подразделений, ориентируясь на макро- и микроэкономические показатели	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
<b>ОК.4 способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия</b>		
<b>ОК.4.z1</b>	знать иностранный язык для межличностного общения с иностранными партнерами	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение
<b>ОК.4.y5</b>	уметь осуществлять деловую переписку на русском языке	Титульный лист, Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список

		использованной литературы
<b>ОК.5 способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия</b>		
<b>ОК.5.y2</b>	владеть технологиями переговорного процесса в профессиональной сфере, в том числе в условиях конфликтного взаимодействия	Вторая глава ВКР, Защита ВКР
<b>ОК.6 способность к самоорганизации и самообразованию</b>		
<b>ОК.6.y1</b>	умеет адекватно оценивать собственный образовательный уровень, свои возможности, способности и уровень собственного профессионализма	Введение Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Защита ВКР
<b>ОК.7 способность использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности</b>		
<b>ОК.7.y1</b>	уметь поддерживать здоровый образ жизни	Защита ВКР
<b>ОК.8 способность использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций</b>		
<b>ОК.8.y4</b>	владеть навыками рационализации профессиональной деятельности с целью обеспечения безопасности и защиты окружающей среды	Третья глава ВКР, Заключение
<b>ОПК.1 владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности</b>		
<b>ОПК.1.y3</b>	уметь осуществлять реализацию нормативно-правовых актов в сфере профессиональной деятельности	Первая глава ВКР
<b>ОПК.2 способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</b>		
<b>ОПК.2.y3</b>	уметь осуществлять постановку задачи выбора оптимального и принятия наиболее рационального решения в терминах исследования операций, математического программирования, пользоваться специальной литературой	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
<b>ОПК.3 способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</b>		
<b>ОПК.3.y2</b>	уметь анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
<b>ОПК.4 способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации</b>		
<b>ОПК.4.y2</b>	владеть навыками публичных выступлений	Защита ВКР
<b>ОПК.5 владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки</b>		

<b>деловой информации и корпоративных информационных систем</b>		
<b>ОПК.5.y1</b>	уметь использовать методы обработки и анализа деловой, статистической, бухгалтерской и финансовой информации	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение
<b>ОПК.6 владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций</b>		
<b>ОПК.6.z19</b>	знать основы реинжиниринга бизнес-процессов	Третья глава ВКР
<b>ОПК.7 способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности</b>		
<b>ОПК.7.z2</b>	знать основные понятия и инструменты статистики, методы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих социально-экономические явления и процессы	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение
<b>ОПК.7.y12</b>	уметь применять основные методы, способы и средства получения, хранения и переработки информации с помощью компьютеров и компьютерных средств	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение
<b>ОПК.7.y18</b>	уметь работать с информацией в глобальных компьютерных сетях, анализировать и оценивать информацию, использовать ее для принятия решений	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
<b>ОПК.7.y5</b>	уметь анализировать и интерпретировать данные статистики о социально-экономических явлениях и процессах, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Приложения (при наличии)
<b>ПК.1 владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</b>		
<b>ПК.1.y1</b>	уметь разрабатывать мероприятия по мотивации и стимулированию персонала организации/предприятия	Третья глава ВКР
<b>ПК.2 владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде</b>		
<b>ПК.2.z3</b>	знать основы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций	Защита ВКР
<b>ПК.3 владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</b>		
<b>ПК.3.y5</b>	уметь вести поиск новых рыночных возможностей для организации/предприятия в определенных социально-экономических условиях и глобальных вызовов	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
<b>ПК.4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений,</b>		

<b>решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</b>		
<b>ПК.4.39</b>	знать принципы, содержание и методы количественного и качественного анализа управленческой информации, методику экспертного оценивания	Вторая глава ВКР, Защита ВКР
<b>ПК.5 способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</b>		
<b>ПК.5.33</b>	знать основные бизнес-модели, их эволюцию, современные тенденции развития	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Защита ВКР
<b>ПК.6 способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</b>		
<b>ПК.6.y1</b>	уметь применять инструменты проектного управления для решения профессиональных задач	Введение, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
<b>ПК.7 владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</b>		
<b>ПК.7.34</b>	знать содержание функции координации в системе управления	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
<b>ПК.8 владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</b>		
<b>ПК.8.33</b>	знать основы управления изменениями	Третья глава ВКР
<b>ПК.21.В Способность осуществлять проектную деятельность на всех этапах жизненного цикла проекта</b>		
<b>ПК.21.В.y3</b>	уметь определять проблему и способы ее решения в проекте	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР

## 1.2 Структура выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа содержит следующие разделы:

- титульный лист,
- задание на ВКР;
- аннотация,
- содержание;
- введение,
- первая глава ВКР,
- вторая глава ВКР,

- третья глава ВКР,
- заключение,
- список использованной литературы,
- приложения (при наличии).

### **Титульный лист**

Оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации.

### **Задание на ВКР**

В задании на ВКР отражается тема работы, цели, задачи, содержание и график выполнения.

### **Аннотация**

В аннотации отражаются сведения об объеме ВКР (число страниц без приложений), количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников; выделяются ключевые слова по теме работы; указываются объект и предмет исследования, цель работы; излагается краткое содержание ВКР.

### **Содержание**

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, список использованной литературы, приложений (при наличии) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы.

### **Введение**

Во введении должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой проблемы, обосновываться актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования.

### **Первая глава ВКР**

В первой главе ВКР отражаются теоретические положения, которые характеризуют уровень теоретической подготовки студента за весь период обучения. В ней на основе обзора литературы отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых и статистических материалов рассматривается сущность исследуемой проблемы, анализируются различные подходы к ее решению, излагаются собственные взгляды студента.

### **Вторая глава ВКР**

Во второй главе приводятся основные выводы по результатам теоретических исследований, предлагается методика (процедуры, алгоритмы, методы и т. д.) и/или программа решения поставленных в работе задач.

**Третья глава ВКР** включает разработку и экономическое обоснование рекомендаций по совершенствованию либо внедрению новых методов и механизмов управления в организации. На этом этапе важно показать знания и умение использовать весь арсенал методов, инструментов, моделей, информационных технологий, программирования, экспертных оценок и т.д.

В конце каждой главы делается обобщающий вывод. Он должен быть кратким, содержать важные конечные результаты, полученные в данной главе.

### **Заключение**

Заключение включает последовательное и логически стройное изложение выводов и их соотношение с целью и задачами работы, сформулированными во введении. В заключении отражаются основные итоги и выводы по теме работы, характеризуется степень ее раскрытия, формулируются предложения по использованию полученных результатов.

### **Список использованной литературы**

Приводится перечень использованной литературы, в том числе, источники на иностранном языке и Internet-источники.

### **Приложения (при наличии)**

В приложения (при наличии) могут быть включены объемные таблицы, исходные материалы и т.д.



### 1.3 Методика оценки выпускной квалификационной работы

1.3.1 Выпускная квалификационная работа оценивается на заседании ГЭК. Члены ГЭК оценивают содержание работы и ее защиту, включающую доклад и ответы на вопросы, по критериям, приведенным в разделе 1.4.

1.3.2 Согласованная итоговая оценка выставляется на основании оценок членов ГЭК с учетом оценки руководителя работы. Итоговая оценка по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляется по 100-балльной шкале, по буквенной шкале ECTS и в традиционной форме (в соответствии с действующим Положением о балльно-рейтинговой системе оценки достижений студентов НГТУ).

### 1.4 Критерии оценки ВКР

Критерии оценки выпускной квалификационной работы приведены в таблице 1.4.1. На основании приведенных критериев при оценке ВКР делается вывод о сформированности соответствующих компетенций на разных уровнях.

Таблица 1.4.1

Критерии оценки ВКР	Уровень сформированности компетенций	Диапазон баллов
<ul style="list-style-type: none"><li>- исследование носит самостоятельный характер;</li><li>- актуальность темы исследования подтверждена возможностью применения полученных знаний и умений в профессиональной сфере менеджмента организации;</li><li>- результаты и выводы по теме ВКР аргументированы, самостоятельны и отражают предмет и объект исследования и полноту сформированности компетенций;</li><li>- представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты;</li><li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li><li>- ответы на вопросы комиссии сформулированы четко, с достаточной аргументацией и свидетельствуют о полном владении материалом исследования;</li><li>- структура ВКР соответствует предъявляемым требованиям внутреннего стандарта;</li><li>- отзыв руководителя не содержит существенных замечаний;</li><li>- оформление ВКР соответствует нормативным требованиям.</li></ul>	Продвинутый	87-100
<ul style="list-style-type: none"><li>- исследование носит самостоятельный характер;</li><li>- актуальность темы исследования подтверждена возможностью применения полученных знаний и умений в профессиональной сфере менеджмента организации;</li><li>- результаты и выводы по теме ВКР вполне аргументированы, отражают предмет и объект исследования и позволяют сделать вывод о достаточном уровне сформированности компетенций;</li><li>- представление работы в устном докладе отражает</li></ul>	Базовый	73-86

<p>полученные результаты;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы на вопросы комиссии сформулированы достаточно четко, но требуют дополнительных уточнений;</li> <li>- структура ВКР соответствует предъявляемым требованиям внутреннего стандарта;</li> <li>- отзыв руководителя не содержит существенных замечаний;</li> <li>- оформление ВКР соответствует нормативным требованиям</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР сформирована по преимуществу из литературных источников, доля которых близка к допустимому уровню заимствования;</li> <li>- актуальность темы исследования недостаточно обоснована;</li> <li>- результаты и выводы по теме ВКР недостаточно аргументированы и не позволяют сделать вывод о прикладном характере результатов, а потому соответствуют пороговому уровню сформированности компетенций;</li> <li>- представление работы в устном докладе отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы на вопросы комиссии по полученным результатам ВКР вызывают затруднения у студента;</li> <li>- структура ВКР соответствует предъявляемым требованиям внутреннего стандарта;</li> <li>- отзыв руководителя содержит замечания и указания на недостатки работы;</li> <li>- оформление ВКР соответствует нормативным требованиям</li> </ul>	Пороговый	50-72

Составитель \_\_\_\_\_ А.А. Борисова  
(подпись)

«31 »августа 2022 г.