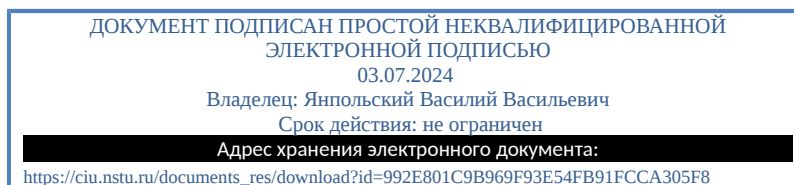


Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новосибирский государственный технический университет»  
Кафедра технологии и организации пищевых производств

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор      В.В. Янпольский



**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент в индустрии питания

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2021

Новосибирск 2024

Программа государственной итоговой аттестации (ГИА) составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.03.02 Менеджмент

ФГОС ВО утвержден приказом Минобрнауки России 12.08.20 №970 (зарегистрирован Минюстом России 25.08.20, регистрационный №59449)

Программа разработана кафедрой технологии и организации пищевых производств

Заведующий кафедрой:

к.э.н., доцент Л.Н. Рождественская

Ответственный за образовательную программу:

к.э.н., доцент Л.Н. Рождественская

Программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол № 7 от 03.07.2024 г.

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

Программа государственной итоговой аттестации (ГИА) составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.03.02 Менеджмент

ФГОС ВО утвержден приказом Минобрнауки России 12.08.20 №970 (зарегистрирован Минюстом России 25.08.20, регистрационный №59449)

Программу разработал:

к.э.н., доцент Л.Н. Рождественская \_\_\_\_\_

Программа обсуждена на заседании кафедры технологии и организации пищевых производств, протокол заседания кафедры № 5 от 30.08.2021 г.

Заведующий кафедрой:

к.э.н., доцент Л.Н. Рождественская \_\_\_\_\_

Ответственный за образовательную программу:

к.э.н., доцент Л.Н. Рождественская \_\_\_\_\_

Программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол № 7 от 31.08.2021 г.

декан ФБ:

к.э.н., Н.Н. Овчинникова \_\_\_\_\_

# 1 Обобщенная структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.03.02 Менеджмент (профиль: Менеджмент в индустрии питания) включает: выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

Обобщенная структура государственной итоговой аттестации (ГИА) приведена в таблице 1.1.

Таблица 1.1 - Обобщенная структура ГИА

Код и наименование компетенции выпускника	Индикаторы компетенций	ГЭ	ВКР
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач			
	УК-1.1 Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации.		+
	УК-1.2 Умеет соотносить разнородные явления и систематизировать их в рамках избранных видов профессиональной деятельности.		+
	УК-1.3 Имеет практический опыт работы с информационными источниками, информационными технологиями, опыт научного поиска, создания научных текстов		+
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений			
	УК-2.1 Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы.		+
	УК-2.2 Умеет определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности.		+
	УК-2.3 Способен принимать оптимальные экономические и управленческие решения, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений		+
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде			
	УК-3.1 Знает различные приемы и способы социализации личности и социального		+

	взаимодействия.		
	УК-3.2 Умеет строить отношения с окружающими людьми, с коллегами.		+
	УК-3.3 Имеет практический опыт участия в командной работе, в социальных проектах, распределения ролей в условиях командного взаимодействия.		+
УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)			
	УК-4.1 Знает литературную форму и функциональные стили государственного (русского) языка, основы устной и письменной коммуникации на государственном (русском) иностранном(ых) языке(ах).		+
	УК-4.2 Умеет выражать свои мысли на государственном (русском) и иностранном(ых) языках в деловом общении.		+
	УК-4.3 Имеет практический опыт составления текстов на государственном (русском) и иностранном(ых) языках, опыт перевода текстов с иностранного(ых) языка(ов) на государственный (русский), опыт говорения на государственном (русском) и иностранном(ых) языках.		+
УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах			
	УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации, проявляет уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям.		+
	УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм, демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий.		+
	УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских, исторических фактов, развития культуры, государственности и социально-политических явлений, сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию.		+
УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию			

саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни			
	УК-6.1 Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда.		+
	УК-6.2 Умеет планировать свое рабочее время и время для саморазвития, формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, индивидуально-личностных особенностей.		+
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности			
	УК-7.1 Знает основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры.		+
	УК-7.2 Умеет выполнять комплекс физкультурных упражнений.		+
	УК-7.3 Имеет практический опыт занятий физической культурой.		+
УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов			
	УК-8.1 Знает основы безопасности жизнедеятельности, имеет представление о способах создания безопасных условий, обеспечивающих устойчивое развитие общества в профессиональной и повседневной деятельности и сохранение природной среды.		+
	УК-8.2 Умеет применять в профессиональной и повседневной деятельности методы защиты от опасностей, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, и способы обеспечения безопасных условий жизнедеятельности.		+
	УК-8.3 Владеет навыками оказания первой помощи пострадавшим.		+
УК-9 Способен использовать базовые			

дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах			
	УК-9.1 Имеет представление о принципах универсального дизайна для использования в социальной и профессиональной сферах		+
	УК-9.2 Владеет основами коммуникации с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью с учетом нозологии		+
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности			
	УК-10.1 Понимает основы функционирования хозяйствующих субъектов, регулирования и управления их деятельностью; способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности		+
	УК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски		+
УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению			
	УК-11.1 Знает сущность коррупции, экстремизма и терроризма, их вред для личности, общества и государства; российскую политику и законодательство по противодействию коррупции, экстремизму и терроризму; осознает ответственность за террористические, экстремистские действия и коррупционные правонарушения		+
	УК-11.2 Выражает нетерпимое отношение к проявлениям коррупции, экстремизма и терроризма и противодействует им в профессиональной деятельности		+
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории			
	ОПК-1.1 Знает современные концепции, методики экономической, организационной и управленческой теории и инструменты управленческой деятельности.		+
	ОПК-1.2 Умеет агрегировать и обобщать информацию, выполнять группировку процессов		+

	и объектов, выявлять недостатки, несоответствия в функционировании процесса.		
	ОПК-1.3 Умеет находить, анализировать управленческие практики ведущих компаний, критически оценивать опыт и обосновывать возможность адаптации.		+
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем			
	ОПК-2.1 Владеет инструментарием моделирования и реализации проектной, инновационной деятельности организации, а также средствами сбора и обработки данных.		+
	ОПК-2.2 Умеет использовать программное обеспечение для сбора, обработки, анализа данных с целью обоснования и представления управленческих решений.		+
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия			
	ОПК-3.1 Знает способы разработки и обоснования организационно-управленческих решений.		+
	ОПК-3.2 Умеет оценивать социально-экономический эффект реализации управленческих решений.		+
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций			
	ОПК-4.1 Знает актуальные подходы и инструменты анализа рынка, внешней среды, новых рыночных ниш.		+
	ОПК-4.2 Умеет разрабатывать бизнес-планы развития новых направлений деятельности компании, создания новых организаций.		+
ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства,			



включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ			
	ОПК-5.1 Знает сущность и роль современных информационных технологий в профессиональной деятельности менеджера.		+
	ОПК-5.2 Знает основные тенденции развития цифровой экономики и их преломление в управленческой деятельности.		+
	ОПК-5.3 Владеет навыками использования программных средств управления базами данных, инструментов поиска, моделирования, анализа и визуализации информации, структурирования документов.		+
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.			
	ОПК-6.1 Знает принципы работы современных информационных технологий и программных средств, в том числе отечественного производства		+
	ОПК-6.2 Умеет применять современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства для решения задач профессиональной деятельности с соблюдением норм информационной безопасности		+
ПК-1.В/ОР Способен разрабатывать тактические планы развития и совершенствования производственно-хозяйственной деятельности предприятия и его структурных подразделений, основываясь на данных анализа рыночных возможностей, внутренних резервов роста и оценках возможных рисков реализации.			
	ПК-1.В/ОР.1 Знает инструменты разработки и анализа перспективных и текущих планов деятельности предприятий индустрии питания, учитывающие обоснование возможных рисков реализации.		+
	ПК-1.В/ОР.2 Знает принципы разработки, внедрения и оценки систем менеджмента качества с учетом требований заинтересованных сторон, положений локальных нормативных актов и отраслевых стандартов по управлению рисками.		+
	ПК-1.В/ОР.3 Умеет обосновывать количественные и качественные требования к ресурсному обеспечению, необходимому для решения поставленных задач развития предприятия индустрии питания, оценивать социально-		+

	экономическую отдачу его использования и анализировать возможные риски.		
ПК-2.В/ОР Способен организовывать эффективное взаимодействие участников бизнес-процессов в условиях неопределенности и рисков, выстраивать коммуникации с коллегами и руководством, командную работу и осуществлять мотивацию участников к результат-ориентированной деятельности, а также содействовать развитию волонтерского движения.			
	ПК-2.В/ОР.1 Знает методы ведения управленческих переговоров, методы организации командного взаимодействия сотрудников разных мотивационных типов.		+
	ПК-2.В/ОР.2 Умеет выявлять взаимосвязь между этапами реализации бизнес-процессов; определять роль и функционал участников в достижении KPI; обосновывать влияние предлагаемых решений на систему управления предприятием питания.		+
	ПК-2.В/ОР.3 Знает многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности.		+
ПК-3.В/ОР Способен формировать систему ключевых показателей, описывающих результативность деятельности организации в условиях неопределенности и риска, выстраивать систему контроля и оценки достижения значений плановых показателей, обосновывать варианты необходимых управленческих решений с учетом предупреждения возможных рисков.			
	ПК-3.В/ОР.1 Знает инструменты контроля и оценки выполнения нормативных значений показателей деятельности сотрудника, подразделения, организации.		+
	ПК-3.В/ОР.2 Умеет выстраивать коммуникации на основе соблюдения норм профессиональной этики, принципов корпоративного управления и требований корпоративной культуры.		+
	ПК-3.В/ОР.3 Умеет разрабатывать систему ключевых показателей результативности функционирования организации, руководствуясь причинно-следственной обусловленностью результатов и взаимосвязью реализации бизнес-процессов предприятия индустрии питания		+
	ПК-3.В/ОР.4 Умеет формировать формы отчетности, дорожные карты мониторинга		+

	реализации мероприятий достижения результата и предупреждения риска.		
ПК-4.В/ОР Способен проводить анализ показателей деятельности структурных подразделений организации, действующих методов управления при решении менеджерских задач; выявлять возможности и обосновывать рекомендации по повышению эффективности деятельности предприятия в быстро изменяющихся условиях.			
	ПК-4.В/ОР.1 Знает инструменты разработки системы KPI, оценок эффективности функционирования бизнес-процессов и работы подразделений.		+
	ПК-4.В/ОР.2 Знает инструменты и методы управления качеством продукции и услуг предприятий индустрии питания.		+
	ПК-4.В/ОР.3 Умеет применять методы контроля выполнения нормативных значений показателей результативности деятельности сотрудника, структурного подразделения, предприятия индустрии питания		+
	ПК-4.В/ОР.4 Умеет применять методы оценки результативности интегрированной системы менеджмента предприятия индустрии питания		+
ПК-5.В/ОР Способен руководить подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений организации по всем видам деятельности, координировать разработку проектных решений по совершенствованию операционной производственно-хозяйственной деятельности, реализуемых в условиях неопределенности и риска.			
	ПК-5.В/ОР.1 Знает способы разработки текущих планов организации, структурных подразделений, индивидуальных планов развития сотрудников в условиях динамичных изменений.		+
	ПК-5.В/ОР.2 Умеет организовывать взаимодействие участников по разработке проектов (планов) с учетом групповой динамики командой работы, принципов организации эффективной работы, норм профессиональной этики и принципов корпоративной культуры.		+
	ПК-5.В/ОР.3 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, в том числе, на основе применения информационных технологий.		+

ПК-6.В/ОР Способен реализовывать инновационную деятельность.			
	ПК-6.В/ОР.1 Умеет генерировать идеи и обосновывать способы их коммерциализации на рынке.		+
	ПК-6.В/ОР.2 Умеет регулировать оперативную деятельность под требования изменяющейся бизнес-среды, в том числе, используя технологии бережливого производства.		+
	ПК-6.В/ОР.3 Знает интернет-ресурсы и программное обеспечение для реализации основных бизнес-процессов и осуществления предпринимательской деятельности предприятий индустрии питания, в т.ч. в он-лайн пространстве		+
ПК-7.В/ОР Способен использовать современные методы экономического анализа, управления корпоративными финансами и инвестициями, учитывающие ситуации неопределенности и рисков.			
	ПК-7.В/ОР.1 Умеет разрабатывать бизнес-планы предприятий индустрии питания, учитывающие ситуации неопределенности и рисков		+
	ПК-7.В/ОР.2 Умеет определять основные источники финансирования деятельности, принципы формирования оптимальной структуры капитала, оценивать эффективность инвестиций		+
	ПК-7.В/ОР.3 Владеет методами применения основных количественных показателей, используемых при принятии управленческих решений.		+
ПК-8.В/ОР Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей			
	ПК-8.В/ОР.1 Имеет представление об особенностях регионального развития и знает специфику рынка труда в области профессиональной деятельности.		+
	ПК-8.В/ОР.2 Умеет анализировать деятельность предприятий и организаций профильной отрасли своего региона.		+
ПК-9.В/ОР Способность осуществлять проектную деятельность на всех этапах жизненного цикла проекта			
	ПК-9.В/ОР.1 Уметь определять проблему и способы ее решения в проекте		+
	ПК-9.В/ОР.2 Уметь организовывать и координировать работу участников проекта		+
	ПК-9.В/ОР.3 Уметь определять необходимые ресурсы для реализации проектных задач		+

## **2 Содержание и порядок организации защиты выпускной квалификационной работы**

### **2.1 Содержание выпускной квалификационной работы**

2.1.1 Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

2.1.2 ВКР имеет следующую структуру:

- титульный лист;
- пояснительная записка;
- задание на выпускную квалификационную работу;
- аннотация, ключевые слова на русском и английском языке;
- содержание (перечень разделов);
- введение;
- теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
- практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
- заключение;
- список использованных источников (в том числе источники на иностранном языке);
- приложения (при необходимости).

### **2.2 Порядок защиты выпускной квалификационной работы**

2.2.1 Порядок защиты ВКР определяется действующим Положением о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» по образовательным программам, реализуемым в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования.

2.2.2 Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании государственной экзаменационной комиссии.

2.2.3 Результаты защиты ВКР объявляются в тот же день после оформления протоколов заседания ГЭК

2.2.4 Методика и критерии оценки ВКР приведены в фонде оценочных средств ГИА.

## **3 Список источников для подготовки к государственной итоговой аттестации**

### **3.1 Основные источники**

1. Рождественская Л. Н. Гостеприимство и сервис в индустрии питания : учебное пособие / Л. Н. Рождественская, С.И. Главчева, Л.Е. Чередниченко; Новосиб. гос. техн. ун-т. – Новосибирск, 2017. – Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000234004](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000234004).

2. Рождественская Л. Н. Основы здорового питания : учеб. пособие / Л. Н. Рождественская, А. А. Дриль. - Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2023. - 300 с. - URL: [https://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=223306](https://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=223306) (дата обращения: 2.03.2022).

3. Сапожников А. Н. Автоматизированные системы управления производством и обслуживанием в индустрии питания : учеб. пособие для бакалавров / А. Н. Сапожников, О. В. Рогова, Л. Н. Рождественская. - Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. - 110 с. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/119063.html> (дата обращения: 2.03.2022).

4. Куткина М.Н. Технология продукции общественного питания: [Электронный ресурс]: учебник / М. Н. Куткина, С. А. Елисеева, И. В. Симакова, О. И. Иринина. — Санкт-Петербург : Троицкий мост, 2022. — 674 с. – Режим доступа: URL: <https://www.iprbookshop.ru/111168.html> – ЭБС «IPRbooks».

### 3.2 Дополнительные источники

1. Савкина Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. – Москва, 2020. – 320 с.: ил., табл. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=358443>. – ЭБС «Znanium»
2. Ходырева Е.И. Организация производства и обслуживания на предприятиях общественного питания [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Е.И. Ходырева ; Новосиб. гос. техн. ун-т. – Новосибирск, [2013]. – Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000182494](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000182494). – Загл. с экрана.
3. Клавсуц И. Л. Стратегический менеджмент: учебник / И. Л. Клавсуц, Г. Л. Русин, И. В. Цомаева; Новосиб. гос. техн. ун-т. – Новосибирск, 2014. – 187 с. : ил., табл.. – Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000203171](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000203171)
4. Организация производства на предприятиях общественного питания: Учебное пособие / Е.Б. Мрыхина. – М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. – 176 с.: ил.; 60х90 1/16. – (Профессиональное образование). (переплет) ISBN 978-5-8199-0306-3. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=399678>. – ЭБС «Znanium»
5. Балабин А. А. Риск-менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / А. А. Балабин ; Новосиб. гос. техн. ун-т. – Новосибирск, [2011]. – Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000157519](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000157519). – Загл. с экрана.
6. Борисова А. А. Механизм формирования трудовых отношений на предприятии: учебное пособие / А. А. Борисова; Новосиб. гос. техн. ун-т. – Новосибирск, 2010. – 203 с. : ил.. – Режим доступа: <http://www.ciu.nstu.ru/fulltext/textbooks/2010/boriso.pdf>
7. Кацерикова Н.В. Ресторанное дело [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Кацерикова Н.В. – Электрон. текстовые данные. – Кемерово: Кемеровский технологический институт пищевой промышленности, 2010. – 332 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14389>. – ЭБС «IPRbooks»
8. Киселева М. М. Теория менеджмента: организационное поведение: учебное пособие / М. М. Киселева; Новосиб. гос. техн. ун-т. – Новосибирск, 2016. – 85, [1] с.: ил. – Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000230279](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000230279) Кузнецов И. Н. Документационное обеспечение управления и делопроизводство: учебник для бакалавров / И. Н. Кузнецов. – Москва, 2015. – 576 с. – Кн. доступна в электрон. библиотечной системе biblio-online.ru.
9. Клавсуц И. Л. История современного бизнеса [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. Л. Клавсуц ; Новосиб. гос. техн. ун-т. – Новосибирск, [2015]. – Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000214429](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000214429). – Загл. с экрана.
10. Организация производства и обслуживания на предприятиях общественного питания: Учебное пособие / Г.М. Зайко, Т.А. Джум. – М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 560 с.: 60х90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0060-6, 1000 экз. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=389895> – ЭБС «Znanium»
11. Пасько О.В. Организация обслуживания на предприятиях общественного питания [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Пасько О.В., Бураковская Н.В., Кулагина Е.В. – Электрон. текстовые данные. – Омск: Омский государственный институт сервиса, 2014. – 211 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/26711>. – ЭБС «IPRbooks»
12. Ходырева Е. И. Управление персоналом на предприятии общественного питания [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Е. И. Ходырева ; Новосиб. гос. техн. ун-т. – Новосибирск, [2015]. – Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000214424](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000214424). – Загл. с экрана.
13. Экономика предприятия: учебное пособие / [Г. Е. Баженов и др.]; Новосиб. гос. техн. ун-т. – Новосибирск, 2008. – 289, [1] с. – Режим доступа: <http://www.library.nstu.ru/fulltext/metodics/2008/karp.rar>

### 3.3 Методическое обеспечение

1. Выполнение и организация защит выпускных квалификационных работ студентами : методические указания / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост.: Ю. В. Никитин, Т. Ю. Сурнина, О. А.

Винникова]. – Новосибирск, 2016. – 44, [1] с.. – Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000234040](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000234040)

2. Подготовка и защита выпускных квалификационных работ : методические указания для бакалавриата направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост.: М. В. Хайруллина, М. М. Киселева, Н. А. Щербакова]. – Новосибирск, 2015. – 41, [4] с. : табл.. – Режим доступа: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000222754](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000222754)

### **3.4 Интернет-источники**

1. Федеральная государственная информационная система «Меркурий»  
<https://mercury.vetr.ru/>

2. Федеральная служба по регулированию алкогольного рынка «Единая государственная автоматизированная информационная система» <https://egais.ru/>

3. Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека <https://www.rospotrebnadzor.ru/>

4. Электронная система. ГОСТы по услугам общественного питания.  
<https://прогосзаказ.рф/141/91/4124/4130>

5. Химсостав продуктов питания РФ//ФГБУН «ФИЦ питания и биотехнология»  
[http://web.ion.ru/food/FD\\_tree\\_grid.aspx](http://web.ion.ru/food/FD_tree_grid.aspx)

6. Справочник блюд и кулинарных изделий//«ФИЦ питания и биотехнология»  
[http://web.ion.ru/WbMartF/CalcF\\_gview\\_N.aspx](http://web.ion.ru/WbMartF/CalcF_gview_N.aspx)

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новосибирский государственный технический университет»  
Кафедра технологии и организации пищевых производств

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
03.07.2024

Владелец: Янпольский Василий Васильевич

Срок действия: не ограничен

Адрес хранения электронного документа:

[https://ciu.nstu.ru/documents\\_res/download?id=992E801C9B969F93E54FB91FCCA305F8](https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=992E801C9B969F93E54FB91FCCA305F8)

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент в индустрии питания

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2021

Новосибирск 2024



## 2 Паспорт выпускной квалификационной работы

### 2.1 Обобщенная структура защиты выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обобщенная структура защиты ВКР приведена в таблице 2.1.1.

Таблица 2.1.1

Код и наименование компетенции студента	Индикаторы компетенций	Разделы и этапы ВКР
УК-1Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач		титульный лист; пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов); теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.) список использованных источников (в том числе источники на иностранном языке); приложения (при необходимости).
	УК-1.13нает принципы сбора, отбора и обобщения информации.	титульный лист; пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов); список использованных источников (в том числе источники на иностранном языке); приложения (при необходимости).
	УК-1.2Умеет соотносить разнородные явления и систематизировать их в рамках избранных видов профессиональной деятельности.	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов);
	УК-1.3Имеет практический опыт работы с информационными источниками, информационными технологиями, опыт научного поиска, создания научных текстов	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.)
УК-2Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя		пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке;

из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений		содержание (перечень разделов); теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.)
	УК-2.13нает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы.	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов); теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.) практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы)
	УК-2.2Умеет определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности.	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов); теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.)
	УК-2.3Способен принимать оптимальные экономические и управленческие решения, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
УК-3Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде		подготовка доклада защита ВКР
	УК-3.13нает различные приемы и способы социализации личности и социального взаимодействия.	подготовка доклада защита ВКР
	УК-3.2Умеет строить отношения с окружающими людьми, с коллегами.	подготовка доклада защита ВКР
	УК-3.3Имеет практический опыт участия в командной работе, в социальных проектах, распределения ролей в условиях командного взаимодействия.	подготовка доклада защита ВКР
УК-4Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах		пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу;

на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)		аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов); введение; заключение подготовка доклада защита ВКР
	УК-4.13нает литературную форму и функциональные стили государственного (русского) языка, основы устной и письменной коммуникации на государственном (русском) иностранном(ых) языке(ах).	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов); введение; заключение
	УК-4.2Умеет выражать свои мысли на государственном (русском) и иностранном(ых) языках в деловом общении.	подготовка доклада защита ВКР
	УК-4.3Имеет практический опыт составления текстов на государственном (русском) и иностранном(ых) языках, опыт перевода текстов с иностранного(ых) языка(ов) на государственный (русский), опыт говорения на государственном (русском) и иностранном(ых) языках.	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов); введение; заключение
УК-5Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах		подготовка доклада защита ВКР пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу;
	УК-5.13нает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации, проявляет уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям.	подготовка доклада защита ВКР
	УК-5.2Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм, демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий.	подготовка доклада защита ВКР
	УК-5.3Имеет практический опыт анализа философских, исторических фактов, развития культуры, государственности и социально-политических	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу;

	явлений, сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию.	
УК-6Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни		подготовка доклада защита ВКР
	УК-6.1Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда.	подготовка доклада защита ВКР
	УК-6.2Умеет планировать свое рабочее время и время для саморазвития, формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, индивидуально-личностных особенностей.	подготовка доклада защита ВКР
УК-7Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности		подготовка доклада защита ВКР
	УК-7.1Знает основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры.	подготовка доклада защита ВКР
	УК-7.2Умеет выполнять комплекс физкультурных упражнений.	подготовка доклада защита ВКР
	УК-7.3Имеет практический опыт занятий физической культурой.	подготовка доклада защита ВКР
УК-8Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов		теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);

	УК-8.1Знает основы безопасности жизнедеятельности, имеет представление о способах создания безопасных условий, обеспечивающих устойчивое развитие общества в профессиональной и повседневной деятельности и сохранение природной среды.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	УК-8.2Умеет применять в профессиональной и повседневной деятельности методы защиты от опасностей, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, и способы обеспечения безопасных условий жизнедеятельности.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	УК-8.3Владеет навыками оказания первой помощи пострадавшим.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
УК-9Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах		теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	УК-9.1Имеет представление о принципах универсального дизайна для использования в социальной и профессиональной сферах	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	УК-9.2Владеет основами коммуникации с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью с учетом нозологии	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
УК-10Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности		практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	УК-10.1Понимает основы функционирования хозяйствующих субъектов, регулирования и управления их деятельностью; способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	УК-10.2Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);

	долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски	
УК-11Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности		теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.); практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	УК-11.13нает сущность коррупции, экстремизма и терроризма, их вред для личности, общества и государства; российскую политику и законодательство по противодействию коррупции, экстремизму и терроризму; осознает ответственность за террористические, экстремистские действия и коррупционные правонарушения	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.); практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	УК-11.2Выражает нетерпимое отношение к проявлениям коррупции, экстремизма и терроризма и противодействует им в профессиональной деятельности	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.); практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
ОПК-1Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории		практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы); заключение;
	ОПК-1.13нает современные концепции, методики экономической, организационной и управленческой теории и инструменты управленческой деятельности.	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	ОПК-1.2Умеет агрегировать и обобщать информацию, выполнять группировку процессов и объектов, выявлять недостатки, несоответствия в функционировании процесса.	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы); заключение;

	ОПК-1.3 Умеет находить, анализировать управленческие практики ведущих компаний, критически оценивать опыт и обосновывать возможность адаптации.	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем		теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ОПК-2.1 Владеет инструментарием моделирования и реализации проектной, инновационной деятельности организации, а также средствами сбора и обработки данных.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ОПК-2.2 Умеет использовать программное обеспечение для сбора, обработки, анализа данных с целью обоснования и представления управленческих решений.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия		практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	ОПК-3.1 Знает способы разработки и обоснования организационно-управленческих решений.	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	ОПК-3.2 Умеет оценивать социально-экономический эффект реализации управленческих решений.	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций		теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.); практический раздел (анализ статистических и других



		фактических данных по проблематике темы);
	ОПК-4.13нает актуальные подходы и инструменты анализа рынка, внешней среды, новых рыночных ниш.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.)
	ОПК-4.2Умеет разрабатывать бизнес-планы развития новых направлений деятельности компании, создания новых организаций.	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы)
ОПК-5Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ		теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ОПК-5.13нает сущность и роль современных информационных технологий в профессиональной деятельности менеджера.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ОПК-5.23нает основные тенденции развития цифровой экономики и их преломление в управленческой деятельности.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ОПК-5.3Владеет навыками использования программных средств управления базами данных, инструментов поиска, моделирования, анализа и визуализации информации, структурирования документов.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
ОПК-6Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.		теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ОПК-6.13нает принципы работы современных информационных технологий и программных средств, в том числе отечественного производства	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ОПК-6.2Умеет применять современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства для	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели,



	решения задач профессиональной деятельности с соблюдением норм информационной безопасности	описывающие проблему и т.п.);
ПК-1.В/ОР Способен разрабатывать тактические планы развития и совершенствования производственно-хозяйственной деятельности предприятия и его структурных подразделений, основываясь на данных анализа рыночных возможностей, внутренних резервов роста и оценках возможных рисков реализации.		пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов); введение; теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.); заключение;
	ПК-1.В/ОР.13 знает инструменты разработки и анализа перспективных и текущих планов деятельности предприятий индустрии питания, учитывающие обоснование возможных рисков реализации.	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов); введение; заключение;
	ПК-1.В/ОР.23 знает принципы разработки, внедрения и оценки систем менеджмента качества с учетом требований заинтересованных сторон, положений локальных нормативных актов и отраслевых стандартов по управлению рисками.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ПК-1.В/ОР.33 умеет обосновывать количественные и качественные требования к ресурсному обеспечению, необходимому для решения поставленных задач развития предприятия индустрии питания, оценивать социально-экономическую отдачу его использования и анализировать возможные риски.	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов); введение; заключение;
ПК-2.В/ОР Способен организовывать эффективное взаимодействие участников бизнес-процессов в условиях неопределенности и рисков, выстраивать коммуникации с коллегами и руководством, командную работу и осуществлять мотивацию участников к результативно-ориентированной		подготовка доклада защита ВКР теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);

деятельности, а также содействовать развитию волонтерского движения.		
	ПК-2.В/ОР.13нает методы ведения управленческих переговоров, методы организации командного взаимодействия сотрудников разных мотивационных типов.	подготовка доклада защита ВКР
	ПК-2.В/ОР.2Умеет выявлять взаимосвязь между этапами реализации бизнес-процессов; определять роль и функционал участников в достижении КРІ; обосновывать влияние предлагаемых решений на систему управления предприятием питания.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ПК-2.В/ОР.3Знает многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
ПК-3.В/ОР Способен формировать систему ключевых показателей, описывающих результативность деятельности организации в условиях неопределенности и риска, выстраивать систему контроля и оценки достижения значений плановых показателей, обосновывать варианты необходимых управленческих решений с учетом предупреждения возможных рисков.		теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.); практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	ПК-3.В/ОР.13нает инструменты контроля и оценки выполнения нормативных значений показателей деятельности сотрудника, подразделения, организации.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ПК-3.В/ОР.2Умеет выстраивать коммуникации на основе соблюдения норм профессиональной этики, принципов корпоративного управления и требований корпоративной культуры.	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	ПК-3.В/ОР.3Умеет разрабатывать систему ключевых показателей результативности функционирования организации,	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);

	руководствуясь причинно-следственной обусловленностью результатов и взаимосвязью реализации бизнес-процессов предприятия индустрии питания	
	ПК-3.В/ОР.4 Умеет формировать формы отчетности, дорожные карты мониторинга реализации мероприятий достижения результата и предупреждения риска.	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
ПК-4.В/ОР Способен проводить анализ показателей деятельности структурных подразделений организации, действующих методов управления при решении менеджерских задач; выявлять возможности и обосновывать рекомендации по повышению эффективности деятельности предприятия в быстро изменяющихся условиях.		теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.); практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	ПК-4.В/ОР.13 знает инструменты разработки системы KPI, оценок эффективности функционирования бизнес-процессов и работы подразделений.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ПК-4.В/ОР.23 знает инструменты и методы управления качеством продукции и услуг предприятий индустрии питания.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ПК-4.В/ОР.3 Умеет применять методы контроля выполнения нормативных значений показателей результативности деятельности сотрудника, структурного подразделения, предприятия индустрии питания	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	ПК-4.В/ОР.4 Умеет применять методы оценки результативности интегрированной системы менеджмента предприятия индустрии питания	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
ПК-5.В/ОР Способен руководить подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений организации по всем видам деятельности, координировать разработку проектных решений по		теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.); подготовка доклада защита ВКР

совершенствованию операционной производственно-хозяйственной деятельности, реализуемых в условиях неопределенности и риска.		
	ПК-5.В/ОР.13нает способы разработки текущих планов организации, структурных подразделений, индивидуальных планов развития сотрудников в условиях динамичных изменений.	теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
	ПК-5.В/ОР.2Умеет организовывать взаимодействие участников по разработке проектов (планов) с учетом групповой динамики командой работы, принципов организации эффективной работы, норм профессиональной этики и принципов корпоративной культуры.	подготовка доклада защита ВКР
	ПК-5.В/ОР.3Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, в том числе, на основе применения информационных технологий.	подготовка доклада защита ВКР
ПК-6.В/ОР Способен реализовывать инновационную деятельность.		пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов);
	ПК-6.В/ОР.1Умеет генерировать идеи и обосновывать способы их коммерциализации на рынке.	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов);
	ПК-6.В/ОР.2Умеет регулировать оперативную деятельность под требования изменяющейся бизнес-среды, в том числе, используя технологии бережливого производства.	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов);
	ПК-6.В/ОР.3Знает интернет-ресурсы и программное обеспечение для реализации основных бизнес-процессов и осуществления предпринимательской деятельности предприятий индустрии питания, в т.ч. в он-лайн пространстве	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов);
ПК-7.В/ОР Способен использовать современные		практический раздел (анализ статистических и других

методы экономического анализа, управления корпоративными финансами и инвестициями, учитывающие ситуации неопределенности и рисков.		фактических данных по проблематике темы);
	ПК-7.В/ОР.1 Умеет разрабатывать бизнес-планы предприятий индустрии питания, учитывающие ситуации неопределенности и рисков	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	ПК-7.В/ОР.2 Умеет определять основные источники финансирования деятельности, принципы формирования оптимальной структуры капитала, оценивать эффективность инвестиций	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
	ПК-7.В/ОР.3 Владеет методами применения основных количественных показателей, используемых при принятии управленческих решений.	практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
ПК-8.В/ОР Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей		пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов);
	ПК-8.В/ОР.1 Имеет представление об особенностях регионального развития и знает специфику рынка труда в области профессиональной деятельности.	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов);
	ПК-8.В/ОР.2 Умеет анализировать деятельность предприятий и организаций профильной отрасли своего региона.	пояснительная записка; задание на выпускную квалификационную работу; аннотация, ключевые слова на русском и английском языке; содержание (перечень разделов);
ПК-9.В/ОР Способность осуществлять проектную деятельность на всех этапах жизненного цикла проекта		подготовка доклада защита ВКР
	ПК-9.В/ОР.1 Уметь определять проблему и способы ее решения в проекте	подготовка доклада защита ВКР
	ПК-9.В/ОР.2 Уметь организовывать и координировать работу участников проекта	подготовка доклада защита ВКР
	ПК-9.В/ОР.3 Уметь определять необходимые ресурсы для реализации проектных задач	подготовка доклада защита ВКР

## 2.2 Структура выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа содержит следующие разделы:

- титульный лист;
- пояснительная записка;
- задание на выпускную квалификационную работу;
- аннотация, ключевые слова на русском и английском языке;
- содержание (перечень разделов);
- введение;
- теоретический раздел (обзор литературы по данной теме, основные категории и математические модели, описывающие проблему и т.п.);
- практический раздел (анализ статистических и других фактических данных по проблематике темы);
- заключение;
- список использованных источников (в том числе источники на иностранном языке);
- приложения (при необходимости).

## 2.4 Методика оценки выпускной квалификационной работы

2.4.1 Выпускная квалификационная работа подлежит обязательной публичной защите на заседании ГЭК. Члены ГЭК оценивают содержание работы и ее защиту, включающую доклад и ответы на вопросы, по критериям, приведенным в разделе 2.5.

2.4.2 Согласованная итоговая оценка выставляется на основании оценок членов ГЭК с учетом оценки руководителя работы. Итоговая оценка по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляется по 100-балльной шкале, по буквенной шкале ECTS и в традиционной форме (в соответствии с действующим **Положением о балльно-рейтинговой системе оценки достижений студентов НГТУ**).

## 2.5 Критерии оценки ВКР

Критерии оценки выпускной квалификационной работы приведены в таблице 2.4.1. На основании приведенных критериев при оценке ВКР делается вывод о сформированности соответствующих компетенций на разных уровнях.

Таблица 2.5.1

Критерии оценки ВКР	Уровень сформированности и компетенций	Диапазон баллов
<ul style="list-style-type: none"><li>- ВКР носит самостоятельный характер;</li><li>- актуальность темы обоснована;</li><li>- результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотносятся с ними индикаторов на продвинутом уровне и высокий уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li><li>- представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты;</li><li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li><li>- ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о глубоком владении изученным материалом;</li><li>- структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ;</li><li>- ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя;</li><li>- оригинальность текста ВКР близка к максимальным значениям.</li></ul>	Продвинутый	87-100
<ul style="list-style-type: none"><li>- ВКР носит самостоятельный характер;</li><li>- актуальность темы обоснована;</li></ul>	Базовый	73-86

<ul style="list-style-type: none"> <li>- результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на базовом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о хорошем владении изученным материалом;</li> <li>- структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ;</li> <li>- ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя;</li> <li>- оригинальность текста ВКР существенно превышает минимально допустимую долю (%).</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на пороговом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют о владении изученным материалом;</li> <li>- структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ;</li> <li>- ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя;</li> <li>- оригинальность текста ВКР незначительно превышает минимально допустимую долю (%).</li> </ul>	Пороговый	50-72
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит не самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы не обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР отображают не сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов и не подготовленность студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе не отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается презентацией;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют фрагментарном владении материалом;</li> <li>- ВКР выполнена с нарушениями требований НГТУ к структуре и оформлению данного типа работ;</li> <li>- ВКР имеет отрицательный отзыв научного руководителя;</li> <li>- минимально допустимая доля оригинального текста ВКР ниже установленного процента.</li> </ul>	Ниже порогового	0-50

Составитель \_\_\_\_\_ Л.Н. Рождественская  
(подпись)

«31» августа 2021 г.