

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**“УТВЕРЖДАЮ”**

**Первый проректор В.В. Янпольский**

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
03.07.2024

Владелец: Янпольский Василий Васильевич  
Срок действия: не ограничен

Адрес хранения электронного документа:  
[https://ciu.nstu.ru/documents\\_res/download?id=D91B288F49DCB6E1B99159C63BBDBDAE](https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=D91B288F49DCB6E1B99159C63BBDBDAE)

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА  
ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление бизнесом и технологическое предпринимательство

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2025

Новосибирск 2024

Основная профессиональная образовательная программа 38.04.02 Менеджмент, Управление бизнесом и технологическое предпринимательство разработана кафедрой менеджмента

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Образовательная программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол №7 от 03.07.2024 г.

Ответственный за образовательную программу

д.э.н., доцент А.А. Борисова

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения	4
2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника	8
3. Требования к результатам освоения программы	12
4. Структура и содержание образовательной программы	105
5. Условия реализации образовательной программы	107
6. Оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся	108
7. Особенности организации образовательной деятельности для лиц с ограниченными возможностями здоровья	109
Приложение	110

## **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

### **1.1 Перечень сокращений**

з.е.	– зачетная единица;
ОПК	– общепрофессиональная компетенция;
ОПОП	– основная профессиональная образовательная программа;
ОТФ	– обобщенная трудовая функция;
ПД	– профессиональная деятельность;
ПК	– профессиональная компетенция;
ПС	– профессиональный стандарт;
УК	– универсальная компетенция;
ФГОС ВО	– федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования

### **1.2 Нормативные документы**

Основная профессиональная образовательная программа магистратуры (далее - магистратура) программа по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль): Управление бизнесом и технологическое предпринимательство разработана в соответствии с:

- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент, утверждённым Приказом Министерства образования и науки России от 12.08.20 №952 (зарегистрирован Минюстом России 21.08.20, регистрационный №59391).
- Профессиональным(и) стандартом(и):
  - А3 Аналитическая записка,
  - 08.018 Специалист по управлению рисками , утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.08.2018 № 564н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 17.09.2018 № 52177)
  - 40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций, утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25.12.2014 № 1142н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 04.02.2015 № 35868).

### **1.3 Цель (миссия) образовательной программы**

Миссия образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Управление бизнесом и технологическое предпринимательство состоит в подготовке магистров, способных осуществлять организационно-управленческую профессиональную деятельность в области стратегической и тактической организации бизнеса на основе применения инструментов управления рисками и методов организации сетей поставок.

### **1.4 Язык реализации образовательной программы**

Образовательная программа магистратуры реализуется на государственном языке Российской Федерации.

### **1.5 Сроки освоения образовательной программы**

Объем программы магистратуры составляет 120 з.е. вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры с использованием сетевой формы, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану, (за исключением ускоренного обучения).

Срок получения образования по образовательной программе в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, вне зависимости от применяемых образовательных технологий составляет 2 года.

Объем программы магистратуры, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е.; при ускоренном обучении – не более 80 з.е.

### **1.6 Электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.**

При реализации образовательной программы применяется электронное обучение и дистанционные образовательные технологии с использованием электронной информационно-образовательной среды НГТУ.

### **1.7 Сетевая форма реализации образовательной программы.**

Образовательная программа осуществляется организацией самостоятельно.

### **1.8 Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса**

Основная профессиональная образовательная программа, представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представлен в виде следующего комплекта документов:

- общей характеристики основной профессиональной образовательной программы высшего образования;
- учебного плана;
- календарного учебного графика;
- рабочих программ дисциплин (модулей);
- рабочих программ практик;
- формы аттестации включающие оценочные материалы в форме фондов оценочных средств по дисциплинам и практикам; программы и оценочные материалы в форме фонда оценочных средств государственной итоговой аттестации;
- методических материалов;
- рабочей программы воспитания и календарного плана воспитательной работы.

Информация об образовательной программе размещена на официальном сайте НГТУ в сети «Интернет» <http://www.nstu.ru/sveden/education>.

Комплект документов по образовательной программе обновляется ежегодно с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

1.8.1 В общей характеристике основной профессиональной образовательной программы указываются:

- код и наименование направления подготовки;
- направленность (профиль) образовательной программы;
- квалификация, присваиваемая выпускникам;
- форма получения образования;
- язык реализации образовательной программы;
- срок освоения образовательной программы;
- область(и) профессиональной деятельности;
- сфера(ы) профессиональной деятельности;
- тип(ы) задач профессиональной деятельности;
- задачи профессиональной деятельности;
- объект(ы) профессиональной деятельности или область (области) знания;
- планируемые результаты освоения образовательной программы, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций:
  - универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные ФГОС ВО;
  - профессиональные компетенции, установленные организацией на основе профессиональных стандартов и анализа требований к профессиональным

компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники;

- планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике и соотнесённые с ними индикаторы, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения ОПОП;
- условия реализации основной профессиональной образовательной программы.

В качестве приложения к характеристике основной профессиональной образовательной программы приводится: таблица соответствия между характеристиками этапов освоения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками).

1.8.2 В учебном плане указывается перечень дисциплин (модулей), практик, аттестационных испытаний государственной итоговой аттестации обучающихся, других видов учебной деятельности (далее вместе - виды учебной деятельности) с указанием их объема в зачетных единицах, последовательности и распределения по периодам обучения. В учебном плане выделяется объем работы обучающихся во взаимодействии с преподавателем (далее - контактная работа обучающихся с преподавателем) (по видам учебных занятий) и самостоятельной работы обучающихся в академических часах. Для каждой дисциплины (модуля) и практики указываются формы текущей аттестации (контроля) и промежуточной аттестации обучающихся.

1.8.3 В календарном учебном графике указываются периоды осуществления видов учебной деятельности и периоды каникул.

1.8.4 Рабочая программа дисциплины (модуля) включает в себя:

- наименование дисциплины (модуля);
- перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы;
- объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся;
- содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий;
- указание формы промежуточной аттестации по дисциплине (модулю);
- перечень учебно-методического обеспечения для организации самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю);
- оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю);
- комплект контролирующих материалов;
- перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
- перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины (модуля);
- перечень методического и программного обеспечения дисциплины (модуля);
- перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1.8.5 Рабочая программа практики включает в себя:

- указание вида практики, способа и формы (форм) ее проведения;
- перечень планируемых результатов обучения прохождения практики, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места практики в структуре образовательной программы;

- указание объема практики в зачетных единицах и ее продолжительности в неделях либо в академических или астрономических часах;
- содержание практики;
- указание формы промежуточной аттестации по практике;
- указание форм отчетности по практике;
- оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике;
- перечень учебной литературы и ресурсов сети "Интернет", необходимых для проведения практики;
- перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.

1.8.6 Оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) или практике, входящий в состав соответствующей рабочей программы дисциплины (модуля) или рабочей программы практики, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесённых с ними индикаторов на различных этапах их формирования, описание шкал и процедур оценивания для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) или практике;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки формирования компетенций и соотнесённых с ними индикаторов в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания, характеризующих этапы формирования компетенций и соотнесённых с ними индикаторов.

1.8.7 Программа государственной итоговой аттестации включает в себя:

- обобщенную структуру государственной итоговой аттестации;
- содержание и порядок организации государственного экзамена;
- содержание выпускной квалификационной работы;
- порядок защиты выпускной квалификационной работы;
- список источников для подготовки к государственной итоговой аттестации.

1.8.8 Оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для государственной итоговой аттестации включает в себя:

- перечень компетенций и соотнесённых с ними индикаторов, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесённых с ними индикаторов, а также шкал и процедур оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.

## 1.9 Отличительные особенности образовательной программы

Отличительными особенностями образовательной программы Управление бизнесом и технологическое предпринимательство по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент являются:

- учет региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей;
- ориентация на области ПД, связанные с ведением хозяйственной деятельности в современных экономических условиях на основе ввода регулярных изменений и инновационно-технологических решений, в которых выпускники в дальнейшем

смогут организовывать и успешно осуществлять управление бизнесом с использованием управленческих инструментов;

- организационно-управленческий тип задач, что позволит выпускникам получить всестороннее представление об особенностях организации и ведения бизнеса в условиях неопределенности и риска внешней среды и сформировать навыки осуществления профессиональной деятельности;
- совокупность объектов ПД, дающих возможность реализации разнообразных профессионально-карьерных траекторий: от работы в найме на ведущих управленческих должностях до организации собственного бизнеса;

### 1.10 Востребованность выпускников

Выпускники образовательной программы востребованы на предприятиях и в организациях АО «Региональные электрические сети», ООО «АВЭК», ООО «НЕВАТОМ», ПАО «Сбербанк России», ООО «СИБИРСКИЙ ЗАВОД «ЭКОЛОС», ООО «Разрез «Задубровский Новый», ООО «Инжиниринг Строительство Обслуживание», ООО «ТЕХМАРКЕТ» и другими предприятиями г. Новосибирска и Новосибирской области.

## 2.

### ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА

#### 2.1 Области, сферы, типы задач, задачи и объекты ПД выпускников

Для образовательной программы Управление бизнесом и технологическое предпринимательство по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент определены следующие области, сферы и типы задач ПД (таблица 2.1.1).

Таблица 2.1.1

Область(и) ПД (в соответствии с Реестром областей и видов ПД)	Сфера(ы) ПД	Тип(ы) задач ПД	Задачи ПД	Объект(ы) ПД (область(и) знания)
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Разработка организационно-управленческого механизма функционирования бизнес-единицы в условиях неопределенности и риска.	Процессы и инструменты управления стратегической и оперативно-хозяйственной деятельностью компаний; цепи и сети поставок, обеспечивающие производственные процессы компаний
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Разработка организационно-управленческого механизма функционирования бизнес-единицы в условиях неопределенности и риска.	Структурные подразделения компаний, обеспечивающие оперативно-хозяйственную деятельность; отделы, занимающиеся вопросами развития и внедрения инноваций
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Разработка организационно-управленческого механизма функционирования бизнес-единицы в	Индивидуальная предпринимательская деятельность по организации и развитию бизнеса



			условиях неопределенности и риска.	
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Стратегическое управление проектами по обеспечению реализации бизнес-процессов в динамично изменяющейся среде с использованием средств информационной поддержки управления сетями поставок.	Индивидуальная предпринимательская деятельность по организации и развитию бизнеса
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Стратегическое управление проектами по обеспечению реализации бизнес-процессов в динамично изменяющейся среде с использованием средств информационной поддержки управления сетями поставок.	Структурные подразделения компаний, обеспечивающие оперативно-хозяйственную деятельность; отделы, занимающиеся вопросами развития и внедрения инноваций
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Стратегическое управление проектами по обеспечению реализации бизнес-процессов в динамично изменяющейся среде с использованием средств информационной поддержки управления сетями поставок.	Процессы и инструменты управления стратегической и оперативно-хозяйственной деятельностью компаний; цепи и сети поставок, обеспечивающие производственные процессы компаний
40	в сфере организации сетей поставок	организационно-управленческий	Разработка организационно-управленческого механизма функционирования бизнес-единицы в условиях неопределенности и риска.	Процессы и инструменты управления стратегической и оперативно-хозяйственной деятельностью компаний; цепи и сети поставок, обеспечивающие производственные процессы компаний
40	в сфере организации сетей поставок	организационно-управленческий	Разработка организационно-управленческого механизма функционирования бизнес-единицы в условиях неопределенности и	Структурные подразделения компаний, обеспечивающие оперативно-хозяйственную деятельность; отделы,

			риска.	занимающиеся вопросами развития и внедрения инноваций
40	в сфере организации сетей поставок	организационно-управленческий	Разработка организационно-управленческого механизма функционирования бизнес-единицы в условиях неопределенности и риска.	Индивидуальная предпринимательская деятельность по организации и развитию бизнеса
40	в сфере организации сетей поставок	организационно-управленческий	Стратегическое управление проектами по обеспечению реализации бизнес-процессов в динамично изменяющейся среде с использованием средств информационной поддержки управления сетями поставок.	Процессы и инструменты управления стратегической и оперативно-хозяйственной деятельностью компаний; цепи и сети поставок, обеспечивающие производственные процессы компаний
40	в сфере организации сетей поставок	организационно-управленческий	Стратегическое управление проектами по обеспечению реализации бизнес-процессов в динамично изменяющейся среде с использованием средств информационной поддержки управления сетями поставок.	Индивидуальная предпринимательская деятельность по организации и развитию бизнеса
40	в сфере организации сетей поставок	организационно-управленческий	Стратегическое управление проектами по обеспечению реализации бизнес-процессов в динамично изменяющейся среде с использованием средств информационной поддержки управления сетями поставок.	Структурные подразделения компаний, обеспечивающие оперативно-хозяйственную деятельность; отделы, занимающиеся вопросами развития и внедрения инноваций

## 2.2. Перечень профессиональных стандартов, соотнесенных с ОПОП

Перечень ПС, соотнесенных с ОПОП в соответствии с реестром профессиональных стандартов (перечнем видов профессиональной деятельности), размещенном на специализированном сайте Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации «Профессиональные стандарты» (<http://profstandart.rosmintrud.ru>), соответствует области(ям) профессиональной деятельности выпускников.

Таблица 2.2.1

Код и наименование ПС	ОТФ			ТФ		
	код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
А3 Аналитическая записка	М	Аналитическая записка	7	Аналитическая записка	М	7
08.018 Специалист по управлению рисками	С	Построение интегрированной системы управления рисками	7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	С/01.7	7
				Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	С/02.7	7
				Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	С/07.7	7
40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций	С	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	7	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	С/02.7	7

*Возможные наименования должностей, профессий из профессиональных стандартов (см. таблицу 2.2.1), ОТФ, ТФ которых выделены НГТУ для самостоятельно формируемых ПК:*

1. 08.018 Специалист по управлению рисками:
  - Руководитель (начальник) службы (подразделения, департамента, управления, отдела) управления рисками (риск-менеджмента)
2. 40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций:
  - Директор организации

### 3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

3.1 Оценка сформированности компетенций включает в себя:

- текущий контроль успеваемости;
- промежуточную аттестацию обучающихся;

- государственную итоговую аттестацию выпускников.

Текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам и практикам проводится на основе балльно-рейтинговой системы. Формы промежуточной аттестации обучающихся по каждой дисциплине определяются учебным планом. Правила аттестации по дисциплинам определяются в рабочих программах и доводятся до сведения обучающихся в течение первого месяца изучения дисциплины.

Для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений требованиям к результатам освоения образовательной программы создаются оценочные материалы в форме фондов оценочных средств, которые могут включать типовые задания, контрольные работы, тесты и другие методы контроля, позволяющие оценить сформированность приобретенных компетенций. Оценочные материалы разрабатываются и утверждаются кафедрами, обеспечивающими учебный процесс по образовательной программе.

**3.2** ОПОП включает в себя самостоятельно определенные НГТУ одну или несколько ПК, сформированные исходя из направленности (профиля) программы, на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, указанных в таблице 2.2.1.

**3.3** Профессиональные компетенции, а также индикаторы универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций сформулированы на основе анализа требований, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники.

**3.4** Результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения компетенций:

- универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.1).
- профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.2).
- этапы формирования компетенций выпускника (таблица 3.1.3)

**3.5** Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам обеспечивает формирование у выпускника всех компетенций, установленных программой магистратуры.

Государственная итоговая аттестация включает в себя:

- Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы определяются программой государственной итоговой аттестации.

### **Универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения**

Таблица 3.1.1

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенции выпускника	Индикаторы компетенций
<i>Универсальные компетенции (УК)</i>		
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
		УК-1.1 Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
		УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.

		УК-1.3 Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
		УК-2.1 Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
		УК-2.2 Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
		УК-2.3 Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
Командная работа и лидерство	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
		УК-3.1 Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
		УК-3.2 Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
Коммуникация	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	
		УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
		УК-4.2 Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
		УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
		УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
Межкультурное взаимодействие	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
		УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
		УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
		УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	

здоровьесбережение)		
		УК-6.1 Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
		УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
		УК-6.3 Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
<i>Общепрофессиональные компетенции (ОПК)</i>		
	ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	
		ОПК-1.1 Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
		ОПК-1.2 Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
	ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	
		ОПК-2.1 Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
		ОПК-2.2 Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
		ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
	ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
		ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
		ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
	ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
		ОПК-4.1 Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
		ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы

		развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
	ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
		ОПК-5.1 Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
		ОПК-5.2 Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
		ОПК-5.3 Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.

## Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Таблица 3.1.2

Задача ПД	Объект или область знания	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	ОТФ	ТФ	Основание
Разработка организационно-управленческого механизма функционирования бизнес-единицы в условиях неопределенности и риска.	Индивидуальная предпринимательская деятельность по организации и развитию бизнеса	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности бизнес-единицы в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет	Аналитическая	Аналитическая	А3 Аналитическая



			инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Умеет выстраивать межличностные взаимодействия, управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать собеседников с учетом национальных специфик ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное	ПК-3.1 Знает принципы функционального	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.			
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			инновационной организации.			
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и систем	ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить	ПК-6.1 Знает методы логистики и	Построение интегрированной	Планирование, координирование и	08.018 Специалист по управлению рисками ,

		разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда	инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	системы управления рисками	нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет	Построение	Планирование,	08.018 Специалист по

			распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	интегрированной системы управления рисками	координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка



			исполнителей и контролировать ход реализации.			
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка ,

		разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.			Аналитическая записка
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен осуществлять руководство проектами разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки ведения бизнеса и коррекции взаимодействия	ПК-9.2 Умеет обосновывать выбор проекта разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки при коррекции механизма управления запасами	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно й продукции на	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка

		участников сетей поставок		уровне промышленной организации		
			ПК-9.1 Знает концепции организации цепей поставок в производственной сфере с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно й продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет оптимизировать производственно-технологические ресурсы реализации производственного процесса	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно й продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет координировать взаимодействие элементов систем управления транспортно-логистическими поставками при реализации	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка

			производственного процесса	й продукции на уровне промышленной организации		
	Процессы и инструменты управления стратегической и оперативно-хозяйственной деятельностью компаний; цепи и сети поставок, обеспечивающие производственные процессы компаний	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности бизнес-единицы в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.			
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	модернизации производственных процессов.			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Умеет выстраивать межличностные взаимодействия, управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать собеседников с учетом национальных специфик ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей	ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка



		инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	командой проекта.			
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает принципы функционального	Построение интегрированной системы управления	Поддержание эффективных коммуникаций в	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	рисками	сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять	ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и систем	материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).			
			ПК-4.1 Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					организации	
			ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда	инновационной организации.		подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.		деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать	ПК-7.1 Знает современные	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка ,

		мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.			Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			моделей.		комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-7.2 Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка



		технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	технологических решений.			
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен осуществлять руководство проектами разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки ведения бизнеса и коррекции взаимодействия участников сетей поставок	ПК-9.2 Умеет обосновывать выбор проекта разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки при коррекции механизма управления запасами	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.1 Знает концепции	Стратегическое управление	Руководство проектами	40.084 Специалист по организации сетей

			организации цепей поставок в производственной сфере с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации	проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет оптимизировать производственно-технологические ресурсы реализации производственного процесса	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет координировать взаимодействие элементов систем управления транспортно-логистическими поставками при реализации производственного процесса	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
	Структурные	ПК-1 Способен	ПК-1.1 Знает	Аналитическая	Аналитическая	A3 Аналитическая

	подразделения компаний, обеспечивающие оперативно-хозяйственную деятельность; отделы, занимающиеся вопросами развития и внедрения инноваций	разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности бизнес-единицы в условиях неопределенности и риска	подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			организации и ее стратегического развития.			
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет	Аналитическая	Аналитическая	A3 Аналитическая

			проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Умеет выстраивать межличностные взаимодействия, управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать собеседников с учетом национальных специфик ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со	ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды				
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.			
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия	ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка



		на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и систем	маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).			
			ПК-4.1 Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки	Стратегическое управление проектами и программами по	Руководство проектами разработки и внедрения средств	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных

			аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	информационной поддержки управления сетями поставок	организаций , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда			целями организации	
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					стратегическими целями организации	
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		внедрения новых информационно- технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	технологий.			
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Способен разрабатывать организационно- экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико- экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства				
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно- технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка,	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			востребованности инновационно-технологических решений.		комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен осуществлять руководство проектами разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки ведения бизнеса и коррекции взаимодействия участников сетей поставок	ПК-9.1 Знает концепции организации цепей поставок в производственной сфере с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно й продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.2 Умеет обосновывать выбор проекта разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки при	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка



			коррекции механизма управления запасами	поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	поставок	
			ПК-9.3 Умеет координировать взаимодействие элементов систем управления транспортно-логистическими поставками при реализации производственного процесса	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет оптимизировать производственно-технологические ресурсы реализации производственного процесса	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
Стратегическое управление проектами по обеспечению реализации бизнес-процессов в	Индивидуальная предпринимательская деятельность по организации и развитию бизнеса	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

динамично изменяющейся среде с использованием средств информационной поддержки управления сетями поставок.		деятельности бизнес- единицы в условиях неопределенности и риска	обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно- хозяйственной деятельности организации.			
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно- хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в	Построение интегрированной	Планирование, координирование и	08.018 Специалист по управлению рисками ,

			условиях неопределенности и риска.	системы управления рисками	нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

			конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.			
			ПК-2.3 Умеет выстраивать межличностные взаимодействия, управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать собеседников с учетом национальных специфик ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.		рисками и мотивация сотрудников подразделений	
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных	ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		технологий и систем				
			ПК-4.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка

			стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	й продукции на уровне промышленной организации		
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей,	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка



		повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда				
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и	Построение интегрированной	Поддержание устойчивого	08.018 Специалист по управлению рисками ,

			координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	системы управления рисками	функционирования интегрированной системы управления рисками	Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

		международных практик ведения бизнеса				
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Способен разрабатывать организационно- экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико- экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает	Построение	Поддержание	08.018 Специалист по

			современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	интегрированной системы управления рисками	эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен осуществлять руководство проектами разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки ведения бизнеса и коррекции взаимодействия участников сетей поставок	ПК-9.1 Знает концепции организации цепей поставок в производственной сфере с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно й продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет оптимизировать производственно-технологические ресурсы реализации производственного процесса	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно й продукции на уровне промышленной	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка

				организации		
			ПК-9.3 Умеет координировать взаимодействие элементов систем управления транспортно-логистическими поставками при реализации производственного процесса	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно й продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.2 Умеет обосновывать выбор проекта разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки при коррекции механизма управления запасами	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно й продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
	Процессы и инструменты управления стратегической и оперативно-хозяйственной деятельностью компаний; цепи и сети поставок, обеспечивающие производственные	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности бизнес-единицы в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

	процессы компаний		производственно-хозяйственной деятельности организации.			
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка



					подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			составлять обзоры конъюнктуры рынка.			
			ПК-2.3 Умеет выстраивать межличностные взаимодействия, управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать собеседников с учетом национальных специфик ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.		комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.			
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно- коммуникативных технологий и систем	ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает современные управленческие и информационно-	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.		интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-4.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка

		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		продукции, совершенствованию организации труда				
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.			
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно- технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка ,



			управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.			Аналитическая записка
			ПК-7.2 Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			производства, труда с использованием информационных технологий.		рисками и мотивация сотрудников подразделений	
			ПК-7.2 Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.			
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					организации	
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен осуществлять руководство проектами разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки ведения бизнеса и коррекции взаимодействия участников сетей поставок	ПК-9.2 Умеет обосновывать выбор проекта разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки при коррекции механизма управления запасами	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.1 Знает концепции организации цепей поставок в производственной сфере с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет координировать	Стратегическое управление	Руководство проектами	40.084 Специалист по организации сетей

			взаимодействие элементов систем управления транспортно-логистическими поставками при реализации производственного процесса	проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет оптимизировать производственно-технологические ресурсы реализации производственного процесса	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
	Структурные подразделения компаний, обеспечивающие оперативно-хозяйственную деятельность; отделы, занимающиеся вопросами развития и внедрения инноваций	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности бизнес-единицы в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			организации.			
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					соответствии со стратегическими целями организации	
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Умеет	Построение	Поддержание	08.018 Специалист по

			выстраивать межличностные взаимодействия, управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать собеседников с учетом национальных специфик ведения бизнеса	интегрированной системы управления рисками	эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка



			проектных групп в инновационной организации.		управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.		мотивация сотрудников подразделений	
			ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и систем	ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			разработки функциональных стратегий предприятия.		подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-4.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно й продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную	ПК-5.1 Знает специфику социально-	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.			
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов,	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.			
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			моделей.			
			ПК-7.2 Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			обоснования) и обосновывать системные управленческие решения			
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка



			поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.			
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.		системы управления рисками	
		ПК-9 Способен осуществлять руководство проектами разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки ведения бизнеса и коррекции взаимодействия участников сетей поставок	ПК-9.1 Знает концепции организации цепей поставок в производственной сфере с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно й продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.2 Умеет обосновывать выбор проекта разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки при коррекции механизма управления запасами	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительно й продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет координировать взаимодействие элементов систем управления транспортно-логистическими	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка

			поставками при реализации производственного процесса	поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	поставок	
			ПК-9.4 Умеет оптимизировать производственно-технологические ресурсы реализации производственного процесса	Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации	Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок	40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций , Аналитическая записка

Области, сферы, типы задач, объекты ПД и профессиональные компетенции по образовательной программе Управление бизнесом и технологическое предпринимательство по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент соответствуют:

- направлению подготовки и профилю образовательной программы;
- требованиям к образованию, предъявляемым ПС в соответствии с Общероссийским классификатором специальностей по образованию (ОКСО), введенным в действие 01.07.2017 приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 8 декабря 2016 г. N 2007-ст.

## Этапы формирования компетенций выпускника

Таблица 3.1.3

Код компетенции	Семестр 1	Семестр 2	Семестр 3	Семестр 4	Семестр 5	Семестр 6	Семестр 7	Семестр 8
УК-1	Иностранный язык; Менеджмент: современные теории и практика; Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии; Разработка новых продуктов; Управление проектами: технологии и инструментальные решения	Бизнес - аналитика и цифровая экономика; Бизнес - презентации и мастерство публичных выступлений; Интернет-предпринимательство и работа на маркетплейсах; Промышленный дизайн; Самоменеджмент и здоровье сберегающие технологии; Стрессоустойчивость; Теория решения изобретательских задач; Управление инновациями; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Информационные технологии в экономике и управлении; Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации; Маркетинговая аналитика, коммуникации и управление продажами; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Управление брендом: технологии продвижения специалистов; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль)	Искусство системного и критического мышления; Источники финансирования проектов; Личные инвестиции; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Сервис-дизайн в управлении командой разработки; Эмоциональный интеллект				
УК-2	Разработка новых продуктов; Управление предприятием в конкурентной среде; Управление проектами: технологии и инструментальные решения	Промышленный дизайн; Теория решения изобретательских задач; Управление инновациями; Управление предприятием в конкурентной среде	Документационное обеспечение управленческой деятельности; Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний; Управление брендом: технологии продвижения специалистов	Источники финансирования проектов; Личные инвестиции; Риск-менеджмент				
УК-3	Разработка новых продуктов		Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Документационное обеспечение управленческой деятельности; Производственная практика: научно-	Сервис-дизайн в управлении командой разработки				

			исследовательская работа; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний					
<b>УК-4</b>	Иностранный язык; Учебная практика: ознакомительная практика	Бизнес - презентации и мастерство публичных выступлений; Управление инновациями; Учебная практика: научно- исследовательская работа	Производственная практика: научно- исследовательская работа	Производственная практика: преддипломная практика				
<b>УК-5</b>			Бизнес-команда: технологии формирования и управления	Искусство системного и критического мышления; Эмоциональный интеллект				
<b>УК-6</b>			Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации; Управление брендом: технологии продвижения специалистов					
<b>ОПК-1</b>	Учебная практика: ознакомительная практика		Производственная практика: научно- исследовательская работа					
<b>ОПК-2</b>	Дизайн исследования: методы и инструменты; Учебная практика: ознакомительная практика		Производственная практика: научно- исследовательская работа					
<b>ОПК-3</b>	Дизайн исследования: методы и инструменты; Учебная практика: ознакомительная практика							
<b>ОПК-4</b>	Учебная практика: ознакомительная практика		Производственная практика: научно- исследовательская работа					
<b>ОПК-5</b>	Дизайн исследования: методы и инструменты; Учебная практика: ознакомительная практика		Производственная практика: научно- исследовательская работа					
<b>ПК-1.В/ОР</b>	Разработка новых продуктов; Управление предприятием в	Бизнес - презентации и мастерство публичных выступлений; Промышленный дизайн;	Документационное обеспечение управленческой деятельности; Карьерная	Источники финансирования проектов; Личные инвестиции; Производственная				

	конкурентной среде	Теория решения изобретательских задач; Управление инновациями; Управление предприятием в конкурентной среде; Учебная практика: научно-исследовательская работа	навигация: технологии профессиональной и личной реализации; Маркетинговая аналитика, коммуникации и управление продажами; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний; Управление брендом: технологии продвижения специалистов; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль)	практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент				
<b>ПК-2.В/ОП</b>	Разработка новых продуктов	Интернет-предпринимательство и работа на маркетплейсах; Промышленный дизайн; Теория решения изобретательских задач; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Документационное обеспечение управленческой деятельности; Маркетинговая аналитика, коммуникации и управление продажами; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль)	Производственная практика: преддипломная практика				
<b>ПК-3.В/ОП</b>	Менеджмент: современные теории и практика; Управление предприятием в конкурентной среде; Управление проектами: технологии и инструментальные решения	Самоменеджмент и здоровье сберегающие технологии; Стрессоустойчивость; Управление предприятием в конкурентной среде; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Документационное обеспечение управленческой деятельности; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний	Производственная практика: преддипломная практика; Сервис-дизайн в управлении командой разработки				
<b>ПК-4.В/ОП</b>	Менеджмент: современные теории и практика	Бизнес - аналитика и цифровая экономика; Интернет-предпринимательство и	Документационное обеспечение управленческой деятельности;	Источники финансирования проектов; Производственная практика: преддипломная				

		работа на маркетплейсах; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Информационные технологии в экономике и управлении; Маркетинговая аналитика, коммуникации и управление продажами; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль)	практика; Риск-менеджмент; Сервис-дизайн в управлении командой разработки				
<b>ПК-5.В/ОП</b>	Менеджмент: современные теории и практика; Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии; Разработка новых продуктов	Бизнес - аналитика и цифровая экономика; Бизнес - презентации и мастерство публичных выступлений; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации; Управление брендом: технологии продвижения специалистов	Производственная практика: преддипломная практика				
<b>ПК-6.В/ОП</b>	Управление проектами: технологии и инструментальные решения	Бизнес - аналитика и цифровая экономика; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль)	Источники финансирования проектов; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент				
<b>ПК-7.В/ОП</b>	Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии	Бизнес - аналитика и цифровая экономика; Самоменеджмент и здоровье сберегающие технологии; Стрессоустойчивость; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Документационное обеспечение управленческой деятельности; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний	Искусство системного и критического мышления; Источники финансирования проектов; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Эмоциональный интеллект				
<b>ПК-8.В/ОП</b>	Менеджмент: современные теории и практика; Разработка новых продуктов; Управление предприятием в конкурентной среде	Бизнес - аналитика и цифровая экономика; Интернет-предпринимательство и работа на маркетплейсах; Промышленный дизайн; Теория решения изобретательских задач; Управление инновациями; Управление предприятием в конкурентной среде; Учебная практика: научно-	Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль)	Источники финансирования проектов; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент				

		исследовательская работа						
<b>ПК-9.В/ОР</b>	Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии; Разработка новых продуктов	Учебная практика: научно-исследовательская работа	Документационное обеспечение управленческой деятельности; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний	Производственная практика: преддипломная практика				



## **4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

### **4.1. Структура образовательной программы**

Структура образовательной программы приведена в таблице 4.1.1, включает обязательную часть и часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Таблица 4.1.1

<b>Структура образовательной программы</b>		<b>Объем программы, з.е.</b>
Блок 1	Дисциплины (модули)	<b>86</b>
Блок 2	Практики	<b>28</b>
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	<b>6</b>
<b>Объем образовательной программы</b>		<b>120</b>

### **4.2. Обязательная часть программы магистратуры**

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации составляет не менее 15% общего объема программы.

### **4.3. Контактная работа**

Образовательная деятельность по программе проводится в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками.

Минимальный объем контактной работы при проведении учебных занятий по программе установлен локальным актом НГТУ.

### **4.4. Элективные дисциплины и факультативы**

Обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных дисциплин (модулей) и факультативных дисциплин в порядке, установленном локальным нормативным актом НГТУ.

Избранные обучающимся элективные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

Избранные обучающимся факультативные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

### **4.5. Характеристика содержания дисциплин**

Содержание дисциплин (модулей), практик, предусмотренных учебным планом, определяется требованиями к результатам освоения образовательной программы (компетенциями). Соответствие между характеристиками этапов освоения компетенций (индикаторами) и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками) приведено в Приложении.

### **4.6. Применяемые образовательные технологии**

Для формирования универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, предусмотренных основной образовательной программой, реализуются лекционные, практические занятия и лабораторные работы.

При организации образовательного процесса применяются активные и интерактивные формы проведения занятий.

Конкретные виды образовательных технологий определены в рабочих программах дисциплин.

Учебным планом предусмотрена самостоятельная работа студентов, которая обеспечена необходимыми методическими материалами, размещенными в электронной информационно-образовательной среде НГТУ.

#### 4.7. Практическая подготовка обучающихся

Практическая подготовка обучающихся организована:

- путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, по дисциплинам, формирующим общепрофессиональные и профессиональные компетенции у обучающихся;
- при проведении практик, предусмотренных учебным планом образовательной программы Управление бизнесом и технологическое предпринимательство по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

#### 4.8. Организация практик

Для достижения планируемых результатов освоения образовательной программы предусматриваются следующие практики:

- Учебная: Учебная практика: научно-исследовательская работа ,
- Учебная: Учебная практика: ознакомительная практика ,
- Производственная: Производственная практика: научно-исследовательская работа ,
- Производственная: Производственная практика: преддипломная практика .

#### Типы, виды, способы и формы проведения практик

Таблица 4.8.1

	Виды и типы практики	Способы проведения практики	Форма проведения практики*
1	Учебная практика: научно-исследовательская работа	стационарная	дискретная
2	Учебная практика: ознакомительная практика	стационарная	дискретная
3	Производственная практика: научно-исследовательская работа	стационарная	дискретная
4	Производственная практика: преддипломная практика	стационарная, выездная	непрерывная

\*дискретная – практика, распределенная параллельно теоретическому обучению во время семестра, непрерывная – практика, сосредоточенная в отдельном от теоретического обучения периоде календарного учебного графика.

Типы и виды практик, а также места их проведения соответствуют областям, сферам, типу задач, задачам и объектам ПД, указанным в табл. 2.1.1.

В виде исключения практика может проводиться в структурных подразделениях НГТУ.

Выбор мест прохождения практик для лиц с ограниченными возможностями здоровья производится с учетом состояния здоровья обучающихся и требований по доступности.

#### 4.9. Воспитание обучающихся

Воспитание обучающихся при освоении ими образовательной программы образовательной программы Управление бизнесом и технологическое предпринимательство по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент осуществляется в соответствии с утвержденной в НГТУ рабочей программой воспитания, календарным планом воспитательной работы и иными учебно-методическими материалами.

## **5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

### **5.1. Общесистемные требования к реализации программы**

НГТУ на законном основании располагает материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием), соответствующим действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающим проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, для реализации образовательной программы в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет», как на территории НГТУ, так и вне ее. Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды созданы, в том числе, с использованием ресурсов иных организаций.

Электронная информационно-образовательная среда НГТУ (<http://www.nstu.ru/sveden/eos>) соответствует требованиям Раздела IV ФГОС ВО.

### **5.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программы**

Образовательная программа реализуется в учебных аудиториях для проведения учебных занятий, оснащенных оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НГТУ. Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

НГТУ обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Для использования в образовательном процессе печатных изданий Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется (при необходимости).

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

### **5.3. Кадровые условия реализации программы**

Реализация программы магистратуры обеспечена педагогическими работниками НГТУ, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников НГТУ и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности в НГТУ на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

#### **5.4. Финансовые условия реализации программы**

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры должно осуществляться в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **6. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

#### **6.1 Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся**

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе определяется в рамках:

- системы внутренней оценки;
- системы внешней оценки.

#### **6.2 Система внутренней оценки качества**

Система внутренней оценки качества включает в себя:

- регулярную внутреннюю оценку качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры с привлечением работодателей и (или) их объединений, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников НГТУ;

- ежегодное анкетирование обучающихся с целью оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, результаты которого рассматриваются на заседаниях выпускающей кафедры, Ученого Совета факультета и являются одним из оснований для внесения изменений в ОПОП в рамках ее ежегодного обновления с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

#### **6.3 Система внешней оценки качества**

Система внешней оценки качества включает в себя:

- государственную аккредитацию образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Управление бизнесом и технологическое

предпринимательство с целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по программе требованиям ФГОС ВО с учетом соответствующей ПООП.

## **7. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ) образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей обучающихся.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ОВЗ срок получения образования может быть увеличен по их заявлению не более чем на полгода по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

Объем программы магистратуры за один учебный год при обучении по индивидуальному плану вне зависимости от формы обучения не может составлять более 70 з.е.

НГТУ предоставляет инвалидам и лицам с ОВЗ (по их заявлению) возможность обучения по программе магистратуры, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и, при необходимости, обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.

При использовании формы инклюзивного обучения составляется индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента.

**Индивидуальная программа** сопровождения образовательной деятельности студента может включать

- сопровождение лекционных и практических занятий прямым и обратным переводом на русский жестовый язык (для студентов с нарушениями слуха);
- посещение групповых и индивидуальных занятий с психологом;
- организационно-педагогическое, психолого-педагогическое, профилактически-оздоровительное, социальное сопровождения учебного процесса.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ должны обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

## ПРИЛОЖЕНИЕ

### Соответствие между индикаторами достижения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками)

Код компетенции	Индикатор
<i>Дисциплины (модули) обязательной части</i>	
<b>Иностранный язык</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
<b>Дизайн исследования: методы и инструменты</b>	
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений</i>	
<b>Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Знает концепции организации цепей поставок в производственной сфере с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Умеет обосновывать выбор проекта разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки при коррекции механизма управления запасами
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие элементов систем управления транспортно-логистическими поставками при реализации производственного процесса
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.4. Умеет оптимизировать производственно-технологические ресурсы реализации производственного процесса
<b>Управление проектами: технологии и инструментальные решения</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения

	профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.
<b>Менеджмент: современные теории и практика</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
<b>Разработка новых продуктов</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Знает концепции организации цепей поставок в производственной сфере с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации
<b>Управление инновациями</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей

	профессиональной деятельности.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
<b>Интернет-предпринимательство и работа на маркетплейсах</b>	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
<b>Бизнес - презентации и мастерство публичных выступлений</b>	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<b>Бизнес - аналитика и цифровая экономика</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
<b>Бизнес-команда: технологии формирования и управления</b>	



УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Умеет выстраивать межличностные взаимодействия, управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать собеседников с учетом национальных специфик ведения бизнеса
<b>Маркетинговая аналитика, коммуникации и управление продажами</b>	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).
<b>Личные инвестиции</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
<b>Сервис-дизайн в управлении командой разработки</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные

	технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений, по выбору студента</i>	
<b>Теория решения изобретательских задач</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Умеет выстраивать межличностные взаимодействия, управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать собеседников с учетом национальных специфик ведения бизнеса
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
<b>Промышленный дизайн</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
<b>Источники финансирования проектов</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
<b>Риск-менеджмент</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.

УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
<b>Документационное обеспечение управленческой деятельности</b>	
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Умеет выстраивать межличностные взаимодействия, управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать собеседников с учетом национальных специфик ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие элементов систем управления транспортно-логистическими поставками при реализации производственного процесса
<b>Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний</b>	
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Умеет выстраивать межличностные взаимодействия, управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать собеседников с учетом национальных специфик ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие элементов систем управления транспортно-логистическими поставками при реализации производственного процесса
<b>Самоменеджмент и здоровье берегающие технологии</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения

	профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
<b>Стрессоустойчивость</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения
<b>Искусство системного и критического мышления</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения
<b>Эмоциональный интеллект</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.
<b>Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.

ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
<b>Управление брендом: технологии продвижения специалистов</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений</i>	
<b>Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль): Бюджетирование</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
<b>Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль): Unit-экономика и инвестиционная привлекательность</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-

	технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
<i>Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)</i>	
<b>Учебная практика: ознакомительная практика</b>	
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
<b>Производственная практика: научно-исследовательская работа</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ОПК-1	ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
<b>Учебная практика: научно-исследовательская работа</b>	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации

	сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Знает концепции организации цепей поставок в производственной сфере с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации
<b>Производственная практика: преддипломная практика</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Знает концепции организации цепей поставок в производственной сфере с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Умеет обосновывать выбор проекта разработки и внедрения системы

	информационно-аналитической поддержки при коррекции механизма управления запасами
<i>Государственная итоговая аттестация</i>	
<b>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ОПК-1	ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития



	отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
ОПК-4	ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Умеет выстраивать межличностные взаимодействия, управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать собеседников с учетом национальных специфик ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Способен разрабатывать организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, технико-экономические обоснования) и обосновывать системные управленческие решения
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и

	имитационных моделей.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Знает концепции организации цепей поставок в производственной сфере с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Умеет обосновывать выбор проекта разработки и внедрения системы информационно-аналитической поддержки при коррекции механизма управления запасами
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие элементов систем управления транспортно-логистическими поставками при реализации производственного процесса
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.4. Умеет оптимизировать производственно-технологические ресурсы реализации производственного процесса
<i>Факультативные дисциплины</i>	
<b>Управление предприятием в конкурентной среде</b>	
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
<b>Информационные технологии в экономике и управлении</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).