

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

“УТВЕРЖДАЮ”

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
30.08.2024

Владелец: Янпольский Василий Васильевич
Срок действия: не ограничен

Адрес хранения электронного документа:
https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=D11B0598FD4F5A29660791D10F90B4E8

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА
ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Глобальный менеджмент инноваций и технологий

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2023

Новосибирск 2024

Основная профессиональная образовательная программа 38.04.02 Менеджмент, Глобальный менеджмент инноваций и технологий разработана кафедрой менеджмента

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Образовательная программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол №8 от 30.08.2024 г.

Ответственный за образовательную программу

д.э.н., доцент А.А. Борисова

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения	4
2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника	8
3. Требования к результатам освоения программы	10
4. Структура и содержание образовательной программы	91
5. Условия реализации образовательной программы	93
6. Оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся	94
7. Особенности организации образовательной деятельности для лиц с ограниченными возможностями здоровья	95
Приложение	96

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Перечень сокращений

з.е.	– зачетная единица;
ОПК	– общепрофессиональная компетенция;
ОПОП	– основная профессиональная образовательная программа;
ОТФ	– обобщенная трудовая функция;
ПД	– профессиональная деятельность;
ПК	– профессиональная компетенция;
ПС	– профессиональный стандарт;
УК	– универсальная компетенция;
ФГОС ВО	– федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования

1.2 Нормативные документы

Основная профессиональная образовательная программа магистратуры (далее - магистратура) программа по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль): Глобальный менеджмент инноваций и технологий разработана в соответствии с:

- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент, утверждённым Приказом Министерства образования и науки России от 12.08.20 №952 (зарегистрирован Минюстом России 21.08.20, регистрационный №59391).
- Профессиональным(и) стандартом(и):
АЗ Аналитическая записка,
08.018 Специалист по управлению рисками , утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.08.2018 № 564н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 17.09.2018 № 52177)

1.3 Цель (миссия) образовательной программы

Миссия образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Глобальный менеджмент инноваций и технологий состоит в подготовке магистров, способных осуществлять организационно-управленческую профессиональную деятельность в области стратегического менеджмента развития хозяйствующих субъектов на основе внедрения инноваций и технологий. Выпускники программы нацелены на реализацию стратегических программ корпораций и организаций, имеющих глобальный характер бизнеса и возможность его расширения (тиражирования) в другие страны. Выпускники программы способны анализировать и научно обосновывать проекты разработки, создания, продвижения и масштабирования инновационных продуктов и технологий для компаний, работающих в глобальном бизнес-пространстве.

1.4 Язык реализации образовательной программы

Образовательная программа магистратуры реализуется на государственном языке Российской Федерации.

1.5 Сроки освоения образовательной программы

Объем программы магистратуры составляет 120 з.е. вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры с использованием сетевой формы, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану, (за исключением ускоренного обучения).

Срок получения образования по образовательной программе в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, вне зависимости от применяемых образовательных технологий составляет 2 года.

Объем программы магистратуры, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е.; при ускоренном обучении – не более 80 з.е.

1.6 Электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

При реализации образовательной программы применяется электронное обучение и дистанционные образовательные технологии с использованием электронной информационно-образовательной среды НГТУ.

1.7 Сетевая форма реализации образовательной программы.

Образовательная программа осуществляется организацией самостоятельно.

1.8 Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса

Основная профессиональная образовательная программа, представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представлен в виде следующего комплекта документов:

- общей характеристики основной профессиональной образовательной программы высшего образования;
- учебного плана;
- календарного учебного графика;
- рабочих программ дисциплин (модулей);
- рабочих программ практик;
- формы аттестации включающие оценочные материалы в форме фондов оценочных средств по дисциплинам и практикам; программы и оценочные материалы в форме фонда оценочных средств государственной итоговой аттестации;
- методических материалов;
- рабочей программы воспитания и календарного плана воспитательной работы.

Информация об образовательной программе размещена на официальном сайте НГТУ в сети «Интернет» <http://www.nstu.ru/sveden/education>.

Комплект документов по образовательной программе обновляется ежегодно с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

1.8.1 В общей характеристике основной профессиональной образовательной программы указываются:

- код и наименование направления подготовки;
- направленность (профиль) образовательной программы;
- квалификация, присваиваемая выпускникам;
- форма получения образования;
- язык реализации образовательной программы;
- срок освоения образовательной программы;
- область(и) профессиональной деятельности;
- сфера(ы) профессиональной деятельности;
- тип(ы) задач профессиональной деятельности;
- задачи профессиональной деятельности;
- объект(ы) профессиональной деятельности или область (области) знания;
- планируемые результаты освоения образовательной программы, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций:
 - универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные ФГОС ВО;
 - профессиональные компетенции, установленные организацией на основе профессиональных стандартов и анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими

работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники;

- планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике и соотнесённые с ними индикаторы, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения ОПОП;
- условия реализации основной профессиональной образовательной программы.

В качестве приложения к характеристике основной профессиональной образовательной программы приводится: таблица соответствия между характеристиками этапов освоения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками).

1.8.2 В учебном плане указывается перечень дисциплин (модулей), практик, аттестационных испытаний государственной итоговой аттестации обучающихся, других видов учебной деятельности (далее вместе - виды учебной деятельности) с указанием их объема в зачетных единицах, последовательности и распределения по периодам обучения. В учебном плане выделяется объем работы обучающихся во взаимодействии с преподавателем (далее - контактная работа обучающихся с преподавателем) (по видам учебных занятий) и самостоятельной работы обучающихся в академических часах. Для каждой дисциплины (модуля) и практики указываются формы текущей аттестации (контроля) и промежуточной аттестации обучающихся.

1.8.3 В календарном учебном графике указываются периоды осуществления видов учебной деятельности и периоды каникул.

1.8.4 Рабочая программа дисциплины (модуля) включает в себя:

- наименование дисциплины (модуля);
- перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы;
- объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся;
- содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий;
- указание формы промежуточной аттестации по дисциплине (модулю);
- перечень учебно-методического обеспечения для организации самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю);
- оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю);
- комплект контролирующих материалов;
- перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
- перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины (модуля);
- перечень методического и программного обеспечения дисциплины (модуля);
- перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1.8.5 Рабочая программа практики включает в себя:

- указание вида практики, способа и формы (форм) ее проведения;
- перечень планируемых результатов обучения прохождения практики, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места практики в структуре образовательной программы;
- указание объема практики в зачетных единицах и ее продолжительности в неделях либо в академических или астрономических часах;

- содержание практики;
- указание формы промежуточной аттестации по практике;
- указание форм отчетности по практике;
- оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике;
- перечень учебной литературы и ресурсов сети "Интернет", необходимых для проведения практики;
- перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.

1.8.6 Оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) или практике, входящий в состав соответствующей рабочей программы дисциплины (модуля) или рабочей программы практики, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесённых с ними индикаторов на различных этапах их формирования, описание шкал и процедур оценивания для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) или практике;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки формирования компетенций и соотнесённых с ними индикаторов в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания, характеризующих этапы формирования компетенций и соотнесённых с ними индикаторов.

1.8.7 Программа государственной итоговой аттестации включает в себя:

- обобщенную структуру государственной итоговой аттестации;
- содержание и порядок организации государственного экзамена;
- содержание выпускной квалификационной работы;
- порядок защиты выпускной квалификационной работы;
- список источников для подготовки к государственной итоговой аттестации.

1.8.8 Оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для государственной итоговой аттестации включает в себя:

- перечень компетенций и соотнесённых с ними индикаторов, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесённых с ними индикаторов, а также шкал и процедур оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.

1.9 Отличительные особенности образовательной программы

Отличительными особенностями образовательной программы Глобальный менеджмент инноваций и технологий по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент являются:

- учет региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей;
- ориентация на область ПД 08 «Финансы и экономика», в которой выпускники в дальнейшем смогут осуществлять свою профессиональную деятельность в сфере управления рисками;
- организационно-управленческий тип задач;
- совокупность объектов ПД, дающих возможность инициировать, разрабатывать и внедрять инновации и технологические решения в производственно-хозяйственную деятельность компаний, работающих или планирующих выход на глобальный рынок.

1.10 Востребованность выпускников

Выпускники образовательной программы востребованы на предприятиях и в организациях АО «Региональные электрические сети», ООО «АВЭК», ООО «НЕВАТОМ», ПАО «Сбербанк России», ООО «СИБИРСКИЙ ЗАВОД «ЭКОЛОС», ООО «Разрез «Задубровский Новый», ООО «Инжиниринг Строительство Обслуживание», ООО «ТЕХМАРКЕТ», ООО «Русская поварня» и другими предприятиями и организациями.

2.

ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА

2.1 Области, сферы, типы задач, задачи и объекты ПД выпускников

Для образовательной программы Глобальный менеджмент инноваций и технологий по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент определены следующие области, сферы и типы задач ПД (таблица 2.1.1).

Таблица 2.1.1

Область(и) ПД (в соответствии с Реестром областей и видов ПД)	Сфера(ы) ПД	Тип(ы) задач ПД	Задачи ПД	Объект(ы) ПД (область(и) знания)
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Организация, координирование и регламентация хозяйственной деятельности субъектов предпринимательств а в соответствии со стратегическими целями развития в условиях интеграции в глобальное бизнес-взаимодействие на основе внедрения инноваций.	структурные подразделения российский и зарубежных компаний, внедряющие инновационные, в том числе, технологические решения (отдел инноваций, департамент развития, отдел сопровождения инновационных разработок)
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Организация, координирование и регламентация хозяйственной деятельности субъектов предпринимательств а в соответствии со стратегическими целями развития в условиях интеграции в глобальное бизнес-взаимодействие на основе внедрения инноваций.	процессы и инструменты реализации стратегического развития и оперативно-хозяйственной деятельности компаний, работающих в условиях постоянных изменений, неопределенности и риска
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Организация, координирование и регламентация хозяйственной деятельности субъектов предпринимательств а в соответствии со стратегическими	индивидуальная предпринимательская деятельность по выводу инновационных технологических решений на отечественный и зарубежный рынки

			целями развития в условиях интеграции в глобальное бизнес-взаимодействие на основе внедрения инноваций.	
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Управление взаимодействием сотрудников в процессе разработки, внедрения и сопровождения инновационных и технологических решений с учетом своевременного обмена информацией о рисках.	процессы и инструменты реализации стратегического развития и оперативно-хозяйственной деятельности компаний, работающих в условиях постоянных изменений, неопределенности и риска
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Управление взаимодействием сотрудников в процессе разработки, внедрения и сопровождения инновационных и технологических решений с учетом своевременного обмена информацией о рисках.	структурные подразделения и российский зарубежный компаний, внедряющие инновационные, в том числе, технологические решения (отдел инноваций, департамент развития, отдел сопровождения инновационных разработок)
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Управление взаимодействием сотрудников в процессе разработки, внедрения и сопровождения инновационных и технологических решений с учетом своевременного обмена информацией о рисках.	индивидуальная предпринимательская деятельность по выводу инновационных технологических решений на отечественный и зарубежный рынки

2.2. Перечень профессиональных стандартов, соотнесенных с ОПОП

Перечень ПС, соотнесенных с ОПОП в соответствии с реестром профессиональных стандартов (перечнем видов профессиональной деятельности), размещенном на специализированном сайте Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации «Профессиональные стандарты» (<http://profstandart.rosmintrud.ru>), соответствует области(ям) профессиональной деятельности выпускников.

Таблица 2.2.1

Код и наименование ПС	ОТФ			ТФ		
	код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации

А3 Аналитическая записка	М	Аналитическая записка	7	Аналитическая записка	М	7
08.018 Специалист по управлению рисками	С	Построение интегрированной системы управления рисками	7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	С/01.7	7
				Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	С/02.7	7

Возможные наименования должностей, профессий из профессиональных стандартов (см. таблицу 2.2.1), ОТФ, ТФ которых выделены НГТУ для самостоятельно формируемых ПК:

1. 08.018 Специалист по управлению рисками:

- Руководитель (начальник) службы (подразделения, департамента, управления, отдела) управления рисками (риск-менеджмента)

3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

3.1 Оценка сформированности компетенций включает в себя:

- текущий контроль успеваемости;
- промежуточную аттестацию обучающихся;
- государственную итоговую аттестацию выпускников.

Текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам и практикам проводится на основе балльно-рейтинговой системы. Формы промежуточной аттестации обучающихся по каждой дисциплине определяются учебным планом. Правила аттестации по дисциплинам определяются в рабочих программах и доводятся до сведения обучающихся в течение первого месяца изучения дисциплины.

Для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений требованиям к результатам освоения образовательной программы создаются оценочные материалы в форме фондов оценочных средств, которые могут включать типовые задания, контрольные работы, тесты и другие методы контроля, позволяющие оценить сформированность приобретенных компетенций. Оценочные материалы разрабатываются и утверждаются кафедрами, обеспечивающими учебный процесс по образовательной программе.

3.2 ОПОП включает в себя самостоятельно определенные НГТУ одну или несколько ПК, сформированные исходя из направленности (профиля) программы, на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, указанных в таблице 2.2.1.

3.3 Профессиональные компетенции, а также индикаторы универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций сформулированы на основе анализа требований, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники.

3.4 Результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения компетенций:

- универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.1).
- профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.2).
- этапы формирования компетенций выпускника (таблица 3.1.3)

3.5 Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам обеспечивает формирование у выпускника всех компетенций, установленных программой магистратуры.

Государственная итоговая аттестация включает в себя:

- Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы определяются программой государственной итоговой аттестации.

Универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Таблица 3.1.1

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенции выпускника	Индикаторы компетенций
<i>Универсальные компетенции (УК)</i>		
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
		УК-1.1 Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
		УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
		УК-1.3 Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
		УК-2.1 Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
		УК-2.2 Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
		УК-2.3 Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
Командная работа и лидерство	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
		УК-3.1 Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
		УК-3.2 Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
Коммуникация	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	
		УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным)

		представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
		УК-4.2 Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
		УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
		УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
Межкультурное взаимодействие	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
		УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
		УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
		УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	
		УК-6.1 Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
		УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
		УК-6.3 Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
<i>Общепрофессиональные компетенции (ОПК)</i>		
	ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	
		ОПК-1.1 Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
		ОПК-1.2 Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
	ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	
		ОПК-2.1 Знает информационно-аналитические

		системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
		ОПК-2.2 Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
		ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
	ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
		ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
		ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
	ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
		ОПК-4.1 Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
		ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
	ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
		ОПК-5.1 Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
		ОПК-5.2 Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
		ОПК-5.3 Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.

Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Таблица 3.1.2

Задача ПД	Объект или область знания	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	ОТФ	ТФ	Основание
Организация, координирование и регламентация хозяйственной деятельности субъектов предпринимательства в соответствии со стратегическими целями развития в условиях интеграции в глобальное бизнес-взаимодействие на основе внедрения инноваций.	индивидуальная предпринимательская деятельность по выводу инновационных технологических решений на отечественный и зарубежный рынки	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет	Аналитическая	Аналитическая	А3 Аналитическая

			инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами	Построение интегрированной	Поддержание эффективных	08.018 Специалист по управлению рисками ,

			организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	системы управления рисками	коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций,	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			командный дух и мотивацию сотрудников.		организации	
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия	ПК-4.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и систем				
			ПК-4.1 Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		работодателей.	деятельности в своем регионе.			
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.		интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.			
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен	ПК-9.1 Осуществляет	Аналитическая	Аналитическая	А3 Аналитическая

		находить, систематизировать, анализировать и использовать различные источники информации для решения задач в сфере своей профессиональной деятельности	поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-9.2 Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
	процессы и инструменты реализации стратегического развития и оперативно-хозяйственной деятельности компаний, работающих в условиях постоянных изменений, неопределенности и риска	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.			
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		планов развития производственно- хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес- процессов, управленческих решений.	позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			разработке планов развития.		управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.		комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать	ПК-4.2 Владеет современными	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка ,

		стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и систем	методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.			Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			тактическом уровнях).			
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда				
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.		сотрудников подразделений	
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			имитационных моделей.			
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		посредством внутреннего предпринимательства				
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей,	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			управленческих практик.		подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
		ПК-9 Способен находить, систематизировать, анализировать и использовать различные источники информации для решения задач в сфере своей профессиональной деятельности	ПК-9.1 Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.2 Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
	структурные подразделения российский и зарубежных компаний, внедряющие инновационные, в том числе, технологические решения (отдел инноваций, департамент развития, отдел сопровождения инновационных	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

	разработок)		деятельности организации.			
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях	ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		динамичности глобальной внешней среды				
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей;	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.			
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно- коммуникативных технологий и систем	ПК-4.1 Знает современные управленческие и информационно- коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).			
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда				
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет	Построение	Поддержание	08.018 Специалист по

			распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	интегрированной системы управления рисками	эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.			
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно- технологических разработок,	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно- технологических решений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства				
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами	Построение интегрированной	Планирование, координирование	08.018 Специалист по управлению рисками ,

			<p>бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.</p>	системы управления рисками	и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Аналитическая записка
		ПК-9 Способен находить, систематизировать, анализировать и использовать различные источники информации для решения задач в сфере своей профессиональной деятельности	ПК-9.2 Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.1 Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
Управление взаимодействием сотрудников в процессе разработки, внедрения и сопровождения инновационных и технологических решений с учетом	индивидуальная предпринимательская деятельность по выводу инновационных технологических решений на отечественный и зарубежный рынки	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

своевременного обмена информацией о рисках.		неопределенности и риска	продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.			
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.			
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические	ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	организации.			
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			сотрудников.			
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и систем	ПК-4.1 Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).			
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному	ПК-6.1 Знает методы и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда			целями организации	
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			исполнителей и контролировать ход реализации.		стратегическими целями организации	
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	востребованности инновационно-технологических решений.			
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					целями организации	
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен находить, систематизировать, анализировать и использовать различные источники информации для решения задач в сфере своей профессиональной деятельности	ПК-9.2 Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.1 Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
	процессы и инструменты реализации стратегического развития и оперативно-	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

	хозяйственной деятельности компаний, работающих в условиях постоянных изменений, неопределенности и риска	хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.			
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы	Построение	Планирование,	08.018 Специалист по

			принятия решений в условиях неопределенности и риска.	интегрированной системы управления рисками	координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.			
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений	ПК-3.3 Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		компаний, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	организации и планирования проектных групп в инновационной организации.			
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать	Построение интегрированной	Поддержание эффективных	08.018 Специалист по управлению рисками ,

			взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	системы управления рисками	коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и систем	ПК-4.1 Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда	организации.		управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			инновационных организаций.		подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка ,

			концептуальных, математических и имитационных моделей.			Аналитическая записка
			ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен	ПК-8.1 Знает способы	Аналитическая	Аналитическая	А3 Аналитическая

		инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			решений.		управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен находить, систематизировать, анализировать и использовать различные источники информации для решения задач в сфере своей профессиональной деятельности	ПК-9.2 Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.1 Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
	структурные	ПК-1 Способен	ПК-1.1 Знает	Аналитическая	Аналитическая	A3 Аналитическая

	подразделения российский и зарубежных компаний, внедряющие инновационные, в том числе, технологические решения (отдел инноваций, департамент развития, отдел сопровождения инновационных разработок)	разрабатывать, обосновывать программы развития производственно- хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно- хозяйственной деятельности организации.	записка	записка	записка Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно- хозяйственной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка Аналитическая записка

			организации и ее стратегического развития.			
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет	Аналитическая	Аналитическая	А3 Аналитическая

			проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и	ПК-3.3 Владеет методами разработки	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка ,

		эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.			Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			коллективом, командой проекта.		подразделений	
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и систем	ПК-4.1 Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Владеет современными методами управления бизнес-процессами в	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.			
			ПК-4.3 Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда	производственно-технологических ресурсов инновационной организации.		интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ	Построение интегрированной системы управления	Планирование, координирование и нормативное	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	рисками	обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		практик ведения бизнеса				
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			использованием информационных технологий.		мотивация сотрудников подразделений	
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			рынка, востребованности инновационно-технологических решений.		интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен находить, систематизировать, анализировать и использовать различные источники информации для решения задач в сфере своей профессиональной деятельности	ПК-9.2 Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.1 Осуществляет поиск информационных	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			источников и сбор данных для анализа предметной области			
--	--	--	---	--	--	--

Области, сферы, типы задач, объекты ПД и профессиональные компетенции по образовательной программе Глобальный менеджмент инноваций и технологий по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент соответствуют:

- направлению подготовки и профилю образовательной программы;
- требованиям к образованию, предъявляемым ПС в соответствии с Общероссийским классификатором специальностей по образованию (ОКСО), введенным в действие 01.07.2017 приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 8 декабря 2016 г. N 2007-ст.

Этапы формирования компетенций выпускника

Таблица 3.1.3

Код компетенции	Семестр 1	Семестр 2	Семестр 3	Семестр 4	Семестр 5	Семестр 6	Семестр 7	Семестр 8
УК-1	Python; Бизнес-презентация и мастерство публичных выступлений; Введение в информационные системы; Гуру общения: теория и практика; Информационная безопасность; Искусство системного и критического мышления: просто о сложном; Креативное мышление: техника развития теории решения изобретательских задач; Логическое и критическое мышление; Методология безопасной разработки программного обеспечения; На пути к цели: от задумки до конкретного результата; Поиск работы и трудоустройство; Поколение Python; Программирование на Python; Профилирование профессионального выгорания: гореть, но не сгорая; Самоменеджмент: техника развития	Государственные и частные инвестиции; Инструменты бережливого производства; практика внедрения; Интегрированные маркетинговые коммуникации; Конкурентоспособность бизнеса: инструменты интернет-маркетинга; Отчетность о корпоративной ответственности и устойчивом развитии; Производственный менеджмент и технологическое предпринимательство; Психология инноваций; Развитие творческого потенциала; Рекрутмент: технологии привлечения и подбора; Современные проблемы экономики; Современные формы бизнеса, их правовые основы с учетом региональных особенностей; Создание сильных брендов; Технологии рекламного бизнеса; Технологии формирования общественного мнения; Управление инновациями: от замысла до продукта; Управление мотивацией и сопротивлением персонала; Управление продуктовыми инновациями; Учебная практика: научно-исследовательская работа; Факультатив №2 (перечень	Анализ рынка и Веб аналитика; Бизнес-аналитика и цифровая экономика; Бизнес-аналитика и цифровая экономика; Визуальные исследования; Государственные и муниципальные закупки; Кадровое делопроизводство в условиях цифровой экономики; Межкультурная коммуникация; Налогообложение; Организационное консультирование; Оценка стоимости бизнеса и инвестиционных проектов; Оценка стоимости месторождений полезных ископаемых и прав на них; Оценка стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности; Оценка стоимости предприятия (бизнеса); Право и экономика интеллектуальной собственности; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Психология имиджа; Психология общения и ведения переговоров; Разработка плана внешнеэкономической деятельности с учетом ее приоритетов; Разработка стратегии развития организации с учетом	Производственная практика: преддипломная практика; Управление проектами: технологии и инструментальные решения				

	<p>продуктивности;</p> <p>Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация; Стратегии эффективного перевода научного текста с использованием современного программного обеспечения;</p> <p>Стратегическое управление маркетингом;</p> <p>Стрессоустойчивость: как нарастить «панцирь» и закалить характер?;</p> <p>Теория ограничений систем: преодолевая непреодолимое;</p> <p>Управление маркетинговыми коммуникациями в цифровой среде;</p> <p>Факультатив №1 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1); Эмоциональный интеллект</p>	<p>возможных дисциплин приведен в Приложении №1)</p>	<p>внешнеэкономической деятельности;</p> <p>Реинжиниринг бизнес-процессов производственных систем;</p> <p>Стандартизация трудовых процессов; Технологии работы с персоналом;</p> <p>Технологии создания рекламных продуктов;</p> <p>Управление брендом: технологии продвижения специалистов;</p> <p>Управление цепями поставок на примере кейсов отраслей промышленности;</p> <p>Факультатив №3 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1); 1С:Зарплата и управление персоналом</p>					
УК-2	<p>Инновации и жизнь;</p> <p>научная этика;</p> <p>инженерная философия;</p> <p>Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация</p>			<p>Управление проектами: технологии и инструментальные решения</p>				
УК-3	<p>Инновации и жизнь;</p> <p>научная этика;</p> <p>инженерная философия;</p>		<p>Производственная практика: научно-исследовательская работа</p>	<p>Бизнес-команда: технологии формирования и управления</p>				

	Менеджмент: современные теории и практика; Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация; Стратегическое управление маркетингом							
УК-4	Иностранный язык; Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация; Учебная практика: ознакомительная практика	Иностранный язык; Управление инновациями: от замысла до продукта; Управление продуктовыми инновациями; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Производственная практика: научно-исследовательская работа	Бизнес-коммуникации и мастерство публичных выступлений; Корпоративные финансы и Unit-экономика; Производственная практика: преддипломная практика				
УК-5	Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация		Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний	Бизнес-коммуникации и мастерство публичных выступлений; Корпоративные финансы и Unit-экономика				
УК-6	Бизнес-презентация и мастерство публичных выступлений; Гуру общения: теория и практика; Искусство системного и критического мышления: просто о сложном; Креативное мышление: техника развития теории решения изобретательских задач; Логическое и критическое мышление; На пути к цели: от задумки до конкретного результата; Поиск работы и трудоустройство; Профилактирование профессионального		Поведение потребителей: закономерности мышления и механизмы управления	Бизнес-команда: технологии формирования и управления				

	<p>выгорания: гореть, но не сгорая; Самоменеджмент: техника развития продуктивности;</p> <p>Стратегии эффективного перевода научного текста с использованием современного программного обеспечения;</p> <p>Стрессоустойчивость: как нарастить «панцирь» и закалить характер?;</p> <p>Теория ограничений систем: преодолевая непреодолимое;</p> <p>Управление маркетинговыми коммуникациями в цифровой среде;</p> <p>Факультатив №1 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1); Эмоциональный интеллект</p>							
ОПК-1	<p>Инновации и жизнь;</p> <p>научная этика;</p> <p>инженерная философия;</p> <p>Иностранный язык</p>	<p>Дизайн исследования: методы и инструменты;</p> <p>Иностранный язык;</p> <p>Учебная практика: научно-исследовательская работа</p>						
ОПК-2	<p>Инновации и жизнь;</p> <p>научная этика;</p> <p>инженерная философия;</p> <p>Учебная практика: ознакомительная практика</p>	<p>Дизайн исследования: методы и инструменты;</p> <p>Учебная практика: научно-исследовательская работа</p>						
ОПК-3	<p>Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация</p>	<p>Дизайн исследования: методы и инструменты</p>						

ОПК-4	Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация							
ОПК-5	Инновации и жизнь; научная этика; инженерная философия	Дизайн исследования: методы и инструменты; Учебная практика: научно-исследовательская работа						
ПК-1.В/ОР		Конкурентоспособность бизнеса: инструменты интернет-маркетинга; Управление инновациями: от замысла до продукта; Управление продуктовыми инновациями	Поведение потребителей: закономерности мышления и механизмы управления; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Риск-менеджмент; Фандрайзинг для инноваций и коммерциализация бизнес-проектов	Бизнес-коммуникации и мастерство публичных выступлений; Корпоративные финансы и Unit-экономика; Производственная практика: преддипломная практика				
ПК-2.В/ОР	Менеджмент: современные теории и практика	Конкурентоспособность бизнеса: инструменты интернет-маркетинга; Управление инновациями: от замысла до продукта; Управление продуктовыми инновациями	Поведение потребителей: закономерности мышления и механизмы управления; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний	Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Производственная практика: преддипломная практика				
ПК-3.В/ОР		Производственный менеджмент и технологическое предпринимательство	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний	Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Производственная практика: преддипломная практика				
ПК-4.В/ОР		Управление инновациями: от замысла до продукта; Управление продуктовыми инновациями	Производственная практика: научно-исследовательская работа	Бизнес-коммуникации и мастерство публичных выступлений; Корпоративные финансы и Unit-экономика; Производственная практика: преддипломная практика				
ПК-5.В/ОР	Python; Введение в информационные	Государственные и частные инвестиции; Инструменты бережливого производства;	Анализ рынка и Веб аналитика; Бизнес-аналитика и цифровая	Производственная практика: преддипломная практика				

	<p>системы; Информационная безопасность; Методология безопасной разработки программного обеспечения; Поколение Python; Программирование на Python; Факультатив №1 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1)</p>	<p>практика внедрения; Интегрированные маркетинговые коммуникации; Конкурентоспособность бизнеса: инструменты интернет-маркетинга; Отчетность о корпоративной ответственности и устойчивом развитии; Психология инноваций; Развитие творческого потенциала; Рекрутмент: технологии привлечения и подбора; Современные проблемы экономики; Современные формы бизнеса, их правовые основы с учетом региональных особенностей; Создание сильных брендов; Технологии рекламного бизнеса; Технологии формирования общественного мнения; Управление мотивацией и сопротивлением персонала; Факультатив №2 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1)</p>	<p>экономика; Бизнес- аналитика и цифровая экономика; Визуальные исследования; Государственные и муниципальные закупки; Кадровое делопроизводство в условиях цифровой экономики; Межкультурная коммуникация; Налогообложение; Организационное консультирование; Оценка стоимости бизнеса и инвестиционных проектов; Оценка стоимости месторождений полезных ископаемых и прав на них; Оценка стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности; Оценка стоимости предприятия (бизнеса); Поведение потребителей; закономерности мышления и механизмы управления; Право и экономика интеллектуальной собственности; Производственная практика: научно- исследовательская работа; Психология имиджа; Психология общения и ведения переговоров; Разработка плана внешнеэкономической деятельности с учетом ее приоритетов; Разработка стратегии развития организации с учетом внешнеэкономической деятельности; Реинжиниринг бизнес- процессов производственных систем; Риск-менеджмент; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих</p>					
--	---	---	--	--	--	--	--	--

			компаний; Стандартизация трудовых процессов; Технологии работы с персоналом; Технологии создания рекламных продуктов; Управление брендом: технологии продвижения специалистов; Управление цепями поставок на примере кейсов отраслей промышленности; Факультатив №3 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1); Фандрайзинг для инноваций и коммерциализация бизнес-проектов; 1С:Зарплата и управление персоналом					
ПК-6.В/ОП		Производственный менеджмент и технологическое предпринимательство	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний	Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Бизнес-коммуникации и мастерство публичных выступлений; Корпоративные финансы и Unit-экономика; Производственная практика: преддипломная практика; Управление проектами: технологии и инструментальные решения				
ПК-7.В/ОП			Производственная практика: научно-исследовательская работа; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний	Бизнес-коммуникации и мастерство публичных выступлений; Корпоративные финансы и Unit-экономика; Производственная практика: преддипломная практика				
ПК-8.В/ОП		Производственный менеджмент и технологическое предпринимательство; Управление инновациями: от замысла до продукта; Управление продуктовыми инновациями	Бизнес-аналитика и цифровая экономика; Оценка стоимости бизнеса и инвестиционных проектов; Поведение потребителей; Закономерности мышления и механизмы управления; Производственная практика: научно-	Производственная практика: преддипломная практика				

			исследовательская работа					
ПК-9.В/ОР	<p>Бизнес-презентация и мастерство публичных выступлений; Гуру общения: теория и практика; Искусство системного и критического мышления: просто о сложном; Креативное мышление: техника развития теории решения изобретательских задач; Логическое и критическое мышление; На пути к цели: от задумки до конкретного результата; Поиск работы и трудоустройство; Профилактирование профессионального выгорания: гореть, но не сгорая; Самоменеджмент: техника развития продуктивности; Стратегии эффективного перевода научного текста с использованием современного программного обеспечения; Стратегическое управление маркетингом; Стрессоустойчивость: как нарастить «панцирь» и закалить характер?; Теория ограничений систем: преодолевая непреодолимое; Управление</p>		<p>Бизнес-аналитика и цифровая экономика; Оценка стоимости бизнеса и инвестиционных проектов; Производственная практика: научно-исследовательская работа</p>	<p>Производственная практика: преддипломная практика</p>				

	<p>маркетинговыми коммуникациями в цифровой среде;</p> <p>Факультатив №1 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1); Эмоциональный интеллект</p>							
--	---	--	--	--	--	--	--	--

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

4.1. Структура образовательной программы

Структура образовательной программы приведена в таблице 4.1.1, включает обязательную часть и часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Таблица 4.1.1

Структура образовательной программы		Объем программы, з.е.
Блок 1	Дисциплины (модули)	81
Блок 2	Практики	33
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	6
Объем образовательной программы		120

4.2. Обязательная часть программы магистратуры

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации составляет не менее 15% общего объема программы.

4.3. Контактная работа

Образовательная деятельность по программе проводится в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками.

Минимальный объем контактной работы при проведении учебных занятий по программе установлен локальным актом НГТУ.

4.4. Элективные дисциплины и факультативы

Обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных дисциплин (модулей) и факультативных дисциплин в порядке, установленном локальным нормативным актом НГТУ.

Избранные обучающимся элективные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

Избранные обучающимся факультативные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

4.5. Характеристика содержания дисциплин

Содержание дисциплин (модулей), практик, предусмотренных учебным планом, определяется требованиями к результатам освоения образовательной программы (компетенциями). Соответствие между характеристиками этапов освоения компетенций (индикаторами) и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками) приведено в Приложении.

4.6. Применяемые образовательные технологии

Для формирования универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, предусмотренных основной образовательной программой, реализуются лекционные, практические занятия и лабораторные работы.

При организации образовательного процесса применяются активные и интерактивные формы проведения занятий.

Конкретные виды образовательных технологий определены в рабочих программах дисциплин.

Учебным планом предусмотрена самостоятельная работа студентов, которая обеспечена необходимыми методическими материалами, размещенными в электронной информационно-образовательной среде НГТУ.

4.7. Практическая подготовка обучающихся

Практическая подготовка обучающихся организована:

- путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, по дисциплинам, формирующим общепрофессиональные и профессиональные компетенции у обучающихся;
- при проведении практик, предусмотренных учебным планом образовательной программы Глобальный менеджмент инноваций и технологий по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

4.8. Организация практик

Для достижения планируемых результатов освоения образовательной программы предусматриваются следующие практики:

- Учебная: Учебная практика: научно-исследовательская работа ,
- Учебная: Учебная практика: ознакомительная практика ,
- Производственная: Производственная практика: научно-исследовательская работа ,
- Производственная: Производственная практика: преддипломная практика ,

Типы, виды, способы и формы проведения практик

Таблица 4.8.1

	Виды и типы практики	Способы проведения практики	Форма проведения практики*
1	Учебная практика: научно-исследовательская работа	стационарная,	дискретная
2	Учебная практика: ознакомительная практика	стационарная,	дискретная
3	Производственная практика: научно-исследовательская работа	стационарная, в	дискретная
4	Производственная практика: преддипломная практика	стационарная, выездная	непрерывная

*дискретная – практика, распределенная параллельно теоретическому обучению во время семестра, непрерывная – практика, сосредоточенная в отдельном от теоретического обучения периоде календарного учебного графика.

Типы и виды практик, а также места их проведения соответствуют области, сфере, типу задач, задачам и объектам ПД, указанным в табл. 2.1.1.

В виде исключения практика может проводиться в структурных подразделениях НГТУ.

Выбор мест прохождения практик для лиц с ограниченными возможностями здоровья производится с учетом состояния здоровья обучающихся и требований по доступности.

4.9. Воспитание обучающихся

Воспитание обучающихся при освоении ими образовательной программы образовательной программы Глобальный менеджмент инноваций и технологий по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент осуществляется в соответствии с

утвержденной в НГТУ рабочей программой воспитания, календарным планом воспитательной работы и иными учебно-методическими материалами.

5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

5.1. Общесистемные требования к реализации программы

НГТУ на законном основании располагает материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием), соответствующим действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающим проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, для реализации образовательной программы в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет», как на территории НГТУ, так и вне ее. Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды созданы, в том числе, с использованием ресурсов иных организаций.

Электронная информационно-образовательная среда НГТУ (<http://www.nstu.ru/sveden/eos>) соответствует требованиям Раздела IV ФГОС ВО.

5.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программы

Образовательная программа реализуется в учебных аудиториях для проведения учебных занятий, оснащенных оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НГТУ. Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

НГТУ обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Для использования в образовательном процессе печатных изданий Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется (при необходимости).

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

5.3. Кадровые условия реализации программы

Реализация программы магистратуры обеспечена педагогическими работниками НГТУ, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников НГТУ и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности в НГТУ на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

5.4. Финансовые условия реализации программы

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры должно осуществляться в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

6. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

6.1 Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе определяется в рамках:

- системы внутренней оценки;
- системы внешней оценки.

6.2 Система внутренней оценки качества

Система внутренней оценки качества включает в себя:

- регулярную внутреннюю оценку качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры с привлечением работодателей и (или) их объединений, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников НГТУ;

- ежегодное анкетирование обучающихся с целью оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, результаты которого рассматриваются на заседаниях выпускающей кафедры, Ученого Совета факультета и являются одним из оснований для внесения изменений в ОПОП в рамках ее ежегодного обновления с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

6.3 Система внешней оценки качества

Система внешней оценки качества включает в себя:

- государственную аккредитацию образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Глобальный менеджмент инноваций и технологий с целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по программе требованиям ФГОС ВО с учетом соответствующей ПООП.

7. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ) образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей обучающихся.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ОВЗ срок получения образования может быть увеличен по их заявлению не более чем на полгода по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

Объем программы магистратуры за один учебный год при обучении по индивидуальному плану вне зависимости от формы обучения не может составлять более 70 з.е.

НГТУ предоставляет инвалидам и лицам с ОВЗ (по их заявлению) возможность обучения по программе магистратуры, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и, при необходимости, обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.

При использовании формы инклюзивного обучения составляется индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента.

Индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента может включать

- сопровождение лекционных и практических занятий прямым и обратным переводом на русский жестовый язык (для студентов с нарушениями слуха);
- посещение групповых и индивидуальных занятий с психологом;
- организационно-педагогическое, психолого-педагогическое, профилактически-оздоровительное, социальное сопровождения учебного процесса.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ должны обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

ПРИЛОЖЕНИЕ

**СООТВЕТСТВИЕ МЕЖДУ ИНДИКАТОРАМИ ДОСТИЖЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ И ЭЛЕМЕНТАМИ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ (УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ (МОДУЛЯМИ) И
ПРАКТИКАМИ)**

Код компетенции	Индикатор
<i>Дисциплины (модули) обязательной части</i>	
Инновации и жизнь; научная этика; инженерная философия	
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
Иностранный язык	
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.1. Умеет современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
ОПК-4	ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
Дизайн исследования: методы и инструменты	
ОПК-1	ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.

ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений</i>	
Менеджмент: современные теории и практика	
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
Стратегическое управление маркетингом	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам
Производственный менеджмент и технологическое предпринимательство	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
Конкурентоспособность бизнеса: инструменты интернет-маркетинга	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.

ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
Поведение потребителей: закономерности мышления и механизмы управления	
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний	
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.
Управление проектами: технологии и инструментальные решения	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.
Бизнес-команда: технологии формирования и управления	
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.

ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.
Управление продуктовыми инновациями	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
Управление инновациями: от замысла до продукта	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).

ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений, по выбору студента</i>	
Фандрайзинг для инноваций и коммерциализация бизнес-проектов	
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Риск-менеджмент	
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Оценка стоимости бизнеса и инвестиционных проектов	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам
Бизнес-аналитика и цифровая экономика	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам
Бизнес-коммуникации и мастерство публичных выступлений	
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.
Корпоративные финансы и Unit-экономика	
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные

	технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.
Искусство системного и критического мышления: просто о сложном	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Эмоциональный интеллект	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Стрессоустойчивость: как нарастить «панцирь» и закалить характер?	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Профилактирование профессионального выгорания: гореть, но не сгорая	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Гуру общения: теория и практика	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Логическое и критическое мышление	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Бизнес-презентация и мастерство публичных выступлений	

УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Самоменеджмент: техника развития продуктивности	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Креативное мышление: техника развития теории решения изобретательских задач	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Теория ограничений систем: преодолевая непреодолимое	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
На пути к цели: от задумки до конкретного результата	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Управление маркетинговыми коммуникациями в цифровой среде	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Стратегии эффективного перевода научного текста с использованием современного программного обеспечения	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.

ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Поиск работы и трудоустройство	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Программирование на Python	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Введение в информационные системы	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Информационная безопасность	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Методология безопасной разработки программного обеспечения	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Python	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Поколение Python	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Технологии рекламного бизнеса	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Технологии формирования общественного мнения	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Развитие творческого потенциала	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Психология инноваций	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.

Современные формы бизнеса, их правовые основы с учетом региональных особенностей	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Современные проблемы экономики	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Государственные и частные инвестиции	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Инструменты бережливого производства: практика внедрения	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Рекрутмент: технологии привлечения и подбора	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Управление мотивацией и сопротивлением персонала	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Интегрированные маркетинговые коммуникации	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Создание сильных брендов	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Отчетность о корпоративной ответственности и устойчивом развитии	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Межкультурная коммуникация	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Визуальные исследования	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
Психология имиджа	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Психология общения и ведения переговоров	

УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Организационное консультирование	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Технологии работы с персоналом	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Разработка стратегии развития организации с учетом внешнеэкономической деятельности	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Разработка плана внешнеэкономической деятельности с учетом ее приоритетов	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Оценка стоимости месторождений полезных ископаемых и прав на них	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Оценка стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Государственные и муниципальные закупки	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Оценка стоимости предприятия (бизнеса)	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Управление цепями поставок на примере кейсов отраслей промышленности	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Реинжиниринг бизнес-процессов производственных систем	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Бизнес-аналитика и цифровая экономика	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Кадровое делопроизводство в условиях цифровой экономики	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов,

	проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Стандартизация трудовых процессов	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
1С:Зарплата и управление персоналом	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Управление брендом: технологии продвижения специалистов	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Анализ рынка и Веб аналитика	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Технологии создания рекламных продуктов	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Налогообложение	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Право и экономика интеллектуальной собственности	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<i>Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)</i>	
Учебная практика: ознакомительная практика	
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
Учебная практика: научно-исследовательская работа	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации

	при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
Производственная практика: научно-исследовательская работа	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам
Производственная практика: преддипломная практика	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной

	деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам
<i>Государственная итоговая аттестация</i>	
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с

	соблюдением этических и межкультурных норм.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ОПК-1	ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
ОПК-4	ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Владеет методами разработки организационных структур, управления

	организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам
<i>Факультативные дисциплины</i>	
Факультатив №1 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1)	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Факультатив №2 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1)	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Факультатив №3 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1)	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.

