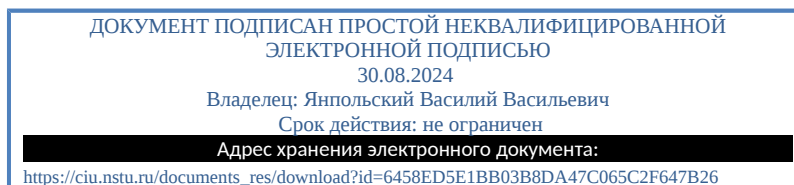


Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»
Кафедра Менеджмента
Кафедра Производственного менеджмента и экономики энергетики
Кафедра маркетинга и сервиса

“УТВЕРЖДАЮ”

Первый проректор В.В. Янпольский



ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Производственный менеджмент и маркетинг

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2023

Новосибирск 2024

Программа государственной итоговой аттестации (ГИА) составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.04.02 Менеджмент

ФГОС ВО утвержден приказом Минобрнауки России 12.08.20 №952 (зарегистрирован Минюстом России 21.08.20, регистрационный №59391)

Программа разработана кафедрами маркетинга и сервиса, менеджмента, производственного менеджмента и экономики энергетики

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

к.э.н., доцент С.С. Чернов

к.э.н., доцент М.Е. Цой

Ответственный за образовательную программу:

к.э.н., доцент С.С. Чернов

Программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол № 8 от 30.08.2024 г.

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

1 Обобщенная структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа: Производственный менеджмент и маркетинг) включает: Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ВКР).

Обобщенная структура государственной итоговой аттестации (ГИА) приведена в таблице 1.1.
Таблица 1.1 - Обобщенная структура ГИА

Код и наименование компетенции выпускника	Индикаторы компетенций	ГЭ	ВКР
УК-1Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий			
	УК-1.1Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач	-	+
	УК-1.2Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.	-	+
	УК-1.3Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.	-	+
УК-2Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла			
	УК-2.1Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.	-	+
	УК-2.2Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.	-	+
	УК-2.3Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.	-	+
УК-3Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели			
	УК-3.1Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.	-	+

	УК-3.2 Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.	-	+
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия			
	УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.	-	+
	УК-4.2 Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.	-	+
	УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.	-	+
	УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.	-	+
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия			
	УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.	-	+
	УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.	-	+
	УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.	-	+

УК-6Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки			
	УК-6.13нает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.	-	+
	УК-6.2Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.	-	+
	УК-6.3Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.	-	+
ОПК-1Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления			
	ОПК-1.13нает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.	-	+
	ОПК-1.2Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.	-	+
ОПК-2Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач			
	ОПК-2.13нает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.	-	+
	ОПК-2.2Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для	-	+

	решения задач стратегического управления.		
	ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.	-	+
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды			
	ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.	-	+
	ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.	-	+
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций			
	ОПК-4.1 Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.	-	+
	ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.	-	+
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские			

проекты			
	ОПК-5.13нает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.	-	+
	ОПК-5.2Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.	-	+
	ОПК-5.3Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.	-	+
ПК-1.В/ОРСпособен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска			
	ПК-1.В/ОР.13нает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	-	+
	ПК-1.В/ОР.23нает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	-	+
	ПК-1.В/ОР.3Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	-	+
	ПК-1.В/ОР.4Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	-	+
ПК-2.В/ОРСпособен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.			

	ПК-2.В/ОР.13нает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	-	+
	ПК-2.В/ОР.2Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	-	+
	ПК-2.В/ОР.3Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	-	+
ПК-3.В/ОРСпособен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды			
	ПК-3.В/ОР.13нает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	-	+
	ПК-3.В/ОР.2Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	-	+
	ПК-3.В/ОР.3Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	-	+
ПК-4.В/ОРСпособен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и			

систем			
	ПК-4.В/ОР.1Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	-	+
	ПК-4.В/ОР.2Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	-	+
	ПК-4.В/ОР.3Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	-	+
ПК-5.В/ОРСпособен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.			
	ПК-5.В/ОР.1Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	-	+
	ПК-5.В/ОР.2Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	-	+

2 Содержание и порядок организации государственного экзамена

Образовательной программой государственный экзамен не предусмотрен.

3 Содержание и порядок организации защиты выпускной квалификационной работы

3.1 Содержание выпускной квалификационной работы

3.1.1 Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

3.1.2 ВКР имеет следующую структуру:

- титульный лист (оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации);
- задание на выпускную квалификационную работу магистранта;
- аннотация;
- содержание (перечень разделов);
- введение (включающее актуальность выбранной тематики, цели и задачи исследования, объект и предмет исследования, методы исследования);

- первая глава (включающая аналитический обзор литературы, сущность исследуемой проблемы и различные подходы к ее решению, теоретико-методологическая новизна магистранта);
- вторая глава (включающая глубокий анализ объекта исследования в рамках исследуемой проблемы, подготовка новых методологических решений);
- третья глава (включающая, апробацию методологических решений магистранта, определение направлений развития объекта исследований в рамках исследуемой проблемы);
- заключение;
- список использованных источников (в том числе источники на иностранном языке);
- приложения (при необходимости).

3.2 Порядок защиты выпускной квалификационной работы

3.2.1 Порядок защиты ВКР определяется действующим Положением о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» по образовательным программам, реализуемым в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования.

3.2.2 Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании государственной экзаменационной комиссии.

3.2.3 Результаты защиты ВКР объявляются в тот же день после оформления протоколов заседания ГЭК

3.2.4 Методика и критерии оценки ВКР приведены в фонде оценочных средств ГИА.

4 Источники

4.1 Основные источники

1. Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 249 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/471204>
2. Бабищ, Т. Н. Оперативно-производственное планирование: Учеб. пособие / Т.Н. Бабищ, Ю.В. Вертакова. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. — 257 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://new.znaniy.com>]. — (Высшее образование). — www.dx.doi.org/10.12737/18505. - ISBN 978-5-369-01616-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znaniy.com/catalog/product/996023>.
3. Берзон, Н. И. Корпоративные финансы: учебное пособие для вузов / под общей редакцией Н. И. Берзона. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9807-8. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451190>
4. Блокчейн на пике хайпа. Правовые риски и возможности : монография / А. Ю. Иванов, М. Л. Башкатов, Е. В. Галкова [и др.] ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики», Институт права и развития ВШЭ — Сколково. — 2-е изд. - Москва: Изд. дом Высшей школы экономики, 2020. - 240 с. - ISBN 978-5-7598-1432-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znaniy.com/catalog/product/1203869>.
5. Вихрова, Н. О. Экономика инноваций. Инновационные риски: учебное пособие / Н. О. Вихрова. - Москва : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2019. - 58 с. - ISBN 978-5-907226-35-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znaniy.com/catalog/product/1283480>.
6. Ершова, М. Л. Управление инновациями : учебно-методическое пособие / М. Л. Ершова. — Кострома : КГУ им. Н.А. Некрасова, 2020. — 26 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/160114>.
7. Лапин, Н. И. Теория и практика инноватики: учебное пособие / Н. И. Лапин. - Москва : Университетская книга; Логос, 2020. - 328 с. — (Новая университетская библиотека). -

- ISBN 978-5-98704-319-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1213763>.
8. Солодар М., Настольная книга интернет-маркетолога. Воронки продаж, вебинары, SMM. – М.: Эксмо, 2021. – 432 с.
 9. [Теория менеджмента. Инструменты и методы управления организацией: \[учебное пособие\] /Л. И. Дмитриева; Новосиб. гос. техн. ун-т. Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243119.](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243119)
 10. Царевский Ф. Л. Яндекс. Директ: Как получать прибыль, а не играть в лотерею / Ф. Л. Царевский – СПб.: Питер, 2020. – 256 с.
 11. Шпаковский, Н. А. ТРИЗ. Анализ технической информации и генерация новых идей: учебное пособие / Н. А. Шпаковский. — 2-е изд., стер. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2019. — 264 с. - ISBN 978-5-00091-424-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/999946>.
 12. Солодар М., Настольная книга интернет-маркетолога. Воронки продаж, вебинары, SMM. – М.: Эксмо, 2021. – 432 с.

4.2 Дополнительные источники

1. Джеймс Вумек Продажа товаров и услуг по методу бережливого производства / Джеймс Вумек, Дэниел Джонс. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 272 с. — ISBN 978-5-9614-4619-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86833.html>.
2. Загребельный Г. В. Performance-marketing – заставьте интернет работать на вас / Г. В. Загребельный, М. Ю.Боровик, Т. В. Меркулович, И. А. Фролкин. – М.: Интеллектуальная литература, 2021. – 270 с.
3. Ильяхов М. Пиши, сокращай: Как создавать сильный текст / М. Ильяхов, Л. Сарычева. – 3-е изд. – М.: Альпина Паблишер, 2019. – 440 с.
4. Методы «Бережливого производства» для управления потерями предприятия : учебно-методическое пособие / . — Тюмень: Тюменский индустриальный университет, 2019. — 70 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/101415.html> (дата обращения: 22.03.2021). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
5. Цой М. Е., Щеколдин В. Ю. Маркетинговые исследования: учебное пособие в 3 частях. Ч. 2 Методы анализа маркетинговой информации/ М. Е. Цой, В. Ю. Щеколдин. - Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2020 - 67с.

4.3 Методическое обеспечение

1. Виниченко В.А. Инструменты бережливого производства. ЭУМК: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8387>
2. Виниченко В.А. Бережливое производство. ЭУМК: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/10393>.
3. Горевая Е.С. Управление инновациями [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Е.С. Горевая ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Управление инновациями. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/5001>
4. Горевая Е.С. Управление продуктовыми и процессными инновациями [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Е.С. Горевая ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Управление продуктовыми и процессными инновациями. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/11684>.
5. Дудкина М. П. Организация самостоятельной работы студентов Новосибирского государственного технического университета : учебно-методическое пособие / М. П.

- Дудкина, Ю. В. Никитин ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2022. - 61, [1] с.: табл.. URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=223022
6. Мамонов В.И. Управление цепями поставок [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / В.И. Мамонов, В.А.Полуэктов; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8395> http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000241355.
 7. Методы исследований в менеджменте: методические указания к выполнению расчетно-графической работы для магистрантов направления "Менеджмент", магистерские программы "Производственный менеджмент", "Глобальный менеджмент инноваций и технологий" / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост.: Г. Л. Русин, Е. С. Горевая]. Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000230306
 8. Методы исследований в менеджменте : методические указания к выполнению лабораторных работ для магистрантов 1 курса направления 38.04.02 "Менеджмент" (магистерские программы "Глобальный менеджмент инноваций и технологий" [и др.]) / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост. Г. Л. Русин]. Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000233653. с. техн. ун-т. Новосибирск, 2017.
 9. Микиденко Н.Л. История и методология менеджмента. Режим доступа: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8348>.
 10. Полуэктов В.А. Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / В.А.Полуэктов; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Режим доступа:<https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8390> http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000242688.
 11. Усольцев, А. П. Методические рекомендации к элективному курсу «Технические инновации» : методическое пособие / А. П. Усольцев. — 3-е изд., стер. - Москва : ФЛИНТА, 2020. - 88 с. - ISBN 978-5-9765-2206-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1147391>.

4.4 Интернет-источники

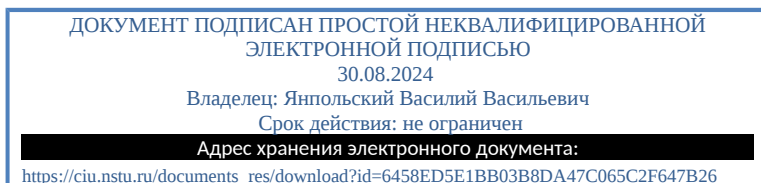
1. Ассоциация менеджеров России - официальные данные <https://amr.ru/>
2. Административно-управленческий портал – официальные данные <http://www.aup.ru/>
3. Библиотека управления [Электронный ресурс] // Корпоративный менеджмент: интернет-проект. - 1998-2017. - Режим доступа: <http://www.cfin.ru>.
4. Блог компании ScrumTrek – официальные данные <https://scrumtrek.ru/blog/>
5. Библиотека маркетолога. - [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.marketing.spb.ru/lib-comm/>
6. Гильдия маркетологов: объединение специалистов в области маркетинга - [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.marketologi.ru>
7. Информационно-образовательный портал, посвященный ррс-маркетингу, контексту, таргетированной рекламе и веб-аналитике [Электронный ресурс]. – Режим доступа: rrs.world.ru – Загл. с экрана.
8. Маркетинговые коммуникации в интернете. - [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://hr-portal.ru/article/marketingovye-kommunikacii-v-internete-osobennosti-internet-marketinga>
9. Национальный проект «Производительность труда» https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/
10. Портал о рекламе, маркетинге, бизнесе, креативе и PR. - [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.sostav.ru>.
11. Портал менеджеров России – официальные данные <https://tomanage.ru/>

12. Рекламные кейсы из России и других стран, советы по продвижению, маркетинг и digital. - [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://vc.ru/marketing>
13. Сообщество менеджеров – официальные данные <https://www.e-xecutive.ru/>
14. ФГАУ Государственный научно-исследовательский институт информационных технологий и телекоммуникаций «Информика» <http://www.informika.ru/about/directions/>
15. Управление проектами. РУ – официальные данные <https://upravlenie-proektami.ru/>
16. Cossa— интернет-издание о маркетинге и коммуникациях в цифровой среде [Электронный ресурс]. – Режим доступа: cossa.ru – Загл. с экрана.
17. The World Bank [Электронный ресурс]: официальный сайт Всемирного банка. - The World Bank Group, 2017. - Режим доступа: <http://www.worldbank.org>. - Загл. с экрана.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»
Кафедра Менеджмента
Кафедра Производственного менеджмента и экономики энергетики
Кафедра маркетинга и сервиса

“УТВЕРЖДАЮ”

Первый проректор В.В. Янпольский



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Производственный менеджмент и маркетинг

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2023

Новосибирск 2024

1Паспорт государственного экзамена

Образовательной программой государственный экзамен не предусмотрен.

2Паспорт выпускной квалификационной работы

2.1 Обобщенная структура защиты выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обобщенная структура подготовки и защиты ВКР приведена в таблице 2.1.1.

Таблица 2.1.1

Код и наименование компетенции студента	Индикаторы компетенций	Разделы и этапы ВКР
УК-1Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
	УК-1.1Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-1.2Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.	Введение, Первая глава ВКР,
	УК-1.3Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.	Аннотация, Содержание, Введение, Третья глава ВКР
УК-2Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		
	УК-2.1Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	УК-2.2Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.	Задание на ВКР, Содержание, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР

	УК-2.3 Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.	Третья глава ВКР
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		
	УК-3.1 Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.	Первая глава ВКР, Третья глава ВКР
	УК-3.2 Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение, Третья глава ВКР,
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия		
	УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.	Титульный лист, Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии), Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-4.2 Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.	Первая глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии)

	УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.	Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.	Введение, Аннотация, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Заключение
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия		
	УК-5.13 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.	Первая глава ВКР
	УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.	Защита ВКР
	УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.	Первая глава ВКР, Защита ВКР
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки		
	УК-6.13 Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.	Первая глава ВКР
	УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-6.3 Владеет способами самоопределения в	Задание на ВКР,

	ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.	Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Подготовка доклада, Защита ВКР
ОПК-1Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления		
	ОПК-1.13нает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.	Задание на ВКР, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-1.2Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ОПК-2Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач		
	ОПК-2.13нает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Список использованной литературы

	ОПК-2.2 Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды		
	ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций		

	ОПК-4.13нает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заклучение, Приложения (при наличии), Подготовка доклада, Защита ВКР
	ОПК-4.2Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.	Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заклучение
ОПК-5Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты		
	ОПК-5.13нает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.	Введение, Первая глава ВКР
	ОПК-5.2Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР
	ОПК-5.3Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заклучение, Защита ВКР
ПК-1.В/ОРСпособен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска		
	ПК-1.В/ОР.13нает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР

	хозяйственной деятельности организации.	
	ПК-1.В/ОР.2Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.3Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада
	ПК-1.В/ОР.4Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада
ПК-2.В/ОР.Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.		
	ПК-2.В/ОР.1Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Защита ВКР
	ПК-2.В/ОР.2Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Титульный лист, Введение, Вторая глава ВКР, Защита ВКР
	ПК-2.В/ОР.3Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ПК-3.В/ОР.Способен организовать работу и эффективное взаимодействие структурных подразделений компании, внедряющей		

инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды		
	ПК-3.В/ОР.1Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.2Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений с учетом национальных особенностей; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.3Владеет методами разработки организационных структур, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп в инновационной организации.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада
ПК-4.В/ОРСпособен разрабатывать стратегию организации и осуществлять координацию и регулирование деятельности функциональных структур предприятия на основании современных управленческих и информационно-коммуникативных технологий и систем		
	ПК-4.В/ОР.1Знает современные управленческие и информационно-коммуникативные технологии и их потенциал для разработки функциональных стратегий предприятия.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-4.В/ОР.2Владеет современными методами управления бизнес-процессами в сфере производства, распределения и продвижения товаров и услуг.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-4.В/ОР.3Владеет навыками обработки массивов данных и подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в области стратегического маркетинга и менеджмента (на стратегическом и тактическом уровнях).	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада
ПК-5.В/ОРСпособен осуществлять профессиональную деятельность с учетом		

региональных особенностей и потребностей работодателей.		
	ПК-5.В/ОР.13нает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-5.В/ОР.2Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР

2.2 Структура выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа содержит следующие разделы:

- титульный лист (оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации);
- задание на выпускную квалификационную работу магистранта;
- аннотация;
- содержание (перечень разделов);
- введение (включающее актуальность выбранной тематики, цели и задачи исследования, объект и предмет исследования, методы исследования);
- первая глава (включающая аналитический обзор литературы, сущность исследуемой проблемы и различные подходы к ее решению, теоретико-методологическая новизна магистранта);
- вторая глава (включающая глубокий анализ объекта исследования в рамках исследуемой проблемы, подготовка новых методологических решений);
- третья глава (включающая, апробацию методологических решений магистранта, определение направлений развития объекта исследований в рамках исследуемой проблемы);
- заключение;
- список использованных источников (в том числе источники на иностранном языке);
- приложения (при необходимости).

2.3 Методика оценки выпускной квалификационной работы

2.3.1 Выпускная квалификационная работа подлежит обязательной публичной защите на заседании ГЭК. Члены ГЭК оценивают содержание работы и ее защиту, включающую доклад и ответы на вопросы, по критериям, приведенным в разделе 2.4.

2.3.2 Согласованная итоговая оценка выставляется на основании оценок членов ГЭК с учетом оценки руководителя работы. Итоговая оценка по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляется по 100-балльной шкале, по буквенной шкале ECTS и в традиционной форме (в соответствии с действующим **Положением о балльно-рейтинговой системе оценки достижений студентов НГТУ**).

2.4 Критерии оценки ВКР

Критерии оценки выпускной квалификационной работы по 100-балльной шкале приведены в таблице 2.4.1. На основании данных критериев при оценке ВКР делается вывод о сформированности компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на разных уровнях.

Таблица 2.4.1

Критерии оценки ВКР	Уровень сформированности компетенций	Диапазон баллов
---------------------	--------------------------------------	-----------------

<ul style="list-style-type: none"> - ВКР носит самостоятельный характер; - актуальность темы обоснована; - результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотносены с ними индикаторов на продвинутом уровне и высокий уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты; - защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР; - ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о глубоком владении изученным материалом; - структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ; - ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента - оригинальность текста ВКР близка к максимальным значениям. 	Продвинутый	87-100
<ul style="list-style-type: none"> - ВКР носит самостоятельный характер; - актуальность темы обоснована; - результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотносены с ними индикаторов на базовом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты; - защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР; - ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о хорошем владении изученным материалом; - структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ; - ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента - оригинальность текста ВКР существенно превышает минимально допустимую долю (%). 	Базовый	73-86
<ul style="list-style-type: none"> - ВКР носит самостоятельный характер; - актуальность темы обоснована; - результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотносены с ними индикаторов на пороговом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе отражает полученные результаты; - защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР; - ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют о владении изученным материалом; - структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ; - ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента - оригинальность текста ВКР незначительно превышает минимально допустимую долю (%). 	Пороговый	50-72
<ul style="list-style-type: none"> - ВКР носит не самостоятельный характер; - актуальность темы не обоснована; - результаты по теме ВКР отображают не сформированность компетенций и соотносены с ними индикаторов и не подготовленность студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе не отражает полученные результаты; - защита сопровождается презентацией; - ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют фрагментарном владении материалом; - ВКР выполнена с нарушениями требований НГТУ к структуре и оформлению данного типа работ; 	Ниже порогового	0-49

<ul style="list-style-type: none"> - ВКР имеет отрицательный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента - минимально допустимая доля оригинального текста ВКР ниже установленного процента. 		
--	--	--