

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новосибирский государственный технический университет»  
Кафедра Менеджмента

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор      В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
31.08.2026  
Владелец: Янпольский Василий Васильевич  
Срок действия: не ограничен  
Адрес хранения электронного документа:  
[https://ciu.nstu.ru/documents\\_res/download?id=4E55725C8F517064231FDAA9B65A1399](https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=4E55725C8F517064231FDAA9B65A1399)

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление бизнесом

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2024

Новосибирск 2026

Программа государственной итоговой аттестации (ГИА) составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.03.02 Менеджмент

ФГОС ВО утвержден приказом Минобрнауки России 12.08.20 №970 (зарегистрирован Минюстом России 25.08.20, регистрационный №59449)

Программа разработана кафедрой менеджмента

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Ответственный за образовательную программу:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол № 9 от 31.08.2026 г.

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

## 1 Обобщенная структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.03.02 Менеджмент (профиль: Управление бизнесом) включает: Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (ВКР).

Обобщенная структура государственной итоговой аттестации (ГИА) приведена в таблице 1.1.

Таблица 1.1 - Обобщенная структура ГИА

| Код и наименование компетенции выпускника                                                                                                                                       | Индикаторы компетенций                                                                                                                                                                                                                                                                | ГЭ | ВКР |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|
| УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |
|                                                                                                                                                                                 | УК-1.1 Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации.                                                                                                                                                                                                                           | -  | +   |
|                                                                                                                                                                                 | УК-1.2 Умеет соотносить разнородные явления и систематизировать их в рамках избранных видов профессиональной деятельности.                                                                                                                                                            | -  | +   |
|                                                                                                                                                                                 | УК-1.3 Имеет практический опыт работы с информационными источниками, информационными технологиями, опыт научного поиска, создания научных текстов                                                                                                                                     | -  | +   |
| УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |
|                                                                                                                                                                                 | УК-2.1 Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы.                                                                                                                                                                                              | -  | +   |
|                                                                                                                                                                                 | УК-2.2 Умеет определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности. | -  | +   |
|                                                                                                                                                                                 | УК-2.3 Способен принимать оптимальные экономические и управленческие решения, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                                                                                              | -  | +   |
| УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| команде                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |   |
|                                                                                                                                                        | УК-3.1 Знает различные приемы и способы социализации личности и социального взаимодействия.                                                                                                                                                                      | - | + |
|                                                                                                                                                        | УК-3.2 Умеет строить отношения с окружающими людьми, с коллегами.                                                                                                                                                                                                | - | + |
|                                                                                                                                                        | УК-3.3 Имеет практический опыт участия в командной работе, в социальных проектах, распределения ролей в условиях командного взаимодействия.                                                                                                                      | - | + |
| УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) |                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |   |
|                                                                                                                                                        | УК-4.1 Знает литературную форму и функциональные стили государственного (русского) языка, основы устной и письменной коммуникации на государственном (русском) иностранном(ых) языке(ах).                                                                        | - | + |
|                                                                                                                                                        | УК-4.2 Умеет выражать свои мысли на государственном (русском) и иностранном(ых) языках в деловом общении.                                                                                                                                                        | - | + |
|                                                                                                                                                        | УК-4.3 Имеет практический опыт составления текстов на государственном (русском) и иностранном(ых) языках, опыт перевода текстов с иностранного(ых) языка(ов) на государственный (русский), опыт говорения на государственном (русском) и иностранном(ых) языках. | - | + |
| УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах                            |                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |   |
|                                                                                                                                                        | УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации, проявляет уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям.                                                        | - | + |
|                                                                                                                                                        | УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм, демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий.                                                          | - | + |
|                                                                                                                                                        | УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских, исторических фактов, развития культуры, государственности и социально-                                                                                                                                       | - | + |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | политических явлений, сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию.                                                                                                                                                                                |   |   |
| УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | УК-6.1 Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда.                                                                                                | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | УК-6.2 Умеет планировать свое рабочее время и время для саморазвития, формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, индивидуально-личностных особенностей. | - | + |
| УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | УК-7.1 Знает основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры.                                                                                                                                                                      | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | УК-7.2 Умеет выполнять комплекс физкультурных упражнений.                                                                                                                                                                                                             | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | УК-7.3 Имеет практический опыт занятий физической культурой.                                                                                                                                                                                                          | - | + |
| УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов |                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | УК-8.1 Знает основы безопасности жизнедеятельности, имеет представление о способах создания безопасных условий, обеспечивающих устойчивое развитие общества в профессиональной и повседневной деятельности и сохранение природной среды.                              | - | + |

|                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
|                                                                                                                                                                         | УК-8.2 Умеет применять в профессиональной и повседневной деятельности методы защиты от опасностей, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, и способы обеспечения безопасных условий жизнедеятельности.                                                             | - | + |
|                                                                                                                                                                         | УК-8.3 Владеет навыками оказания первой помощи пострадавшим.                                                                                                                                                                                                                                                  | - | + |
| УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |   |
|                                                                                                                                                                         | УК-9.1 Имеет представление о принципах универсального дизайна для использования в социальной и профессиональной сферах                                                                                                                                                                                        | - | + |
|                                                                                                                                                                         | УК-9.2 Владеет основами коммуникации с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью с учетом нозологии                                                                                                                                                                                       | - | + |
| УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |   |
|                                                                                                                                                                         | УК-10.1 Понимает основы функционирования хозяйствующих субъектов, регулирования и управления их деятельностью; способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                                                   | - | + |
|                                                                                                                                                                         | УК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски                            | - | + |
| УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |   |
|                                                                                                                                                                         | УК-11.1 Знает сущность коррупции, экстремизма и терроризма, их вред для личности, общества и государства; российскую политику и законодательство по противодействию коррупции, экстремизму и терроризму; осознает ответственность за террористические, экстремистские действия и коррупционные правонарушения | - | + |

|                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
|                                                                                                                                                                                                                            | УК-11.2 Выражает нетерпимое отношение к проявлениям коррупции, экстремизма и терроризма и противодействует им в профессиональной деятельности                  | - | + |
| ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории                                                                            |                                                                                                                                                                |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                            | ОПК-1.1 Знает современные концепции, методики экономической, организационной и управленческой теории и инструменты управленческой деятельности.                | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                            | ОПК-1.2 Умеет агрегировать и обобщать информацию, выполнять группировку процессов и объектов, выявлять недостатки, несоответствия в функционировании процесса. | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                            | ОПК-1.3 Умеет находить, анализировать управленческие практики ведущих компаний, критически оценивать опыт и обосновывать возможность адаптации.                | - | + |
| ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем |                                                                                                                                                                |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                            | ОПК-2.1 Владеет инструментарием моделирования и реализации проектной, инновационной деятельности организации, а также средствами сбора и обработки данных.     | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                            | ОПК-2.2 Умеет использовать программное обеспечение для сбора, обработки, анализа данных с целью обоснования и представления управленческих решений.            | - | + |
| ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия            |                                                                                                                                                                |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                            | ОПК-3.1 Знает способы разработки и обоснования организационно-управленческих решений.                                                                          | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                            | ОПК-3.2 Умеет оценивать социально-экономический эффект реализации                                                                                              | - | + |

|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                     |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
|                                                                                                                                                                                                        | управленческих решений.                                                                                                                                                                             |   |   |
| ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций                                            |                                                                                                                                                                                                     |   |   |
|                                                                                                                                                                                                        | ОПК-4.1 Знает актуальные подходы и инструменты анализа рынка, внешней среды, новых рыночных ниш.                                                                                                    | - | + |
|                                                                                                                                                                                                        | ОПК-4.2 Умеет разрабатывать бизнес-планы развития новых направлений деятельности компании, создания новых организаций.                                                                              | - | + |
| ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ |                                                                                                                                                                                                     |   |   |
|                                                                                                                                                                                                        | ОПК-5.1 Знает сущность и роль современных информационных технологий в профессиональной деятельности менеджера.                                                                                      | - | + |
|                                                                                                                                                                                                        | ОПК-5.2 Знает основные тенденции развития цифровой экономики и их преломление в управленческой деятельности.                                                                                        | - | + |
|                                                                                                                                                                                                        | ОПК-5.3 Владеет навыками использования программных средств управления базами данных, инструментов поиска, моделирования, анализа и визуализации информации, структурирования документов.            | - | + |
| ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.                                                       |                                                                                                                                                                                                     |   |   |
|                                                                                                                                                                                                        | ОПК-6.1 Знает принципы работы современных информационных технологий и программных средств, в том числе отечественного производства                                                                  | - | + |
|                                                                                                                                                                                                        | ОПК-6.2 Умеет применять современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства для решения задач профессиональной деятельности с соблюдением норм информационной безопасности | - | + |
| ПК-1.В/ОР Способен разрабатывать тактические планы развития и совершенствования производственно-хозяйственной                                                                                          |                                                                                                                                                                                                     |   |   |

|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| деятельности предприятия и его структурных подразделений, основываясь на данных анализа рыночных возможностей, внутренних резервов роста и оценках возможных рисков реализации.                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-1.В/ОР.1 Знает методы технико-экономического анализа показателей работы организации и критерии обоснования, предупреждения возможных рисков.                                                                                                                             | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-1.В/ОР.2 Знает инструменты разработки и анализа перспективных и годовых планов деятельности организации, учитывающие обоснование возможных рисков реализации.                                                                                                            | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-1.В/ОР.3 Знает принципы разработки, внедрения и оценки систем менеджмента качества с учетом требований заинтересованных сторон, положений локальных нормативных актов и отраслевых стандартов по управлению рисками.                                                     | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-1.В/ОР.4 Знает подходы к разработке политики в области качества и планов обеспечения качества организации.                                                                                                                                                               | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-1.В/ОР.5 Знает способы планирования и организации материально-технического обеспечения предприятия, закупки и продажи товаров.                                                                                                                                           | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-1.В/ОР.6 Знает гибкие методологии управления проектами и совершенствования деятельности организации.                                                                                                                                                                     | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-1.В/ОР.7 Умеет разрабатывать превентивные и корректирующие действия на основе результатов внутренних аудитов и оценки результативности интегрированной системы менеджмента организации.                                                                                  | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-1.В/ОР.8 Умеет обосновывать количественные и качественные требования к ресурсному обеспечению организации, необходимому для решения поставленных задач развития организации, оценивать социально-экономическую отдачу его использования и анализировать возможные риски. | - | + |
| ПК-2.В/ОР Способен организовывать эффективное взаимодействие участников бизнес-процессов в условиях неопределенности и рисков, выстраивать коммуникации с коллегами и руководством, командную работу и осуществлять мотивацию участников к результату- |                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                           |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| ориентированной деятельности, а также содействовать развитию волонтерского движения.                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                           |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-2.В/ОР.1 Знает методы ведения управленческих переговоров, методы организации командного взаимодействия сотрудников разных мотивационных типов.                                                                         | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-2.В/ОР.2 Владеет инструментами стимулирования к результативно-ориентированной деятельности и средствами поддержания устойчивой работоспособности сотрудников в разных условиях труда.                                  | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-2.В/ОР.3 Умеет выявлять взаимосвязь между этапами реализации бизнес-процессов; определять роль и функционал участников в достижении КРП; обосновывать влияние предлагаемых решений на систему управления предприятием. | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-2.В/ОР.4 Знает многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности.                                                                                                                                          | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-2.В/ОР.5 Умеет применять методы и способы содействия формированию инфраструктуры развития волонтерства и социально-ориентированных некоммерческих организаций.                                                         | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-2.В/ОР.6 Умеет разрабатывать стратегию работы с волонтерскими группами и организациями.                                                                                                                                | - | + |
| ПК-3.В/ОР Способен формировать систему ключевых показателей, описывающих результативность деятельности организации в условиях неопределенности и риска, выстраивать систему контроля и оценки достижения значений плановых показателей, обосновывать варианты необходимых управленческих решений с учетом предупреждения возможных рисков. |                                                                                                                                                                                                                           |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-3.В/ОР.1 Знает инструменты контроля и оценки выполнения нормативных значений показателей деятельности сотрудника, подразделения, организации.                                                                          | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-3.В/ОР.2 Знает методы анализа количественных и качественных данных об экономических процессах и явлениях.                                                                                                              | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-3.В/ОР.3 Знает методы формирования, оценки и оптимизации материальных, сервисных и информационных потоков на                                                                                                           | - | + |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                           |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | предприятия и при взаимодействии с внешней средой.                                                                                                                                                                        |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-3.В/ОР.4 Умеет выстраивать коммуникации на основе соблюдения норм профессиональной этики, принципов корпоративного управления и требований корпоративной культуры.                                                     | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-3.В/ОР.5 Умеет проектировать варианты ввода в оперативную деятельность регуляторов, оценивать затраты и эффективность.                                                                                                 | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-3.В/ОР.6 Умеет разрабатывать систему ключевых показателей результативности функционирования организации, руководствуясь причинно-следственной обусловленностью результатов и взаимосвязью реализации бизнес-процессов. | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-3.В/ОР.7 Умеет формировать формы отчетности, дорожные карты мониторинга реализации мероприятий достижения результата и предупреждения риска.                                                                           | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-3.В/ОР.8 Умеет проводить анализ экономических процессов на предприятии на основе статистических и эконометрических методов.                                                                                            | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-3.В/ОР.9 Умеет оценивать эффективность мероприятий по вводу гибких технологий управления проектами.                                                                                                                    | - | + |
| ПК-4.В/ОР Способен проводить анализ показателей деятельности структурных подразделений организации, действующих методов управления при решении менеджерских задач; выявлять возможности и обосновывать рекомендации по повышению эффективности деятельности предприятия в быстро изменяющихся условиях. |                                                                                                                                                                                                                           |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-4.В/ОР.1 Знает инструменты разработки системы КРІ, оценок эффективности функционирования бизнес-процессов и работы подразделений.                                                                                      | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-4.В/ОР.2 Знает инструменты и методы управления качеством продукции и услуг организации.                                                                                                                                | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-4.В/ОР.3 Знает методы классификации объектов и субъектов экономических процессов и явлений на основе анализа статистических характеристик.                                                                             | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-4.В/ОР.4 Знает способы построения математических, статистических и                                                                                                                                                     | - | + |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | эконометрических моделей, корректно описывающих реальные процессы.                                                                                                                                                                                |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-4.В/ОР.5 Умеет применять методы контроля выполнения нормативных значений показателей результативности деятельности сотрудника, структурного подразделения, организации.                                                                        | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-4.В/ОР.6 Умеет обосновывать доводы по вводу регулирующих управленческих решений в оперативную деятельность организации на основе оценки подходящих методов предупреждения отдельных видов рисков.                                              | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-4.В/ОР.7 Умеет разрабатывать критерии оценки результативности процессов интегрированной системы менеджмента.                                                                                                                                   | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-4.В/ОР.8 Умеет применять методы оценки результативности интегрированной системы менеджмента организации.                                                                                                                                       | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-4.В/ОР.9 Умеет применять методы моделирования для прогнозирования экономических процессов на предприятии и во внешней среде.                                                                                                                   | - | + |
| ПК-5.В/ОР Способен руководить подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений организации по всем видам деятельности, координировать разработку проектных решений по совершенствованию операционной производственно-хозяйственной деятельности, реализуемых в условиях неопределенности и риска. |                                                                                                                                                                                                                                                   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-5.В/ОР.1 Знает способы разработки текущих планов организации, структурных подразделений, индивидуальных планов развития сотрудников в условиях динамичных изменений.                                                                           | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-5.В/ОР.2 Умеет организовывать взаимодействие участников по разработке проектов (планов) с учетом групповой динамики командой работы, принципов организации эффективной работы, норм профессиональной этики и принципов корпоративной культуры. | - | + |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-5.В/ОР.3 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, в том числе, на основе применения информационных технологий.                                                                                                        | - | + |
| ПК-6.В/ОР Способен реализовывать инновационную                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                   |   |   |

|                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| деятельность.                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |
|                                                                                                                                                                                | ПК-6.В/ОР.1 Знает направления повышения операционной эффективности.                                                                                                                                                                | - | + |
|                                                                                                                                                                                | ПК-6.В/ОР.2 Умеет генерировать идеи и обосновывать способы их коммерциализации на рынке.                                                                                                                                           | - | + |
|                                                                                                                                                                                | ПК-6.В/ОР.3 Умеет осуществлять подбор членов команды, выстраивая эффективные взаимодействия по реализации бизнес-идей.                                                                                                             | - | + |
|                                                                                                                                                                                | ПК-6.В/ОР.4 Умеет регулировать оперативную деятельность под требования изменяющейся бизнес-среды, в том числе, используя технологии бережливого производства.                                                                      | - | + |
|                                                                                                                                                                                | ПК-6.В/ОР.5 Умеет применять технологии ведения предпринимательской деятельности в онлайн пространстве.                                                                                                                             | - | + |
|                                                                                                                                                                                | ПК-6.В/ОР.6 Знает интернет-ресурсы и программное обеспечение для реализации основных бизнес-процессов компании в рамках информационно-коммуникационной политики компании и требований к обеспечению сохранения коммерческой тайны. | - | + |
|                                                                                                                                                                                | ПК-6.В/ОР.7 Умеет применять инструменты создания и развития продукта                                                                                                                                                               | - | + |
| ПК-7.В/ОР Способен использовать современные методы экономического анализа, управления корпоративными финансами и инвестициями, учитывающие ситуации неопределенности и рисков. |                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |
|                                                                                                                                                                                | ПК-7.В/ОР.1 Знает способы диагностики финансового состояния предприятия.                                                                                                                                                           | - | + |
|                                                                                                                                                                                | ПК-7.В/ОР.2 Умеет проводить проверку эффективности, диагностировать финансовые проблемы предприятия, разрабатывать мероприятия по их решению и предупреждению возникновения отдельных видов риска.                                 | - | + |
|                                                                                                                                                                                | ПК-7.В/ОР.3 Умеет разрабатывать финансовую часть бизнес-планов.                                                                                                                                                                    | - | + |
|                                                                                                                                                                                | ПК-7.В/ОР.4 Умеет определять основные источники финансирования деятельности компании и принципы формирования оптимальной структуры капитала.                                                                                       | - | + |
|                                                                                                                                                                                | ПК-7.В/ОР.5 Владеет методами применения основных количественных показателей, используемых при принятии управленческих                                                                                                              | - | + |

|                                                                                                                                |                                                                                                                                               |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
|                                                                                                                                | решений.                                                                                                                                      |   |   |
| ПК-8.В/ОР Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей. |                                                                                                                                               |   |   |
|                                                                                                                                | ПК-8.В/ОР.1 Имеет представление об особенностях регионального развития и знает специфику рынка труда в области профессиональной деятельности. | - | + |
|                                                                                                                                | ПК-8.В/ОР.2 Умеет анализировать деятельность предприятий и организаций профильной отрасли своего региона.                                     | - | + |
| ПК-9.В/ОР Способность осуществлять проектную деятельность на всех этапах жизненного цикла проекта                              |                                                                                                                                               |   |   |
|                                                                                                                                | ПК-9.В/ОР.1 Уметь определять проблему и способы ее решения в проекте                                                                          | - | + |
|                                                                                                                                | ПК-9.В/ОР.2 Уметь организовывать и координировать работу участников проекта                                                                   | - | + |
|                                                                                                                                | ПК-9.В/ОР.3 Уметь определять необходимые ресурсы для реализации проектных задач                                                               | - | + |

## 2 Содержание и порядок организации государственного экзамена

Образовательной программой государственный экзамен не предусмотрен.

## 3 Содержание и порядок организации защиты выпускной квалификационной работы

### 3.1 Содержание выпускной квалификационной работы

3.1.1 Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

3.1.2 ВКР имеет следующую структуру:

- титульный лист,
- задание на ВКР;
- аннотация,
- содержание;
- введение,
- первая глава ВКР,
- вторая глава ВКР,
- третья глава ВКР,
- заключение,
- список использованной литературы,
- приложения (при наличии).

### Титульный лист

Оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации.

### **Задание на ВКР**

В задании на ВКР отражается тема работы, цели, задачи, содержание и график выполнения.

### **Аннотация**

В аннотации отражаются сведения об объеме ВКР (число страниц без приложений), количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников; выделяются ключевые слова по теме работы; указываются объект и предмет исследования, цель работы; излагается краткое содержание ВКР.

### **Содержание**

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, список использованной литературы, приложений (при наличии) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы.

### **Введение**

Во введении должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой проблемы, обосновываться актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования.

### **Первая глава ВКР**

В первой главе ВКР отражаются теоретические положения, которые характеризуют уровень теоретической подготовки студента за весь период обучения. В ней на основе обзора литературы отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых и статистических материалов рассматривается сущность исследуемой проблемы, анализируются различные подходы к ее решению, излагаются собственные взгляды студента.

### **Вторая глава ВКР**

Во второй главе приводятся основные выводы по результатам теоретических исследований, предлагается методика (процедуры, алгоритмы, методы и т. д.) и/или программа решения поставленных в работе задач.

**Третья глава ВКР** включает разработку и экономическое обоснование рекомендаций по совершенствованию либо внедрению новых методов и механизмов управления в организации. На этом этапе важно показать знания и умение использовать весь арсенал методов, инструментов, моделей, информационных технологий, программирования, экспертных оценок и т.д.

В конце каждой главы делается обобщающий вывод. Он должен быть кратким, содержать важные конечные результаты, полученные в данной главе.

### **Заключение**

Заключение включает последовательное и логически стройное изложение выводов и их соотношение с целью и задачами работы, сформулированными во введении. В заключении отражаются основные итоги и выводы по теме работы, характеризуется степень ее раскрытия, формулируются предложения по использованию полученных результатов.

### **Список использованной литературы**

Приводится перечень использованной литературы, в том числе, источники на иностранном языке и Internet-источники.

### **Приложения (при наличии)**

В приложения (при наличии) могут быть включены объемные таблицы, исходные материалы и т.д.

## **3.2 Порядок защиты выпускной квалификационной работы**

3.2.1 Порядок защиты ВКР определяется действующим Положением о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» по образовательным программам, реализуемым в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования.

3.2.2 Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании государственной экзаменационной комиссии.

3.2.3 Результаты защиты ВКР объявляются в тот же день после оформления протоколов заседания ГЭК

3.2.4 Методика и критерии оценки ВКР приведены в фонде оценочных средств ГИА.

## **4 Источники**

### **4.1 Основные источники**

1. Астахова, Н. И. Теория управления : учебник для вузов [Электронный ресурс]/ Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 375 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/450080>
2. Балашов, А. П. Основы теории управления : учебное пособие / А.П. Балашов. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2021. — 280 с. - ISBN 978-5-9558-0410-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1240712>
3. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник / М. И. Бухалков. — 2-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 395 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/5259. - ISBN 978-5-16-009610-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1939099>
4. Вавилин, Я. А. Менеджмент безопасности продукции : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс]/ Я. А. Вавилин. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 105 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/474734>.
5. Гапоненко А. Л. Менеджмент: учебник для вузов [Электронный ресурс] / А. Л. Гапоненко [и др.] ; под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 398 с. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/468731>
6. Грибов, В. Д. Экономика предприятия : учебник. Практикум / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2023. — 448 с. - ISBN 978-5-906923-73-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1904580>
7. Инновационный маркетинг : учебник для вузов / С. В. Карпова [и др.] ; под общей редакцией С. В. Карповой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 474 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13282-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510978>
8. Гусаров, Ю. В. Теория менеджмента : учебник / Ю.В. Гусаров, Л.Ф. Гусарова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 263 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005526-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2091934>
9. Дейнека, А. В. Управление человеческими ресурсами : учебник / А. В. Дейнека, В. А. Беспалько. - 4-е изд., стер. - Москва : Дашков и К, 2023. - 388 с. - ISBN 978-5-394-05126-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084844>
10. Коргова, М. А. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс]/ М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 197 с. - URL: <https://urait.ru/bcode/474145>.
11. Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для вузов [Электронный ресурс]/ Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2022. — 566 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/488680>.
12. Кузнецов Ю. В. Менеджмент : учебник для вузов [Электронный ресурс]/ Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 448 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/469202>.
13. Лапин, Н. И. Теория и практика инноватики : учебник для вузов / Н. И. Лапин, В. В. Карачаровский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 350 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11073-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517762>
14. Литвинюк, А. А. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс]/ А. А. Литвинюк [и др.] ; под редакцией А. А. Литвинюка. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 498 с. — - URL: <https://urait.ru/bcode/449924>.

15. Мильнер, Б. З. Теория организации : учебник / Б. З. Мильнер. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 848 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004700-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2107424>
16. Одегов, Ю. Г. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] / Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 467 с. — - URL: <https://urait.ru/bcode/449872>
17. Организация производства и управление предприятием : учебник / О. Г. Туровец, В. Н. Родионова, В. Н. Попов [и др.] ; под ред. О. Г. Туровец. - 3-е изд. - Москва : ИНФРА-М, 2023. - 506 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004331-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1939095>
18. Островская, В. Н. Управление проектами : учебник для вузов [Электронный ресурс] / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 400 с. — - URL: <https://e.lanbook.com/book/187775>
19. Поздняков, В. Я. Производственный менеджмент : учебник / В. Я. Поздняков ; под ред. В. Я. Позднякова, В. М. Прудникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 412 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/700. - ISBN 978-5-16-006203-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2138771>
20. Резник, Г. А. Сервисная деятельность : учебник [Электронный ресурс]/ Г.А. Резник, А.И. Маскаева, Ю.С. Пономаренко. — М.: ИНФРА-М, 2020. — 202 с. — - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1087820>
21. Сергеев, В. И. Управление закупками и запасами в цепях поставок : учебник / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 402 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1844337. - ISBN 978-5-16-018981-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2081761>
22. Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент : учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 187 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003469-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1858248>
23. Стерлигова, А. Н. Управление запасами в цепях поставок : учебник / А.Н. Стерлигова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 430 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-018771-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2019755>
24. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-4368-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/508911>
25. Управление продажами : учебник / под общ. ред. С. В. Земляк. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 300 с. - ISBN 978-5-9558-0531-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2002632>
26. Чалдаева, Л. А. Экономика организации : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 361 с. — - URL: <https://urait.ru/bcode/450855>
27. Шарапова, Т. В. Основы теории управления : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс] / Т. В. Шарапова. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — - URL: <https://urait.ru/bcode/453522>
28. Экономика предприятия (организации, фирмы) : учебник / О.В. Девяткин, Н.Б. Акуленко, С.Б. Баурина [и др.] ; под ред. О.В. Девяткина, А.В. Быстрова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 777 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_594d2cb99ad737.28899881. - ISBN 978-5-16-012823-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1911262>

## 4.2 Дополнительные источники

1. Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс]/В. А. Абчук. – Электрон. текстовые данные. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 249 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/471204>.
2. Адлер, Ю. П. Системное статистическое мышление : сложные системы и статистическое мышление : учебное пособие / Ю. П. Адлер. - Москва : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2017. - 88 с. Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1246183>
3. Алиев, В. С. Практикум по бизнес-планированию с использованием программы Project Expert : учебное пособие / В. С. Алиев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Форум : ИНФРА-М, 2019. - 288 с. - (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/991842>
4. Бирман Л.А., Управление человеческими ресурсами : учебное пособие / Бирман Л.А.. — Москва : Дело, 2018. — 346 с. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/95136.html>
5. Брусов, П. Н. Инвестиционный менеджмент: учебник [Электронный ресурс]/ П.Н. Брусов, Т.В. Филатова, Н.И. Лахметкина. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 333 с. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/935455>.
6. [Василевская, И. В. Инновационный менеджмент : учебное пособие / И. В. Василевская. - 3-е изд. - Москва : РИОР, 2019. - 129 с. - \(Карманное учебное пособие\). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/989381](https://znanium.com/catalog/product/989381)
7. Воронов, М. В. Системы искусственного интеллекта : учебник и практикум для вузов / М. В. Воронов, В. И. Пименов, И. А. Небаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 256 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14916-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519916>
8. Вэйдер Майкл Инструменты бережливого производства: Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства / Вэйдер Майкл. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 128 с. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82861.html>.
9. Голдратт, Э. Я так и знал! Розничная торговля и Теория ограничений: Практическое руководство [Электронный ресурс]/ Голдратт Э., Эшколи А., Шириков А. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 168 с. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1003288>
10. Грибов, В. Д. Инновационный менеджмент : учебное пособие / В. Д. Грибов, Л. П. Никитина. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 311 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1002714>
11. Джеффри Лайкер Лидерство на всех уровнях бережливого производства : практическое руководство / Джеффри Лайкер, Йорго Трахилис. — Москва : Альпина Паблишер, 2018. — 335 с.— Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82615.html>
12. Загоруйко, Ю. А. Искусственный интеллект. Инженерия знаний : учебное пособие для вузов / Ю. А. Загоруйко, Г. Б. Загоруйко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 93 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07198-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494205>
13. Иванов, Г. Г. Коммерческая деятельность : учебник / Г.Г. Иванов, Е.С. Холин. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2024. — 384 с. : ил. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0939-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2111789>
14. [Игнатьев, А. И. Управление операциями : учебное пособие / А. И. Игнатьев, Е. А. Буранова, А. В. Родионов. - Рязань : Академия ФСИН России, 2019. - 126 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1254332](https://znanium.com/catalog/product/1254332).
15. Инвестиционный менеджмент : учебник / С.Е. Метелев, В.П. Чижик, С.Е. Елкин, Н.М. Калинина. — М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2018. — 288 с. : ил. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/925835>.

16. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] / В. В. Коршунов. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 347 с. — - URL: <https://urait.ru/bcode/468582>
17. Кузнецов Ю. В. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс] / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — М.: Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — - URL: <https://urait.ru/bcode/489686>
18. Левчаев, П. А. Финансы государственных внебюджетных фондов в цифровом экономическом укладе : учебник / П.А. Левчаев. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 222 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1846126. - ISBN 978-5-16-017368-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1846126>
19. Маркетинг: создание и донесение потребительской ценности : учебник / под общ. ред. И.И. Скоробогатых, Р.Р. Сидорчука, С.Н. Андреева. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 589 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1003504. Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1003504>
20. Маслова, В. М. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / В. М. Маслова. - 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 431 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449289>
21. Медведева, Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] / Т. А. Медведева. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 191 с. — - URL: <https://urait.ru/bcode/451400>
22. Меликян, О. М. Поведение потребителей : учебник / О. М. Меликян. - 5-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 278 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1093455>
23. Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 424 с. — (Высшее образование). Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449880>
24. Нешиной, А. С. Инвестиции: Учебник / Нешиной А.С., - 9-е изд., перераб. и испр. - Москва: Дашков и К, 2018. - 352 с. Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/324468>
25. Современные технологии менеджмента : учебник / под ред. проф. В. И. Королева. — М. : Магистр : ИНФРА-М, 2018. — 640 с. Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/920513>
26. Стерлигова, А. Н. Управление запасами в цепях поставок : учебник / А.Н. Стерлигова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 430 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1014739>.
27. Теория менеджмента. Инструменты и методы управления организацией : [учебное пособие] / Л. И. Дмитриева. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2020. – 94 с.. - URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000243119](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243119)
28. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). —Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/425856>
29. Управление производственными системами: конспект лекций : [учеб. пособие] / В. И. Мамонов, В. А. Полуэктов, О. А. Кислицына, О. В. Аникина. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2018. - 76 с. - Текст : электронный. - URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000239297](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000239297)

### 4.3 Методическое обеспечение

1. Борисова А. А. Бизнес презентации и мастерство публичных выступлений : массовый открытый онлайн курс / А. А. Борисова, Г. А. Гордиенко ; Новосиб. гос. техн. ун-т. -

Новосибирск, 2023. - . URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=226883](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226883). URL: [https://vk.com/video-218969155\\_456239142?list=ln-leD2b0Ydnan4Qj2Vin](https://vk.com/video-218969155_456239142?list=ln-leD2b0Ydnan4Qj2Vin)

2. Борисова А. А. Воронка подбора или оцениваем результативность кадрового обеспечения [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / А.А. Борисова Новосибир. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2021]. Воронка подбора или оцениваем результативность кадрового обеспечения. - URL: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/11928>

3. Борисова А. А. Инструменты бережливого производства: практика внедрения : массовый открытый онлайн курс / А. А. Борисова, В. А. Виниченко, Т. Ю. Калошина, Е. В. Спиридонова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2023]. - URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=226406](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226406)

4. Борисова А. А. Управление персоналом в системе бережливого производства [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / А. А. Борисова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000243259](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243259)

5. Борисова А. А. Подходы и инструменты привлечения, отбора и адаптации персонала [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / А. А. Борисова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000243258](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243258)

6. Виниченко В.А. Бережливое производство. ЭУМК: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/10393>

7. Выполнение и организация защит выпускных квалификационных работ студентами: методические указания / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Ю. В. Никитин, Т. Ю. Сурнина, О. А. Винникова]. - Новосибирск, 2016. - 44, [1] с. - URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=vtls000234040](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000234040)

8. Горевая Е.С. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Е.С. Горевая ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Инновационный менеджмент. - URL: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/1545>

9. Дудкина М. П. Организация самостоятельной работы студентов Новосибирского государственного технического университета : учебно-методическое пособие / М. П. Дудкина, Ю. В. Никитин ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2022. - 61, [1] с.: табл.. URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=223022](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=223022)

10. Кислицына О.А. Теория ограничений и Бережливое производство в сфере услуг [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / О.А. Кислицына; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. Теория ограничений и Бережливое производство в сфере услуг - URL: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7206>

11. Кислицына О.А. Теория ограничений для производства [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / О.А. Кислицына; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. Теория ограничений для производства. - URL: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7289>

12. Основы проектной деятельности (2 семестр) : массовый открытый онлайн курс / Н. В. Плотникова, А. С. Машанова, Л. Б. Можейкина [и др.] ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2022]. - . URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=223765](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=223765). URL: <https://www.youtube.com/watch?v=MumVefzJbf8&t=1s>

13. Полуэктов В. А. Производственный менеджмент : электронный учебно-методический комплекс / В. А. Полуэктов; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2022].- URL: [http://elibrary.nstu.ru/source?bib\\_id=220772](http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=220772)

14. Щербакова Н.А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Н.А. Щербакова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2019]. – Бизнес-планирование. - URL: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7188>

15. Щербакова Н.А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Н.А. Щербакова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. – Бизнес-планирование. - URL: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7887>

16. Щербакова Н.А. Инвестиционный менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Н.А. Щербакова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Инвестиционный менеджмент. - URL: <https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8761>

#### 4.4 Интернет-источники

1. Ассоциация консультантов по подбору персонала <https://akpp.top/>
2. Ассоциация менеджеров России - официальные данные <https://amr.ru/>
3. Бизнес-журнал. - URL: <http://bizmag.online/>
4. Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) <http://wciom.ru/>
5. ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом <https://internet-law.ru/gosts/gost/51696/>
6. ГОСТ Р МЭК 62198-2015 Проектный менеджмент. Руководство по применению менеджмента риска при проектировании <https://internet-law.ru/gosts/gost/61686/>
7. Институт развития лидеров / проект Агентства стратегических инициатив <https://web.archive.org/web/20220808163739/https://old.asi.ru/staffing/leader-id/>
8. Информационный портал о маркетинге и коммуникациях в цифровой среде [www.cossa.ru](http://www.cossa.ru)
9. Информационный портал "Управление проектами" <http://www.pmtoday.ru>
10. Консалтинговая компания GARTHER.- <https://www.gartner.com> (англ.)
11. КонсультантПлюс – компьютерная справочная правовая система в России <http://www.consultant.ru/>
12. Корпоративное управление [Электронный ресурс]. - ООО "Альт-Инвест", 1998-2017. - Режим доступа : <http://www.cfin.ru/>. - Загл. с экрана.
13. Национальный проект «Производительность труда» [https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy\\_proekt\\_proizvoditelnost\\_truda/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/)
14. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» Институт статистических исследований и экономики знаний <https://issek.hse.ru/>
15. Некоммерческое партнерство «Русское общество управления рисками» <http://rrms.ru>
16. Правительство Новосибирской области <https://www.nso.ru/>
17. Официальный сайт компании Акселот. Новейшие технологии для логистики <https://www.axelot.ru/>
18. Российская Ассоциация управления проектами «Совнет» <http://www.sovnet.ru>
19. Российский Институт директоров <https://rid.ru/>.
20. Русское общество управления рисками [Электронный ресурс] : официальный сайт. - Некоммерческое партнерство «Русское общество управления рисками», 2004-2015. - Режим доступа: <http://www.rrms.ru>. - Загл. с экрана.
21. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Новосибирской области <https://novosibstat.gks.ru/>
22. Хабр Карьера <https://career.habr.com/>.
23. Центр поддержки предпринимательства НСО <https://mbnso.ru/cppnso/>
24. Центральный банк Российской Федерации <https://www.cbr.ru/>
25. Управление проектами. MS PROJECT. Профессионал управления проектами. - <http://www.pmprofy.ru/>
26. Управление производством [Электронный ресурс]: Интернет-ресурс. Режим доступа: <http://www.up-pro.ru>.
27. Федеральная служба государственной статистики <https://rosstat.gov.ru/>
28. ФИНАМ <https://www.finam.ru>
29. ЭКОНС <https://econs.online/>
30. Энциклопедия Экономиста. Раздел "Управленческие решения". <https://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/upravlencheskie-resheniya/>
31. Logistics.ru : отраслевой портал : сайт. – Режим доступа: <https://logistics.ru/> - Загл. с экрана.
32. Project Management Institute Moscow. <https://pmi.ru>
33. Federation of European Risk Management Associations (FERMA) <http://www.ferma.eu>.

- 34. HeadHunter.ru <https://hh.ru/> -.
- 35. SuperJob.ru <https://superjob.ru/>

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новосибирский государственный технический университет»  
Кафедра Менеджмента

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
31.08.2026

Владелец: Янпольский Василий Васильевич

Срок действия: не ограничен

Адрес хранения электронного документа:

[https://ciu.nstu.ru/documents\\_res/download?id=4E55725C8F517064231FDAA9B65A1399](https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=4E55725C8F517064231FDAA9B65A1399)

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление бизнесом

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2024

Новосибирск 2026

## 1 Паспорт государственного экзамена

Образовательной программой государственный экзамен не предусмотрен.

## 2 Паспорт выпускной квалификационной работы

### 2.1 Обобщенная структура защиты выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обобщенная структура подготовки и защиты ВКР приведена в таблице 2.1.1.

Таблица 2.1.1

| Код и наименование компетенции студента                                                                                                                                        | Индикаторы компетенций                                                                                                                           | Разделы и этапы ВКР                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-1Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач                                             |                                                                                                                                                  |                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                | УК-1.13нает принципы сбора, отбора и обобщения информации.                                                                                       | Аннотация,<br>Содержание,<br>Первая глава ВКР,<br>Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР,<br>Заключение             |
|                                                                                                                                                                                | УК-1.2Умеет соотносить разнородные явления и систематизировать их в рамках избранных видов профессиональной деятельности.                        | Титульный лист,<br>Задание на ВКР,<br>Первая глава ВКР<br>Третья глава ВКР,<br>Список использованной литературы    |
|                                                                                                                                                                                | УК-1.3Имеет практический опыт работы с информационными источниками, информационными технологиями, опыт научного поиска, создания научных текстов | Введение,<br>Первая глава ВКР,<br>Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР,<br>Заключение<br>Приложения (при наличии) |
| УК-2Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений |                                                                                                                                                  |                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                | УК-2.13нает необходимые для осуществления                                                                                                        | Первая глава ВКР,                                                                                                  |

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                        | профессиональной деятельности правовые нормы.                                                                                                                                                                                                                                         | Третья глава ВКР                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                        | УК-2.2 Умеет определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности. | Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР                                                               |
|                                                                                                                                                        | УК-2.3 Способен принимать оптимальные экономические и управленческие решения, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                                                                                              | Третья глава ВКР, заключение                                                                                                                                        |
| УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                        | УК-3.13 знает различные приемы и способы социализации личности и социального взаимодействия.                                                                                                                                                                                          | Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                        | УК-3.2 Умеет строить отношения с окружающими людьми, с коллегами.                                                                                                                                                                                                                     | Задание на ВКР, Защита ВКР                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                        | УК-3.3 Имеет практический опыт участия в командной работе, в социальных проектах, распределения ролей в условиях командного взаимодействия.                                                                                                                                           | Третья глава ВКР                                                                                                                                                    |
| УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                        | УК-4.13 знает литературную форму и функциональные стили государственного (русского) языка, основы устной и письменной коммуникации на государственном (русском) иностранном(ых) языке(ах).                                                                                            | Титульный лист, Задание на ВКР Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, |

|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                  | Приложения<br>(при наличии)                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                             | УК-4.2 Умеет выражать свои мысли на государственном (русском) и иностранном(ых) языках в деловом общении.                                                                                                                                                        | Титульный лист<br>Задание на ВКР,<br>Аннотация,<br>Содержание,<br>Введение,<br>Подготовка<br>доклада,<br>Защита ВКР                                                                                                                                           |
|                                                                                                                             | УК-4.3 Имеет практический опыт составления текстов на государственном (русском) и иностранном(ых) языках, опыт перевода текстов с иностранного(ых) языка(ов) на государственный (русский), опыт говорения на государственном (русском) и иностранном(ых) языках. | Титульный лист,<br>Задание на ВКР<br>Аннотация,<br>Содержание,<br>Введение,<br>Первая глава ВКР,<br>Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР,<br>Заключение,<br>Список использованной литературы,<br>Приложения (при наличии),<br>Подготовка доклада,<br>Защита ВКР |
| УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                             | УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации, проявляет уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям.                                                        | Введение,<br>Первая глава ВКР                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                             | УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм, демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий.                                                          | Подготовка доклада,<br>Защита ВКР                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                             | УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских, исторических фактов, развития культуры, государственности и социально-политических явлений, сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию.                                                 | Первая глава ВКР                                                                                                                                                                                                                                              |
| УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                | УК-6.1Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда.                                                                                                | Первая глава ВКР,<br>Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР,<br>Заключение,<br>Список использованной литературы,<br>Подготовка доклада,<br>Защита ВКР |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                | УК-6.2Умеет планировать свое рабочее время и время для саморазвития, формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, индивидуально-личностных особенностей. | Введение,<br>Подготовка доклада, защита ВКР                                                                                                          |
| УК-7Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                | УК-7.1Знает основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры.                                                                                                                                                                      | Подготовка доклада,<br>Защита ВКР                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                | УК-7.2Умеет выполнять комплекс физкультурных упражнений.                                                                                                                                                                                                             | Подготовка доклада,<br>Защита ВКР                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                | УК-7.3Имеет практический опыт занятий физической культурой.                                                                                                                                                                                                          | Защита ВКР                                                                                                                                           |
| УК-8Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                | УК-8.1Знает основы безопасности жизнедеятельности, имеет представление о способах создания безопасных условий,                                                                                                                                                       | Третья глава ВКР                                                                                                                                     |

|                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                    | обеспечивающих устойчивое развитие общества в профессиональной и повседневной деятельности и сохранение природной среды.                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
|                                                                                                    | УК-8.2 Умеет применять в профессиональной и повседневной деятельности методы защиты от опасностей, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, и способы обеспечения безопасных условий жизнедеятельности.                                  | Третья глава ВКР                                                                                                          |
|                                                                                                    | УК-8.3 Владеет навыками оказания первой помощи пострадавшим.                                                                                                                                                                                                                       | Вторая глава ВКР,<br>Приложения (при наличии)                                                                             |
| УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|                                                                                                    | УК-9.1 Имеет представление о принципах универсального дизайна для использования в социальной и профессиональной сферах                                                                                                                                                             | Титульный лист,<br>Задание на ВКР,<br>Содержание,<br>Третья глава ВКР,<br>Заключение,<br>Список использованной литературы |
|                                                                                                    | УК-9.2 Владеет основами коммуникации с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью с учетом нозологии                                                                                                                                                            | Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР, защита ВКР                                                                         |
| УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|                                                                                                    | УК-10.1 Понимает основы функционирования хозяйствующих субъектов, регулирования и управления их деятельностью; способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                        | Первая глава ВКР,<br>Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР                                                                |
|                                                                                                    | УК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски | Вторая глава ВКР<br>Третья глава ВКР,                                                                                     |
| УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма,                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                | УК-11.13нает сущность коррупции, экстремизма и терроризма, их вред для личности, общества и государства; российскую политику и законодательство по противодействию коррупции, экстремизму и терроризму; осознает ответственность за террористические, экстремистские действия и коррупционные правонарушения | Третья глава ВКР,<br>Защита ВКР                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                | УК-11.2Выражает нетерпимое отношение к проявлениям коррупции, экстремизма и терроризма и противодействует им в профессиональной деятельности                                                                                                                                                                 | Третья глава ВКР                                                                                                                                                                                      |
| ОПК-1Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                | ОПК-1.13нает современные концепции, методики экономической, организационной и управленческой теории и инструменты управленческой деятельности.                                                                                                                                                               | Первая глава ВКР,<br>Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР,<br>Список использованной литературы                                                                                                       |
|                                                                                                                                                | ОПК-1.2Умеет агрегировать и обобщать информацию, выполнять группировку процессов и объектов, выявлять недостатки, несоответствия в функционировании процесса.                                                                                                                                                | Задание на ВКР,<br>Аннотация,<br>Содержание,<br>Введение,<br>Первая глава ВКР, вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР,<br>заклучение,<br>Список использованной литературы,<br>Приложения (при наличии) |
|                                                                                                                                                | ОПК-1.3Умеет находить, анализировать управленческие практики ведущих компаний, критически оценивать опыт и обосновывать возможность адаптации.                                                                                                                                                               | Первая глава ВКР,<br>Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                           |                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| ОПК-2Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем |                                                                                                                                                           |                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-2.1Владеет инструментарием моделирования и реализации проектной, инновационной деятельности организации, а также средствами сбора и обработки данных. | Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР                      |
|                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-2.2Умеет использовать программное обеспечение для сбора, обработки, анализа данных с целью обоснования и представления управленческих решений.        | Первая глава ВКР,<br>Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР |
| ОПК-3Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия            |                                                                                                                                                           |                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-3.1Знает способы разработки и обоснования организационно-управленческих решений.                                                                      | Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР                      |
|                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-3.2Умеет оценивать социально-экономический эффект реализации управленческих решений.                                                                  | Третья глава ВКР                                           |
| ОПК-4Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций                                                                |                                                                                                                                                           |                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-4.1Знает актуальные подходы и инструменты анализа рынка, внешней среды, новых рыночных ниш.                                                           | Вторая глава ВКР                                           |
|                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-4.2Умеет разрабатывать бизнес-планы развития новых направлений деятельности компании, создания новых организаций.                                     | Вторая глава ВКР<br>Третья глава ВКР                       |
| ОПК-5Способен использовать при решении профессиональных задач                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                           |                                                            |

|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ         |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                 | ОПК-5.13нает сущность и роль современных информационных технологий в профессиональной деятельности менеджера.                                                                                      | Первая глава ВКР,<br>Список использованной литературы, Приложения (при наличии)                                                                                                |
|                                                                                                                                                 | ОПК-5.23нает основные тенденции развития цифровой экономики и их преломление в управленческой деятельности.                                                                                        | Первая глава ВКР,                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                 | ОПК-5.3Владеет навыками использования программных средств управления базами данных, инструментов поиска, моделирования, анализа и визуализации информации, структурирования документов.            | Титульный лист,<br>Задание,<br>Аннотация,<br>Содержание,<br>Первая глава ВКР<br>Вторая глава ВКР<br>Третья глава ВКР<br>Список использованной литературы<br>Подготовка доклада |
| ОПК-6Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности. |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                 | ОПК-6.13нает принципы работы современных информационных технологий и программных средств, в том числе отечественного производства                                                                  | Первая глава ВКР                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                 | ОПК-6.2Умеет применять современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства для решения задач профессиональной деятельности с соблюдением норм информационной безопасности | Первая глава ВКР,<br>Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР,<br>Подготовка доклада,<br>Защита ВКР                                                                               |
| ПК-1.В/ОРСпособен разрабатывать тактические                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| планы развития и совершенствования производственно-хозяйственной деятельности предприятия и его структурных подразделений, основываясь на данных анализа рыночных возможностей, внутренних резервов роста и оценках возможных рисков реализации. |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | ПК-1.В/ОР.13нает методы технико-экономического анализа показателей работы организации и критерии обоснования, предупреждения возможных рисков.                                                                                                                             | Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | ПК-1.В/ОР.23нает инструменты разработки и анализа перспективных и годовых планов деятельности организации, учитывающие обоснование возможных рисков реализации.                                                                                                            | Третья глава ВКР                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | ПК-1.В/ОР.33нает принципы разработки, внедрения и оценки систем менеджмента качества с учетом требований заинтересованных сторон, положений локальных нормативных актов и отраслевых стандартов по управлению рисками.                                                     | Вторая глава ВКР                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | ПК-1.В/ОР.43нает подходы к разработке политики в области качества и планов обеспечения качества организации.                                                                                                                                                               | Первая глава ВКР                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | ПК-1.В/ОР.53нает способы планирования и организации материально-технического обеспечения предприятия, закупки и продажи товаров.                                                                                                                                           | Вторая глава ВКР                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | ПК-1.В/ОР.63нает гибкие методологии управления проектами и совершенствования деятельности организации.                                                                                                                                                                     | Третья глава ВКР,<br>Подготовка доклада,<br>Защита ВКР |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | ПК-1.В/ОР.7Умеет разрабатывать превентивные и корректирующие действия на основе результатов внутренних аудитов и оценки результативности интегрированной системы менеджмента организации.                                                                                  | Третья глава ВКР                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | ПК-1.В/ОР.8Умеет обосновывать количественные и качественные требования к ресурсному обеспечению организации, необходимому для решения поставленных задач развития организации, оценивать социально-экономическую отдачу его использования и анализировать возможные риски. | Третья глава ВКР                                       |
| ПК-2.В/ОРСпособен организовывать эффективное взаимодействие участников бизнес-процессов в условиях неопределенности и рисков,                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                          |                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| выстраивать коммуникации с коллегами и руководством, командную работу и осуществлять мотивацию участников к результативно-ориентированной деятельности, а также содействовать развитию волонтерского движения.                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                          |                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-2.В/ОР.13нает методы ведения управленческих переговоров, методы организации командного взаимодействия сотрудников разных мотивационных типов.                                                                         | Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-2.В/ОР.2Владеет инструментами стимулирования к результативно-ориентированной деятельности и средствами поддержания устойчивой работоспособности сотрудников в разных условиях труда.                                  | Третья глава ВКР                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-2.В/ОР.3Умеет выявлять взаимосвязь между этапами реализации бизнес-процессов; определять роль и функционал участников в достижении КРІ; обосновывать влияние предлагаемых решений на систему управления предприятием. | Вторая глава ВКР                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-2.В/ОР.43нает многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности.                                                                                                                                          | Защита ВКР                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-2.В/ОР.5Умеет применять методы и способы содействия формированию инфраструктуры развития волонтерства и социально-ориентированных некоммерческих организаций.                                                         | Третья глава ВКР                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-2.В/ОР.6Умеет разрабатывать стратегию работы с волонтерскими группами и организациями.                                                                                                                                | Третья глава ВКР                               |
| ПК-3.В/ОРСпособен формировать систему ключевых показателей, описывающих результативность деятельности организации в условиях неопределенности и риска, выстраивать систему контроля и оценки достижения значений плановых показателей, обосновывать варианты необходимых управленческих решений с учетом предупреждения возможных рисков. |                                                                                                                                                                                                                          |                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-3.В/ОР.13нает инструменты контроля и оценки выполнения нормативных значений показателей деятельности сотрудника, подразделения, организации.                                                                          | Вторая глава ВКР                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-3.В/ОР.23нает методы анализа количественных и качественных данных об экономических                                                                                                                                    | Вторая глава ВКР                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                          |                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | процессах и явлениях.                                                                                                                                                                                                    |                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-3.В/ОР.3Знает методы формирования, оценки и оптимизации материальных, сервисных и информационных потоков на предприятии и при взаимодействии с внешней средой.                                                        | Третья глава ВКР                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-3.В/ОР.4Умеет выстраивать коммуникации на основе соблюдения норм профессиональной этики, принципов корпоративного управления и требований корпоративной культуры.                                                     | Подготовка доклада, Защита ВКР             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-3.В/ОР.5Умеет проектировать варианты ввода в оперативную деятельность регуляторов, оценивать затраты и эффективность.                                                                                                 | Третья глава ВКР                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-3.В/ОР.6Умеет разрабатывать систему ключевых показателей результативности функционирования организации, руководствуясь причинно-следственной обусловленностью результатов и взаимосвязью реализации бизнес-процессов. | Третья глава ВКР                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-3.В/ОР.7Умеет формировать формы отчетности, дорожные карты мониторинга реализации мероприятий достижения результата и предупреждения риска.                                                                           | Третья глава ВКР, Приложения (при наличии) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-3.В/ОР.8Умеет проводить анализ экономических процессов на предприятии на основе статистических и эконометрических методов.                                                                                            | Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-3.В/ОР.9Умеет оценивать эффективность мероприятий по вводу гибких технологий управления проектами.                                                                                                                    | Третья глава ВКР                           |
| ПК-4.В/ОРСпособен проводить анализ показателей деятельности структурных подразделений организации, действующих методов управления при решении менеджерских задач; выявлять возможности и обосновывать рекомендации по повышению эффективности деятельности предприятия в быстро изменяющихся условиях. |                                                                                                                                                                                                                          |                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-4.В/ОР.13Знает инструменты разработки системы КРІ, оценок эффективности функционирования бизнес-процессов и работы подразделений.                                                                                     | Первая глава ВКР                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-4.В/ОР.23Знает инструменты и методы управления качеством продукции и услуг организации.                                                                                                                               | Вторая глава ВКР                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-4.В/ОР.33Знает методы классификации объектов и субъектов экономических процессов и явлений на                                                                                                                         | Первая глава ВКР,                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | основе анализа статистических характеристик.                                                                                                                                                                                                     | Вторая глава ВКР                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-4.В/ОР.4Знает способы построения математических, статистических и эконометрических моделей, корректно описывающих реальные процессы.                                                                                                          | Вторая глава ВКР                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-4.В/ОР.5Умеет применять методы контроля выполнения нормативных значений показателей результативности деятельности сотрудника, структурного подразделения, организации.                                                                        | Вторая глава ВКР                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-4.В/ОР.6Умеет обосновывать доводы по вводу регулирующих управленческих решений в оперативную деятельность организации на основе оценки подходящих методов предупреждения отдельных видов рисков.                                              | Введение,<br>Первая глава ВКР,<br>Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР,<br>Заключение |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-4.В/ОР.7Умеет разрабатывать критерии оценки результативности процессов интегрированной системы менеджмента.                                                                                                                                   | Третья глава ВКР                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-4.В/ОР.8Умеет применять методы оценки результативности интегрированной системы менеджмента организации.                                                                                                                                       | Третья глава ВКР                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-4.В/ОР.9Умеет применять методы моделирования для прогнозирования экономических процессов на предприятии и во внешней среде.                                                                                                                   | Третья глава ВКР                                                                       |
| ПК-5.В/ОРСпособен руководить подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений организации по всем видам деятельности, координировать разработку проектных решений по совершенствованию операционной производственно-хозяйственной деятельности, реализуемых в условиях неопределенности и риска. |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-5.В/ОР.13Знает способы разработки текущих планов организации, структурных подразделений, индивидуальных планов развития сотрудников в условиях динамичных изменений.                                                                          | Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-5.В/ОР.2Умеет организовывать взаимодействие участников по разработке проектов (планов) с учетом групповой динамики командой работы, принципов организации эффективной работы, норм профессиональной этики и принципов корпоративной культуры. | Третья глава ВКР,<br>Защита ВКР                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-5.В/ОР.3Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, в том числе, на                                                                                                                                                     | Третья глава ВКР,                                                                      |

|                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                   |                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                               | основе применения информационных технологий.                                                                                                                                                                                      | Подготовка<br>доклада,<br>Защита ВКР        |
| ПК-6.В/ОРСпособен реализовывать инновационную деятельность.                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                   |                                             |
|                                                                                                                                                                               | ПК-6.В/ОР.13нает направления повышения операционной эффективности.                                                                                                                                                                | Первая глава<br>ВКР<br>Третья глава<br>ВКР  |
|                                                                                                                                                                               | ПК-6.В/ОР.2Умеет генерировать идеи и обосновывать способы их коммерциализации на рынке.                                                                                                                                           | Третья глава<br>ВКР                         |
|                                                                                                                                                                               | ПК-6.В/ОР.3Умеет осуществлять подбор членов команды, выстраивая эффективные взаимодействия по реализации бизнес-идей.                                                                                                             | Третья глава<br>ВКР                         |
|                                                                                                                                                                               | ПК-6.В/ОР.4Умеет регулировать оперативную деятельность под требования изменяющейся бизнес-среды, в том числе, используя технологии бережливого производства.                                                                      | Вторая глава<br>ВКР,<br>Третья глава<br>ВКР |
|                                                                                                                                                                               | ПК-6.В/ОР.5Умеет применять технологии ведения предпринимательской деятельности в онлайн пространстве.                                                                                                                             | Третья глава<br>ВКР                         |
|                                                                                                                                                                               | ПК-6.В/ОР.6Знает интернет-ресурсы и программное обеспечение для реализации основных бизнес-процессов компании в рамках информационно-коммуникационной политики компании и требований к обеспечению сохранения коммерческой тайны. | Третья глава<br>ВКР                         |
|                                                                                                                                                                               | ПК-6.В/ОР.7Умеет применять инструменты создания и развития продукта                                                                                                                                                               | Третья глава<br>ВКР                         |
| ПК-7.В/ОРСпособен использовать современные методы экономического анализа, управления корпоративными финансами и инвестициями, учитывающие ситуации неопределенности и рисков. |                                                                                                                                                                                                                                   |                                             |
|                                                                                                                                                                               | ПК-7.В/ОР.13нает способы диагностики финансового состояния предприятия.                                                                                                                                                           | Вторая глава<br>ВКР                         |
|                                                                                                                                                                               | ПК-7.В/ОР.2Умеет проводить проверку эффективности, диагностировать финансовые проблемы предприятия, разрабатывать мероприятия по их решению и предупреждению возникновения отдельных видов риска.                                 | Вторая глава<br>ВКР,<br>Третья глава<br>ВКР |
|                                                                                                                                                                               | ПК-7.В/ОР.3Умеет разрабатывать финансовую часть бизнес-планов.                                                                                                                                                                    | Вторая глава<br>ВКР,<br>Третья глава<br>ВКР |

|                                                                                                                                |                                                                                                                                               |                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                                                                                                | ПК-7.В/ОР.4 Умеет определять основные источники финансирования деятельности компании и принципы формирования оптимальной структуры капитала.  | Третья глава ВКР                      |
|                                                                                                                                | ПК-7.В/ОР.5 Владеет методами применения основных количественных показателей, используемых при принятии управленческих решений.                | Вторая глава ВКР,<br>Третья глава ВКР |
| ПК-8.В/ОР Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей. |                                                                                                                                               |                                       |
|                                                                                                                                | ПК-8.В/ОР.1 Имеет представление об особенностях регионального развития и знает специфику рынка труда в области профессиональной деятельности. | Вторая глава ВКР                      |
|                                                                                                                                | ПК-8.В/ОР.2 Умеет анализировать деятельность предприятий и организаций профильной отрасли своего региона.                                     | Вторая глава ВКР                      |
| ПК-9.В/ОР Способность осуществлять проектную деятельность на всех этапах жизненного цикла проекта                              |                                                                                                                                               |                                       |
|                                                                                                                                | ПК-9.В/ОР.1 Уметь определять проблему и способы ее решения в проекте                                                                          | Введение,<br>Первая глава ВКР         |
|                                                                                                                                | ПК-9.В/ОР.2 Уметь организовывать и координировать работу участников проекта                                                                   | Третья глава ВКР                      |
|                                                                                                                                | ПК-9.В/ОР.3 Уметь определять необходимые ресурсы для реализации проектных задач                                                               | Третья глава ВКР                      |

## 2.2 Структура выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа содержит следующие разделы:

- титульный лист,
- задание на ВКР;
- аннотация,
- содержание;
- введение,
- первая глава ВКР,
- вторая глава ВКР,
- третья глава ВКР,
- заключение,
- список использованной литературы,
- приложения (при наличии).

### Титульный лист

Оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации.

### Задание на ВКР

В задании на ВКР отражается тема работы, цели, задачи, содержание и график выполнения.

#### **Аннотация**

В аннотации отражаются сведения об объеме ВКР (число страниц без приложений), количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников; выделяются ключевые слова по теме работы; указываются объект и предмет исследования, цель работы; излагается краткое содержание ВКР.

#### **Содержание**

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, список использованной литературы, приложений (при наличии) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы.

#### **Введение**

Во введении должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой проблемы, обосновываться актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования.

#### **Первая глава ВКР**

В первой главе ВКР отражаются теоретические положения, которые характеризуют уровень теоретической подготовки студента за весь период обучения. В ней на основе обзора литературы отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых и статистических материалов рассматривается сущность исследуемой проблемы, анализируются различные подходы к ее решению, излагаются собственные взгляды студента.

#### **Вторая глава ВКР**

Во второй главе приводятся основные выводы по результатам теоретических исследований, предлагается методика (процедуры, алгоритмы, методы и т. д.) и/или программа решения поставленных в работе задач.

**Третья глава ВКР** включает разработку и экономическое обоснование рекомендаций по совершенствованию либо внедрению новых методов и механизмов управления в организации. На этом этапе важно показать знания и умение использовать весь арсенал методов, инструментов, моделей, информационных технологий, программирования, экспертных оценок и т.д.

В конце каждой главы делается обобщающий вывод. Он должен быть кратким, содержать важные конечные результаты, полученные в данной главе.

#### **Заключение**

Заключение включает последовательное и логически стройное изложение выводов и их соотношение с целью и задачами работы, сформулированными во введении. В заключении отражаются основные итоги и выводы по теме работы, характеризуется степень ее раскрытия, формулируются предложения по использованию полученных результатов.

#### **Список использованной литературы**

Приводится перечень использованной литературы, в том числе, источники на иностранном языке и Internet-источники.

#### **Приложения (при наличии)**

В приложения (при наличии) могут быть включены объемные таблицы, исходные материалы и т.д.

### **2.3 Методика оценки выпускной квалификационной работы**

2.3.1 Выпускная квалификационная работа подлежит обязательной публичной защите на заседании ГЭК. Члены ГЭК оценивают содержание работы и ее защиту, включающую доклад и ответы на вопросы, по критериям, приведенным в разделе 2.4.

2.3.2 Согласованная итоговая оценка выставляется на основании оценок членов ГЭК с учетом оценки руководителя работы. Итоговая оценка по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляется по 100-балльной шкале, по буквенной шкале ECTS

и в традиционной форме (в соответствии с действующим **Положением о балльно-рейтинговой системе оценки достижений студентов НГТУ**).

## 2.4 Критерии оценки ВКР

Критерии оценки выпускной квалификационной работы по 100-балльной шкале приведены в таблице 2.4.1. На основании данных критериев при оценке ВКР делается вывод о сформированности компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на разных уровнях.

Таблица 2.4.1

| Критерии оценки ВКР                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Уровень сформированности компетенций | Диапазон баллов |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на продвинутом уровне и высокий уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о глубоком владении изученным материалом;</li> <li>- структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ;</li> <li>- ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя;</li> <li>- оригинальность текста ВКР близка к максимальным значениям.</li> </ul>                     | Продвинутый                          | 87-100          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на базовом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о хорошем владении изученным материалом;</li> <li>- структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ;</li> <li>- ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя;</li> <li>- оригинальность текста ВКР существенно превышает минимально допустимую долю (%).</li> </ul> | Базовый                              | 73-86           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на пороговом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют о владении изученным материалом;</li> <li>- структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ;</li> <li>- ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя;</li> <li>- оригинальность текста ВКР незначительно превышает минимально допустимую долю (%).</li> </ul>                                 | Пороговый                            | 50-72           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ВКР носит не самостоятельный характер;</li> <li>- актуальность темы не обоснована;</li> <li>- результаты по теме ВКР отображают не сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов и не подготовленность студента к самостоятельной профессиональной деятельности;</li> <li>- представление работы в устном докладе не отражает полученные результаты;</li> <li>- защита сопровождается презентацией;</li> <li>- ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют фрагментарном владении материалом;</li> <li>- ВКР выполнена с нарушениями требований НГТУ к структуре и оформлению данного типа работ;</li> <li>- ВКР имеет отрицательный отзыв научного руководителя;</li> <li>- минимально допустимая доля оригинального текста ВКР ниже установленного процента.</li> </ul> | Ниже порогового | 0-49 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|