

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

“УТВЕРЖДАЮ”

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
31.08.2026

Владелец: Янпольский Василий Васильевич
Срок действия: не ограничен

Адрес хранения электронного документа:
https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=2758E6931B97AEF5E1F90BB8C9E12F9A

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА
ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Бизнес в России (на английском языке)

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2026

Новосибирск 2026

Основная профессиональная образовательная программа 38.04.02 Менеджмент, Бизнес в России (на английском языке) разработана кафедрой менеджмента

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Образовательная программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол №9 от 31.08.2026 г.

Ответственный за образовательную программу

д.э.н., доцент А.А. Борисова

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения	4
2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника	8
3. Требования к результатам освоения программы	11
4. Структура и содержание образовательной программы	148
5. Условия реализации образовательной программы	150
6. Оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся	151
7. Особенности организации образовательной деятельности для лиц с ограниченными возможностями здоровья	152
Приложение	153

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Перечень сокращений

з.е.	– зачетная единица;
ОПК	– общепрофессиональная компетенция;
ОПОП	– основная профессиональная образовательная программа;
ОТФ	– обобщенная трудовая функция;
ПД	– профессиональная деятельность;
ПК	– профессиональная компетенция;
ПС	– профессиональный стандарт;
УК	– универсальная компетенция;
ФГОС ВО	– федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования

1.2 Нормативные документы

Основная профессиональная образовательная программа магистратуры (далее - магистратура) программа по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль): Бизнес в России (на английском языке) разработана в соответствии с:

- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент, утверждённым Приказом Министерства образования и науки России от 12.08.20 №952 (зарегистрирован Минюстом России 21.08.20, регистрационный №59391).
- Профессиональными стандартами:
 - АЗ Аналитическая записка,
 - 08.018 Специалист по управлению рисками , утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18.04.2025 № 264н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 28.05.2025 № 82370)
 - 08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17.06.2019 г. №409н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11.07.2019 г. №55208).

1.3 Цель (миссия) образовательной программы

Миссия образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Бизнес в России (на английском языке) состоит в подготовке магистров, способных осуществлять организационно-управленческую деятельность по ведению бизнеса в качестве индивидуальных предпринимателей или в рамках занятости в структурных подразделениях российских и зарубежных компаний, осуществляющих внешнеэкономическую хозяйственную деятельность в условиях неопределенности и рисков, на основе овладения комплексом научно-практических знаний и использования современного управленческого потенциала. Выпускники образовательной программы способны решать профессиональные задачи, связанные с обоснованием управленческих решений по созданию, реализации и развитию бизнеса на территории Российской Федерации и (или) в партнерстве с компаниями разной национальной принадлежности.

1.4 Язык реализации образовательной программы

Образовательная программа магистратуры реализуется на государственном языке Российской Федерации.

Образование может быть полностью или частично получено на иностранном языке в порядке, установленном законодательством об образовании и локальным нормативным актом НГТУ.

1.5 Сроки освоения образовательной программы

Объем программы магистратуры составляет 120 з.е. вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры с использованием сетевой формы, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану, (за исключением ускоренного обучения).

Срок получения образования по образовательной программе в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, вне зависимости от применяемых образовательных технологий составляет 2 года.

Объем программы магистратуры, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е.; при ускоренном обучении – не более 80 з.е.

1.6 Электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

При реализации образовательной программы применяется электронное обучение и дистанционные образовательные технологии с использованием электронной информационно-образовательной среды НГТУ.

1.7 Сетевая форма реализации образовательной программы.

Образовательная программа осуществляется организацией самостоятельно.

1.8 Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса

Основная профессиональная образовательная программа, представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представлен в виде следующего комплекта документов:

- общей характеристики основной профессиональной образовательной программы высшего образования;
- учебного плана;
- календарного учебного графика;
- рабочих программ дисциплин (модулей);
- рабочих программ практик;
- формы аттестации включающие оценочные материалы в форме фондов оценочных средств по дисциплинам и практикам; программы и оценочные материалы в форме фонда оценочных средств государственной итоговой аттестации;
- методических материалов;
- рабочей программы воспитания и календарного плана воспитательной работы.

Информация об образовательной программе размещена на официальном сайте НГТУ в сети «Интернет» <http://www.nstu.ru/sveden/education>.

Комплект документов по образовательной программе обновляется ежегодно с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

1.8.1 В общей характеристике основной профессиональной образовательной программы указываются:

- код и наименование направления подготовки;
- направленность (профиль) образовательной программы;
- квалификация, присваиваемая выпускникам;
- форма получения образования;
- язык реализации образовательной программы;
- срок освоения образовательной программы;
- область(и) профессиональной деятельности;
- сфера(ы) профессиональной деятельности;
- тип(ы) задач профессиональной деятельности;
- задачи профессиональной деятельности;
- объект(ы) профессиональной деятельности или область (области) знания;

- планируемые результаты освоения образовательной программы, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций:
 - универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные ФГОС ВО;
 - профессиональные компетенции, установленные организацией на основе профессиональных стандартов и анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники;
- планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике и соотнесённые с ними индикаторы, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения ОПОП;
- условия реализации основной профессиональной образовательной программы.

В качестве приложения к характеристике основной профессиональной образовательной программы приводится: таблица соответствия между характеристиками этапов освоения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками).

1.8.2 В учебном плане указывается перечень дисциплин (модулей), практик, аттестационных испытаний государственной итоговой аттестации обучающихся, других видов учебной деятельности (далее вместе - виды учебной деятельности) с указанием их объема в зачетных единицах, последовательности и распределения по периодам обучения. В учебном плане выделяется объем работы обучающихся во взаимодействии с преподавателем (далее - контактная работа обучающихся с преподавателем) (по видам учебных занятий) и самостоятельной работы обучающихся в академических часах. Для каждой дисциплины (модуля) и практики указываются формы текущей аттестации (контроля) и промежуточной аттестации обучающихся.

1.8.3 В календарном учебном графике указываются периоды осуществления видов учебной деятельности и периоды каникул.

1.8.4 Рабочая программа дисциплины (модуля) включает в себя:

- наименование дисциплины (модуля);
- перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы;
- объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся;
- содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий;
- указание формы промежуточной аттестации по дисциплине (модулю);
- перечень учебно-методического обеспечения для организации самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю);
- оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю);
- комплект контролирующих материалов;
- перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
- перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины (модуля);
- перечень методического и программного обеспечения дисциплины (модуля);
- перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1.8.5 Рабочая программа практики включает в себя:

- указание вида практики, способа и формы (форм) ее проведения;
- перечень планируемых результатов обучения прохождения практики, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места практики в структуре образовательной программы;
- указание объема практики в зачетных единицах и ее продолжительности в неделях либо в академических или астрономических часах;
- содержание практики;
- указание формы промежуточной аттестации по практике;
- указание форм отчетности по практике;
- оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике;
- перечень учебной литературы и ресурсов сети "Интернет", необходимых для проведения практики;
- перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.

1.8.6 Оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) или практике, входящий в состав соответствующей рабочей программы дисциплины (модуля) или рабочей программы практики, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на различных этапах их формирования, описание шкал и процедур оценивания для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) или практике;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки формирования компетенций и соотнесенных с ними индикаторов в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания, характеризующих этапы формирования компетенций и соотнесенных с ними индикаторов.

1.8.7 Программа государственной итоговой аттестации включает в себя:

- обобщенную структуру государственной итоговой аттестации;
- содержание и порядок организации государственного экзамена;
- содержание выпускной квалификационной работы;
- порядок защиты выпускной квалификационной работы;
- список источников для подготовки к государственной итоговой аттестации.

1.8.8 Оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для государственной итоговой аттестации включает в себя:

- перечень компетенций и соотнесенных с ними индикаторов, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесенных с ними индикаторов, а также шкал и процедур оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.

1.9 Отличительные особенности образовательной программы

Отличительными особенностями образовательной программы Бизнес в России (на английском языке) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент являются:

- учет региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей;

- ориентация на область ПД 08 «Финансы и экономика», в которой выпускники в дальнейшем смогут осуществлять свою профессиональную деятельность в сфере управления рисками;
- совокупность объектов ПД, дающих возможность реализации профессионально-карьерных траекторий в организационно-управленческой деятельности компаний, функционирующих на рынках Российской Федерации и осуществляющих внешнеэкономическую хозяйственную деятельность.

1.10 Востребованность выпускников

Выпускники образовательной программы востребованы на предприятиях и в организациях АО «Региональные электрические сети», ООО «АВЭК», ООО «НЕВАТОМ», ПАО «Сбербанк России», ООО «СИБИРСКИЙ ЗАВОД «ЭКОЛОС», ООО «Разрез «Задубровский Новый», ООО «Инжиниринг Строительство Обслуживание», ООО «ТЕХМАРКЕТ» и другими предприятиями и организациями.

2.

ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА

2.1 Области, сферы, типы задач, задачи и объекты ПД выпускников

Для образовательной программы Бизнес в России (на английском языке) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент определены следующие области, сферы и типы задач ПД (таблица 2.1.1).

Таблица 2.1.1

Область(и) ПД (в соответствии с Реестром областей и видов ПД)	Сфера(ы) ПД	Тип(ы) задач ПД	Задачи ПД	Объект(ы) ПД (область(и) знания)
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	анализ информации о возможностях международной кооперации и сотрудничества, организации и ведения бизнеса на территории Российской Федерации, установления партнерского взаимодействия предприятий разной национальной принадлежности	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	анализ информации о возможностях международной кооперации и сотрудничества, организации и ведения бизнеса на территории Российской Федерации, установления партнерского взаимодействия предприятий разной национальной принадлежности	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности
08	в сфере управления	организационно-	анализ информации	индивидуальная

	рисками	управленческий	о возможностях международной кооперации и сотрудничества, организации и ведения бизнеса на территории Российской Федерации, установления партнерского взаимодействия предприятий разной национальной принадлежности	предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	выявление условий потенциального взаимодействия, кооперации и организации бизнеса в Российской Федерации	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	выявление условий потенциального взаимодействия, кооперации и организации бизнеса в Российской Федерации	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	выявление условий потенциального взаимодействия, кооперации и организации бизнеса в Российской Федерации	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	оценка конкурентных преимуществ осуществления производственно-хозяйственной и предпринимательской деятельности в Российской Федерации	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	оценка конкурентных преимуществ осуществления	процессы и инструменты реализации взаимодействия

			производственно-хозяйственной и предпринимательской деятельности в Российской Федерации	компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	оценка конкурентных преимуществ осуществления производственно-хозяйственной и предпринимательской деятельности в Российской Федерации	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	проектирование работ по созданию бизнеса, организации взаимодействия с российскими предприятиями при осуществлении международного сотрудничества	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	проектирование работ по созданию бизнеса, организации взаимодействия с российскими предприятиями при осуществлении международного сотрудничества	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	проектирование работ по созданию бизнеса, организации взаимодействия с российскими предприятиями при осуществлении международного сотрудничества	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков

2.2. Перечень профессиональных стандартов, соотнесенных с ОПОП

Перечень ПС, соотнесенных с ОПОП в соответствии с реестром профессиональных стандартов (перечнем видов профессиональной деятельности), размещенном на специализированном сайте Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации «Профессиональные стандарты» (<http://profstandart.rosmintrud.ru>), соответствует области(ям) профессиональной деятельности выпускников.

Таблица 2.2.1

Код и наименование ПС	ОТФ			ТФ		
	код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
А3 Аналитическая записка	М	Аналитическая записка	7	Аналитическая записка	М	7
08.018 Специалист по управлению рисками	Ф	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	7	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	Ф/01.7	7
08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности	С	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	7	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	С/01.7	7

Возможные наименования должностей, профессий из профессиональных стандартов (см. таблицу 2.2.1), ОТФ, ТФ которых выделены НГТУ для самостоятельно формируемых ПК:

1. 08.018 Специалист по управлению рисками:
 - руководитель службы управления рисками;
 - директор по управлению рисками.
2. 08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности:
 - руководитель подразделения по внешнеэкономической деятельности;
 - менеджер по внешнеэкономической деятельности.

3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

3.1 Оценка сформированности компетенций включает в себя:

- текущий контроль успеваемости;
- промежуточную аттестацию обучающихся;
- государственную итоговую аттестацию выпускников.

Текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам и практикам проводится на основе балльно-рейтинговой системы. Формы промежуточной аттестации обучающихся по каждой дисциплине определяются учебным планом. Правила аттестации по дисциплинам определяются в рабочих программах и доводятся до сведения обучающихся в течение первого месяца изучения дисциплины.

Для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений требованиям к результатам освоения образовательной программы создаются оценочные материалы в форме фондов оценочных средств, которые могут включать типовые задания, контрольные работы, тесты и другие методы контроля, позволяющие оценить сформированность приобретенных компетенций. Оценочные материалы разрабатываются и утверждаются кафедрами, обеспечивающими учебный процесс по образовательной программе.

3.2 ОПОП включает в себя самостоятельно определенные НГТУ одну или несколько ПК, сформированные исходя из направленности (профиля) программы, на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, указанных в таблице 2.2.1.

3.3 Профессиональные компетенции, а также индикаторы универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций сформулированы на основе анализа требований, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники.

3.4 Результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения компетенций:

- универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.1).
- профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.2).
- этапы формирования компетенций выпускника (таблица 3.1.3).

3.5 Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам обеспечивает формирование у выпускника всех компетенций, установленных программой магистратуры.

Государственная итоговая аттестация включает в себя:

- Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы определяются программой государственной итоговой аттестации.

Универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Таблица 3.1.1

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенции выпускника	Индикаторы компетенций
<i>Универсальные компетенции (УК)</i>		
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
		УК-1.1 Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
		УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
		УК-1.3 Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
		УК-2.1 Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
		УК-2.2 Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
		УК-2.3 Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
Командная работа и лидерство	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
		УК-3.1 Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.

		УК-3.2 Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
Коммуникация	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	
		УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
		УК-4.2 Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
		УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
		УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
Межкультурное взаимодействие	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
		УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
		УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
		УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	
		УК-6.1 Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
		УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
		УК-6.3 Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
<i>Общепрофессиональные компетенции (ОПК)</i>		
	ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	
		ОПК-1.1 Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям

		оптимальности.
		ОПК-1.2 Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
	ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	
		ОПК-2.1 Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
		ОПК-2.2 Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
		ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
	ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
		ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
		ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
	ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
		ОПК-4.1 Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
		ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
	ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
		ОПК-5.1 Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
		ОПК-5.2 Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
		ОПК-5.3 Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.

Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Таблица 3.1.2

Задача ПД	Объект или область знания	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	ОТФ	ТФ	Основание
анализ информации о возможностях международной кооперации и сотрудничества, организации и ведения бизнеса на территории Российской Федерации, установления партнерского взаимодействия предприятий разной национальной принадлежности	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора,	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			обработки данных для построения планов и программ развития компании		целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая

			решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании			записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров,	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка		с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать	Разработка и реализация риск-	Планирование, внедрение и	08.018 Специалист по управлению рисками ,

			взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	ориентированного подхода к управлению в организациях	реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			предиктивной аналитики			
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка

			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			деятельности в своем регионе.		программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		(или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	деятельности компании и ее стратегического развития			
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			развития			
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		развития внешнеэкономическог о сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	конъюнктуры рынка			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					менеджмента	
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен	ПК-3.1 Знает	Аналитическая	Аналитическая	АЗ Аналитическая

		осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контроля оперативной деятельности	актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативными средствами	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ведения бизнеса			
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики		с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			способы реализации проектов цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики			
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			развития			
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая

			развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.			записка
	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					внедрения риск-менеджмента	
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			планов и программ развития компании			
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономическог о сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет	Руководство	Организация работ по	08.039 Специалист по

			проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	внешнеэкономическую деятельность в организации	внешнеэкономическую деятельность	внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования,	ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка, Аналитическая записка

		организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			мотивацию сотрудников			
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные	Руководство внешнеэкономическо	Организация работ по внешнеэкономическо	08.039 Специалист по внешнеэкономической

			особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	й деятельностью в организации	й деятельности	деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая

			проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников			записка
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			профильной отрасли своего региона.		целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
выявление условий потенциального взаимодействия, кооперации и организации бизнеса в Российской Федерации	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					внедрения риск-менеджмента	
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка, Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка, Аналитическая записка

			компаний, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить	Разработка и реализация риск-	Планирование, внедрение и	08.018 Специалист по управлению рисками ,

			комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	ориентированного подхода к управлению в организациях	реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка ,

			информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса			Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики		программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает	Руководство	Организация работ по	08.039 Специалист по

			национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	внешнеэкономическо й деятельностью в организации	внешнеэкономическо й деятельности	внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает	Разработка и	Планирование,	08.018 Специалист по

			специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по развитию международной	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

	кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности	экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития			
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития		постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			участников совместной деятельности по разработке планов развития.		организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка		менеджмента	
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контроля оперативной деятельности	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			Федерации			
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую	Разработка и реализация риск-	Планирование, внедрение и	08.018 Специалист по управлению рисками ,

			аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	ориентированного подхода к управлению в организациях	реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			проектных групп			
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка

			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					внедрения риск-менеджмента	
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	в организациях	подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы	Руководство внешнеэкономическо	Организация работ по внешнеэкономическо	08.039 Специалист по внешнеэкономической

			разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	й деятельностью в организации	й деятельности	деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономическог о сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции,	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка		целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений	ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контроля оперативной деятельности				
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников		программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности ,

			повестку экономического и технологического развития	организации		Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			планирования проектных групп			
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
оценка конкурентных преимуществ осуществления производственно-хозяйственной и предпринимательской деятельности в Российской Федерации	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности				
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	в организациях	подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии,	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка, Аналитическая записка

		инструменты менеджмента				
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			и разрабатывать способы реализации проектов цифровой экономики на основе использования средств предиктивной аналитики	в организациях	подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний,	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка

			в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп			
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		работодателей.	отрасли своего региона.			
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
	процессы и инструменты реализации	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы,	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая

	взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности	программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития			записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			взаимодействия с зарубежными партнерами		целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции;	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании,	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами		организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			совместной деятельности по разработке планов развития.		целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно- коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными	Разработка и реализация риск-	Планирование, внедрение и	08.018 Специалист по управлению рисками ,

			информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	ориентированного подхода к управлению в организациях	реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			проектных групп			
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка

			особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников			
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					внедрения риск-менеджмента	
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	в организациях	подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы	Руководство внешнеэкономическо	Организация работ по внешнеэкономическо	08.039 Специалист по внешнеэкономической

			разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	й деятельностью в организации	й деятельности	деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономическог о сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка		постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает	Руководство	Организация работ по	08.039 Специалист по

			методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	внешнеэкономическо й деятельностью в организации	внешнеэкономическо й деятельности	внешнеэкономической деятельности Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием	ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка Аналитическая записка

		управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно- коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие	Разработка и реализация риск- ориентированного	Планирование, внедрение и реализация риск-	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая

			участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	подхода к управлению в организациях	ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					менеджмента	
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			экономике на основе использования средств предиктивной аналитики			
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего	Разработка и реализация риск- ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск- ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			региона.		с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
проектирование работ по созданию бизнеса, организации взаимодействия с российскими предприятиями при осуществлении международного сотрудничества	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	компании и ее стратегического развития			
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		внешнеэкономическог о сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	рынка			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности	Разработка и реализация риск- ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск- ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск- менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет	Руководство	Организация работ по	08.039 Специалист по

			проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	внешнеэкономическую деятельность в организации	внешнеэкономическую деятельность	внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и	ПК-3.1 Знает актуальную	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка,

		координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контроля оперативной деятельности	национальную повестку экономического и технологического развития			Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп			
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников			
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.			
	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					менеджмента	
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			развития компании			
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономическог о сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет	Разработка и	Планирование,	08.018 Специалист по

			проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании,	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации,	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно- коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом	Разработка и реализация риск- ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск- ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников		программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности ,

			организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	организации		Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников			
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности				
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития		с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии,	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка, Аналитическая записка

		инструменты менеджмента				
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании,	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на	ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности	международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп			
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая

			коммуникативным и средствами ведения бизнеса			записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Разработка и реализация риск- ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск- ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск- менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно- коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Разработка и реализация риск- ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск- ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск- менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в	Разработка и реализация риск- ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск- ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики		с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами	Руководство внешнеэкономическо	Организация работ по внешнеэкономическо	08.039 Специалист по внешнеэкономической

			разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	й деятельностью в организации	й деятельности	деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику	Разработка и реализация риск-	Планирование, внедрение и	08.018 Специалист по управлению рисками ,

			социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	ориентированного подхода к управлению в организациях	реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

Область, сфера, тип задач, объекты ПД и профессиональные компетенции по образовательной программе Бизнес в России (на английском языке) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент соответствуют:

- направлению подготовки и профилю образовательной программы;

- требованиям к образованию, предъявляемым ПС в соответствии с Общероссийским классификатором специальностей по образованию (ОКСО), введенным в действие 01.07.2017 приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 8 декабря 2016 г. N 2007-ст.

Этапы формирования компетенций выпускника

Таблица 3.1.3

Код компетенции	Семестр 1	Семестр 2	Семестр 3	Семестр 4	Семестр 5	Семестр 6	Семестр 7	Семестр 8
УК-1	Иностранный язык; Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии; Стратегическое управление маркетингом; Управление проектами: технологии и инструментальные решения; Экономика и торговая политика России	Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности; Дизайн-мышление; Конкурентная разведка; Креативные техники создания новых продуктов; Национальные особенности ведения бизнеса (модуль); Управление инновациями; Устойчивое развитие государства, компании и человека; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Лучшие практики развития бизнеса в России: кейсы иностранных компаний; Международные логистические системы; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами; Управление цепями поставок	Бизнес онлайн: платформы, инструменты, команда; Корпоративные финансы и Unit-экономика; Оценка бизнеса и управление инвестиционными проектами; Производственная практика: преддипломная практика				
УК-2	Управление предприятием в конкурентной среде; Управление проектами: технологии и инструментальные решения	Конкурентная разведка; Национальные особенности ведения бизнеса (модуль); Управление инновациями; Управление предприятием в конкурентной среде	Международные логистические системы; Управление цепями поставок					
УК-3	Стратегическое управление маркетингом	Дизайн-мышление; Креативные техники создания новых продуктов; Национальные особенности ведения бизнеса (модуль)	Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Международные логистические системы; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Управление цепями поставок					
УК-4	Иностранный язык; Учебная практика: ознакомительная практика	Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности; Национальные особенности ведения	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами	Производственная практика: преддипломная практика				

		бизнеса (модуль); Управление инновациями; Учебная практика: научно-исследовательская работа						
УК-5	Экономика и торговая политика России		Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами	Бизнес онлайн: платформы, инструменты, команда				
УК-6			Бизнес-команда: технологии формирования и управления					
ОПК-1	Учебная практика: ознакомительная практика		Производственная практика: научно-исследовательская работа					
ОПК-2	Дизайн исследования: методы и инструменты; Учебная практика: ознакомительная практика		Лучшие практики развития бизнеса в России: кейсы иностранных компаний; Производственная практика: научно-исследовательская работа					
ОПК-3	Дизайн исследования: методы и инструменты; Учебная практика: ознакомительная практика		Лучшие практики развития бизнеса в России: кейсы иностранных компаний					
ОПК-4	Учебная практика: ознакомительная практика		Производственная практика: научно-исследовательская работа					
ОПК-5	Дизайн исследования: методы и инструменты; Учебная практика: ознакомительная практика		Производственная практика: научно-исследовательская работа					
ПК-1.В/ОР	Стратегическое управление маркетингом	Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности; Дизайн-мышление; Конкурентная разведка; Креативные техники создания новых продуктов; Национальные особенности ведения бизнеса (модуль); Управление инновациями; Устойчивое развитие государства, компании и	Исследование поведения потребителей: Big Data и предиктивная аналитика; Международные логистические системы; Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами; Управление цепями поставок	Корпоративные финансы и Unit-экономика; Оценка бизнеса и управление инвестиционными проектами; Производственная практика: преддипломная практика				

		человека; Учебная практика: научно-исследовательская работа						
ПК-2.В/ОП	Стратегическое управление маркетингом; Экономика и торговая политика России	Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности; Дизайн-мышление; Конкурентная разведка; Креативные техники создания новых продуктов; Устойчивое развитие государства, компании и человека; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Исследование поведения потребителей: Big Data и предиктивная аналитика; Международные логистические системы; Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами; Управление цепями поставок	Бизнес онлайн: платформы, инструменты, команда; Корпоративные финансы и Unit-экономика; Оценка бизнеса и управление инвестиционными проектами; Производственная практика: преддипломная практика				
ПК-3.В/ОП	Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии; Управление предприятием в конкурентной среде; Управление проектами: технологии и инструментальные решения; Экономика и торговая политика России	Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности; Дизайн-мышление; Конкурентная разведка; Креативные техники создания новых продуктов; Национальные особенности ведения бизнеса (модуль); Управление инновациями; Управление предприятием в конкурентной среде; Устойчивое развитие государства, компании и человека; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Исследование поведения потребителей: Big Data и предиктивная аналитика; Международные логистические системы; Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами; Управление цепями поставок	Бизнес онлайн: платформы, инструменты, команда; Корпоративные финансы и Unit-экономика; Оценка бизнеса и управление инвестиционными проектами; Производственная практика: преддипломная практика				
ПК-4.В/ОП	Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии	Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности; Дизайн-мышление; Креативные техники создания новых продуктов; Устойчивое развитие государства, компании и человека; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Исследование поведения потребителей: Big Data и предиктивная аналитика	Производственная практика: преддипломная практика				

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

4.1. Структура образовательной программы

Структура образовательной программы приведена в таблице 4.1.1, включает обязательную часть и часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Таблица 4.1.1

Структура образовательной программы		Объем программы, з.е.
Блок 1	Дисциплины (модули)	81
Блок 2	Практики	33
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	6
Объем образовательной программы		120

4.2. Обязательная часть программы магистратуры

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации составляет не менее 15% общего объема программы.

4.3. Контактная работа

Образовательная деятельность по программе проводится в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками.

Минимальный объем контактной работы при проведении учебных занятий по программе установлен локальным актом НГТУ.

4.4. Элективные дисциплины и факультативы

Обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных дисциплин (модулей) и факультативных дисциплин в порядке, установленном локальным нормативным актом НГТУ.

Избранные обучающимся элективные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

Избранные обучающимся факультативные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

4.5. Характеристика содержания дисциплин

Содержание дисциплин (модулей), практик, предусмотренных учебным планом, определяется требованиями к результатам освоения образовательной программы (компетенциями). Соответствие между характеристиками этапов освоения компетенций (индикаторами) и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками) приведено в Приложении.

4.6. Применяемые образовательные технологии

Для формирования универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, предусмотренных основной образовательной программой, реализуются лекционные, практические занятия и лабораторные работы.

При организации образовательного процесса применяются активные и интерактивные формы проведения занятий.

Конкретные виды образовательных технологий определены в рабочих программах дисциплин.

Учебным планом предусмотрена самостоятельная работа студентов, которая обеспечена необходимыми методическими материалами, размещенными в электронной информационно-образовательной среде НГТУ.

4.7. Практическая подготовка обучающихся

Практическая подготовка обучающихся организована:

- путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, по дисциплинам, формирующим общепрофессиональные и профессиональные компетенции у обучающихся;
- при проведении практик, предусмотренных учебным планом образовательной программы Бизнес в России (на английском языке) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

4.8. Организация практик

Для достижения планируемых результатов освоения образовательной программы предусматриваются следующие практики:

- Учебная: Учебная практика: научно-исследовательская работа ,
- Учебная: Учебная практика: ознакомительная практика ,
- Производственная: Производственная практика: научно-исследовательская работа ,
- Производственная: Производственная практика: преддипломная практика.

Типы, виды, способы и формы проведения практик

Таблица 4.8.1

	Виды и типы практики	Способы проведения практики	Форма проведения практики*
1	Учебная практика: научно-исследовательская работа	стационарная	дискретная
2	Учебная практика: ознакомительная практика	стационарная	дискретная
3	Производственная практика: научно-исследовательская работа	стационарная	дискретная
4	Производственная практика: преддипломная практика	стационарная, выездная	непрерывная

*дискретная – практика, распределенная параллельно теоретическому обучению во время семестра, непрерывная – практика, сосредоточенная в отдельном от теоретического обучения периоде календарного учебного графика.

Типы и виды практик, а также места их проведения соответствуют области, сфере, типу задач, задачам и объектам ПД, указанным в табл. 2.1.1.

В виде исключения практика может проводиться в структурных подразделениях НГТУ.

Выбор мест прохождения практик для лиц с ограниченными возможностями здоровья производится с учетом состояния здоровья обучающихся и требований по доступности.

4.9. Воспитание обучающихся

Воспитание обучающихся при освоении ими образовательной программы образовательной программы Бизнес в России (на английском языке) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент осуществляется в соответствии с утвержденной в НГТУ рабочей программой воспитания, календарным планом воспитательной работы и иными учебно-методическими материалами.

5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

5.1. Общесистемные требования к реализации программы

НГТУ на законном основании располагает материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием), соответствующим действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающим проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, для реализации образовательной программы в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет», как на территории НГТУ, так и вне ее. Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды созданы, в том числе, с использованием ресурсов иных организаций.

Электронная информационно-образовательная среда НГТУ (<http://www.nstu.ru/sveden/eos>) соответствует требованиям Раздела IV ФГОС ВО.

5.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программы

Образовательная программа реализуется в учебных аудиториях для проведения учебных занятий, оснащенных оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НГТУ. Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

НГТУ обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Для использования в образовательном процессе печатных изданий Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется (при необходимости).

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

5.3. Кадровые условия реализации программы

Реализация программы магистратуры обеспечена педагогическими работниками НГТУ, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации

программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников НГТУ и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности в НГТУ на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

5.4. Финансовые условия реализации программы

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры должно осуществляться в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

6. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

6.1 Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе определяется в рамках:

- системы внутренней оценки;
- системы внешней оценки.

6.2 Система внутренней оценки качества

Система внутренней оценки качества включает в себя:

- регулярную внутреннюю оценку качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры с привлечением работодателей и (или) их объединений, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников НГТУ;

- ежегодное анкетирование обучающихся с целью оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, результаты которого рассматриваются на заседаниях выпускающей кафедры, Ученого Совета факультета и являются одним из оснований для внесения изменений в ОПОП в рамках ее ежегодного обновления с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

6.3 Система внешней оценки качества

Система внешней оценки качества включает в себя:

- государственную аккредитацию образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Бизнес в России (на английском языке) с целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по программе требованиям ФГОС ВО с учетом соответствующей ПООП.

7. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ) образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей обучающихся.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ОВЗ срок получения образования может быть увеличен по их заявлению не более чем на полгода по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

Объем программы магистратуры за один учебный год при обучении по индивидуальному плану вне зависимости от формы обучения не может составлять более 70 з.е.

НГТУ предоставляет инвалидам и лицам с ОВЗ (по их заявлению) возможность обучения по программе магистратуры, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и, при необходимости, обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.

При использовании формы инклюзивного обучения составляется индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента.

Индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента может включать

- сопровождение лекционных и практических занятий прямым и обратным переводом на русский жестовый язык (для студентов с нарушениями слуха);
- посещение групповых и индивидуальных занятий с психологом;
- организационно-педагогическое, психолого-педагогическое, профилактически-оздоровительное, социальное сопровождения учебного процесса.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ должны обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Соответствие между индикаторами достижения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками)

Код компетенции	Индикатор
<i>Дисциплины (модули) обязательной части</i>	
Иностранный язык	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
Дизайн исследования: методы и инструменты	
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений</i>	
Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Управление проектами: технологии и инструментальные решения	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе

	с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
Стратегическое управление маркетингом	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
Управление инновациями	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
Бизнес-команда: технологии формирования и управления	
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
Экономика и торговая политика России	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции,

	потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Устойчивое развитие государства, компании и человека	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических

	дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
Конкурентная разведка	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
Бизнес онлайн: платформы, инструменты, команда	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
Исследование поведения потребителей: Big Data и предиктивная аналитика	
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной

	борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений, по выбору студента</i>	
Оценка бизнеса и управление инвестиционными проектами	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
Корпоративные финансы и Unit-экономика	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
Креативные техники создания новых продуктов	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-

	процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Дизайн-мышление	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Международные логистические системы	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
Управление цепями поставок	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной

	аналитики
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений</i>	
Национальные особенности ведения бизнеса (модуль): Управление персоналом и организационное поведение	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
Национальные особенности ведения бизнеса (модуль): Бизнес-коммуникации и этика деловых отношений	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
<i>Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)</i>	
Учебная практика: ознакомительная практика	
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.

ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
Учебная практика: научно-исследовательская работа	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
Производственная практика: научно-исследовательская работа	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ОПК-1	ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
Производственная практика: преддипломная практика	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач

УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<i>Государственная итоговая аттестация</i>	
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса

	усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ОПК-1	ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
ОПК-4	ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы

	реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<i>Факультативные дисциплины</i>	
Управление предприятием в конкурентной среде	
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
Лучшие практики развития бизнеса в России: кейсы иностранных компаний	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.