МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

“УТВЕРЖДАЮ”

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
31.08.2026
Владелец: Янпольский Василий Васильевич
Срок действия: не ограничен
Адрес хранения электронного документа:
https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=C9F513B59A2D3E08F2902157A524464A

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Индустриальный менеджмент и технологическое предпринимательство

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2026

Новосибирск 2026

Основная профессиональная образовательная программа 38.04.02 Менеджмент, Индустриальный менеджмент и технологическое предпринимательство разработана кафедрой производственного менеджмента и экономики энергетики

Заведующий кафедрой:

к.э.н., доцент С.С. Чернов

Образовательная программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол №9 от 31.08.2026 г.

Ответственный за образовательную программу

к.э.н., доцент С.С. Чернов

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения 4
2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника 8
3. Требования к результатам освоения программы 9
4. Структура и содержание образовательной программы 53
5. Условия реализации образовательной программы 55
6. Оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся 56
7. Особенности организации образовательной деятельности для лиц с ограниченными возможностями здоровья 57

Приложение 58

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Перечень сокращений

з.е. – зачетная единица;
ОПК – общепрофессиональная компетенция;
ОПОП – основная профессиональная образовательная программа;
ОТФ – обобщенная трудовая функция;
ПД – профессиональная деятельность;
ПК – профессиональная компетенция;
ПС – профессиональный стандарт;
УК – универсальная компетенция;
ФГОС ВО – федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования

1.2 Нормативные документы

Основная профессиональная образовательная программа магистратуры (далее - магистратура) программа по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль): Менеджмент разработана в соответствии с:

- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент, утверждённым Приказом Министерства образования и науки России от 12.08.20 №952 (зарегистрирован Минюстом России 21.08.20, регистрационный №59391).
- Профессиональным(и) стандартом(и):

  АЗ Аналитическая записка,

  08.018 Специалист по управлению рисками , утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18.04.2025 № 264н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 28.05.2025 № 82370)

1.3 Цель (миссия) образовательной программы

Миссия образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Менеджмент состоит в подготовке магистров, способных осуществлять организационно-управленческую профессиональную деятельность в области экономико-хозяйственной деятельности в условиях неопределенности и риска в сфере создания, организации и ведения бизнеса, направленную на разработку и поддержание работы механизма устойчивого функционирования компании и реализации бизнес-процессов в соответствии со стратегическими целями развития и имеющимся ресурсным обеспечением.

1.4 Язык реализации образовательной программы

Образовательная программа магистратуры реализуется на государственном языке Российской Федерации.

1.5 Сроки освоения образовательной программы

Объем программы магистратуры составляет 120 з.е. вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры с использованием сетевой формы, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану, (за исключением ускоренного обучения).

Срок получения образования по образовательной программе в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, вне зависимости от применяемых образовательных технологий составляет 2 года.

Объем программы магистратуры, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е.; при ускоренном обучении – не более 80 з.е..

1.6 Электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

При реализации образовательной программы применяется электронное обучение и дистанционные образовательные технологии с использованием электронной информационно-образовательной среды НГТУ.

1.7 Сетевая форма реализации образовательной программы.

Образовательная программа осуществляется организацией самостоятельно.

1.8 Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса

Основная профессиональная образовательная программа, представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представлен в виде следующего комплекта документов:

- общей характеристики основной профессиональной образовательной программы высшего образования;
- учебного плана;
- календарного учебного графика;
- рабочих программ дисциплин (модулей);
- рабочих программ практик;
- формы аттестации включающие оценочные материалы в форме фондов оценочных средств по дисциплинам и практикам; программы и оценочные материалы в форме фонда оценочных средств государственной итоговой аттестации;
- методических материалов;
- рабочей программы воспитания и календарного плана воспитательной работы.

Информация об образовательной программе размещена на официальном сайте НГТУ в сети «Интернет» http://www.nstu.ru/sveden/education.

Комплект документов по образовательной программе обновляется ежегодно с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

1.8.1 В общей характеристике основной профессиональной образовательной программы указываются:

- код и наименование направления подготовки;
- направленность (профиль) образовательной программы;
- квалификация, присваиваемая выпускникам;
- форма получения образования;
- язык реализации образовательной программы;
- срок освоения образовательной программы;
- область(и) профессиональной деятельности;
- сфера(ы) профессиональной деятельности;
- тип(ы) задач профессиональной деятельности;
- задачи профессиональной деятельности;
- объект(ы) профессиональной деятельности или область (области) знания;
- планируемые результаты освоения образовательной программы, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций:
  - универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные ФГОС ВО;
  - профессиональные компетенции, установленные организацией на основе профессиональных стандартов и анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники;

- планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике и соотнесённые с ними индикаторы, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения ОПОП;
- условия реализации основной профессиональной образовательной программы.

В качестве приложения к характеристике основной профессиональной образовательной программы приводится: таблица соответствия между характеристиками этапов освоения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками).

1.8.2 В учебном плане указывается перечень дисциплин (модулей), практик, аттестационных испытаний государственной итоговой аттестации обучающихся, других видов учебной деятельности (далее вместе - виды учебной деятельности) с указанием их объема в зачетных единицах, последовательности и распределения по периодам обучения. В учебном плане выделяется объем работы обучающихся во взаимодействии с преподавателем (далее - контактная работа обучающихся с преподавателем) (по видам учебных занятий) и самостоятельной работы обучающихся в академических часах. Для каждой дисциплины (модуля) и практики указываются формы текущей аттестации (контроля) и промежуточной аттестации обучающихся.

1.8.3 В календарном учебном графике указываются периоды осуществления видов учебной деятельности и периоды каникул.

1.8.4 Рабочая программа дисциплины (модуля) включает в себя:

- наименование дисциплины (модуля);
- перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы;
- объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся;
- содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий;
- указание формы промежуточной аттестации по дисциплине (модулю);
- перечень учебно-методического обеспечения для организации самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю);
- оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю);
- комплект контролирующих материалов;
- перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
- перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины (модуля);
- перечень методического и программного обеспечения дисциплины (модуля);
- перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1.8.5 Рабочая программа практики включает в себя:

- указание вида практики, способа и формы (форм) ее проведения;
- перечень планируемых результатов обучения прохождения практики, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места практики в структуре образовательной программы;
- указание объема практики в зачетных единицах и ее продолжительности в неделях либо в академических или астрономических часах;
- содержание практики;
- указание формы промежуточной аттестации по практике;

- указание форм отчетности по практике;
- оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике;
- перечень учебной литературы и ресурсов сети "Интернет", необходимых для проведения практики;
- перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.

1.8.6 Оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) или практике, входящий в состав соответствующей рабочей программы дисциплины (модуля) или рабочей программы практики, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесённых с ними индикаторов на различных этапах их формирования, описание шкал и процедур оценивания для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) или практике;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки формирования компетенций и соотнесённых с ними индикаторов в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания, характеризующих этапы формирования компетенций и соотнесённых с ними индикаторов.

1.8.7 Программа государственной итоговой аттестации включает в себя:

- обобщенную структуру государственной итоговой аттестации;
- содержание и порядок организации государственного экзамена;
- содержание выпускной квалификационной работы;
- порядок защиты выпускной квалификационной работы;
- список источников для подготовки к государственной итоговой аттестации.

1.8.8 Оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для государственной итоговой аттестации включает в себя:

- перечень компетенций и соотнесённых с ними индикаторов, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесённых с ними индикаторов, а также шкал и процедур оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.

1.9 Отличительные особенности образовательной программы

Отличительными особенностями образовательной программы Менеджмент по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент являются:

- учет региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей;
- ориентация на область ПД 08, в которой выпускники в дальнейшем смогут осуществлять свою профессиональную деятельность, базируясь на системно-аналитическом видении реализации бизнес-процессов и причинно-следственной обусловленности управленческого механизма;
- организационно-управленческий тип задач, что позволит выпускникам получить всестороннее представление о функционировании хозяйствующих субъектов предпринимательской деятельности в условиях неопределенности и риска и сформировать понимание о реализации и настройке процессов и инструментов ведения бизнеса;

- совокупность объектов ПД, дающих возможность осуществлять операционно-тактические мероприятия по реализации бизнеса и проектировать стратегию развития.

1.10 Востребованность выпускников

Выпускники образовательной программы востребованы на предприятиях и в организациях АО «Региональные электрические сети», ООО «АВЭК», ООО «НЕВАТОМ», ПАО «Сбербанк России», ООО «СИБИРСКИЙ ЗАВОД «ЭКОЛОС», ООО «Разрез «Задубровский Новый», ООО «Инжиниринг Строительство Обслуживание», ООО «ТЕХМАРКЕТ» и другими предприятиями г. Новосибирска и Новосибирской области.

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА

2.1 Области, сферы, типы задач, задачи и объекты ПД выпускников

Для образовательной программы Менеджмент по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент определены следующие области, сферы и типы задач ПД (таблица 2.1.1).

Таблица 2.1.1

Область(и) ПД (в соответствии с Реестром областей и видов ПД)	Сфера(ы) ПД	Тип(ы) задач ПД	Задачи ПД	Объект(ы) ПД (область(и) знания)
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Организация, координирование и регламентация хозяйственной деятельности субъектов предпринимательства в соответствии со стратегическими целями развития в условиях неопределенности и риска	Структурные подразделения российских компаний, осуществляющие функции по организации производственно-хозяйственной деятельности, проведению операционно-тактических мероприятий и разрабатывающие стратегии развития компании
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Организация, координирование и регламентация хозяйственной деятельности субъектов предпринимательства в соответствии со стратегическими целями развития в условиях неопределенности и риска	Процессы и инструменты ведения хозяйственной деятельности компании
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	Разработка и поддержание механизма устойчивого функционирования интегрированной системы управления компанией и реализации бизнес-процессов	Процессы и инструменты ведения хозяйственной деятельности компании
08	в сфере управления	организационно-	Разработка и	Структурные

	рисками	управленческий	поддержание механизма устойчивого функционирования интегрированной системы управления компанией и реализации бизнес-процессов	подразделения российских компаний, осуществляющие функции по организации производственно-хозяйственной деятельности, проведению операционно-тактических мероприятий и разрабатывающие стратегии развития компании

2.2. Перечень профессиональных стандартов, соотнесенных с ОПОП

Перечень ПС, соотнесенных с ОПОП в соответствии с реестром профессиональных стандартов (перечнем видов профессиональной деятельности), размещенном на специализированном сайте Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации «Профессиональные стандарты» (http://profstandart.rosmintrud.ru), соответствует области(ям) профессиональной деятельности выпускников.

Таблица 2.2.1

Код и наименование ПС	**ОТФ**			**ТФ**		
	код	**наименование**	**уровень квалификации**	**наименование**	**код**	**уровень (подуровень) квалификации**
А3 Аналитическая записка	M	Аналитическая записка	7	Аналитическая записка	M	7
08.018 Специалист по управлению рисками	F	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	7	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	F/01.7	7

Возможные наименования должностей, профессий из профессиональных стандартов (см. таблицу 2.2.1), ОТФ, ТФ которых выделены НГТУ для самостоятельно формируемых ПК:

1. 08.018 Специалист по управлению рисками:

- руководитель службы управления рисками;
- директор по управлению рисками.

3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

3.1 Оценка сформированности компетенций включает в себя:

- текущий контроль успеваемости;
- промежуточную аттестацию обучающихся;
- государственную итоговую аттестацию выпускников.

Текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам и практикам проводится на основе балльно-рейтинговой системы. Формы промежуточной аттестации обучающихся по каждой

дисциплине определяются учебным планом. Правила аттестации по дисциплинам определяются в рабочих программах и доводятся до сведения обучающихся в течение первого месяца изучения дисциплины.

Для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений требованиям к результатам освоения образовательной программы создаются оценочные материалы в форме фондов оценочных средств, которые могут включать типовые задания, контрольные работы, тесты и другие методы контроля, позволяющие оценить сформированность приобретенных компетенций. Оценочные материалы разрабатываются и утверждаются кафедрами, обеспечивающими учебный процесс по образовательной программе.

3.2 ОПОП включает в себя самостоятельно определенные НГТУ одну или несколько ПК, сформированные исходя из направленности (профиля) программы, на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, указанных в таблице 2.2.1.

3.3 Профессиональные компетенции, а также индикаторы универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций сформулированы на основе анализа требований, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники.

3.4 Результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения компетенций:

- универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.1).
- профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.2).
- этапы формирования компетенций выпускника (таблица 3.1.3)

3.5 Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам обеспечивает формирование у выпускника всех компетенций, установленных программой магистратуры.

Государственная итоговая аттестация включает в себя:

- Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы определяются программой государственной итоговой аттестации.

Универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Таблица 3.1.1

Наименование категории (группы) компетенций	**Код и наименование компетенции выпускника**	**Индикаторы компетенций**
Универсальные компетенции (УК)		
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
		УК-1.1 Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
		УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
		УК-1.3 Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов,

		проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
		УК-2.1 Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
		УК-2.2 Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
		УК-2.3 Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
Командная работа и лидерство	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
		УК-3.1 Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
		УК-3.2 Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
Коммуникация	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	
		УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
		УК-4.2 Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
		УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
		УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
Межкультурное взаимодействие	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
		УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
		УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
		УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	
		УК-6.1 Знает психолого-педагогические

		принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
		УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
		УК-6.3 Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
Общепрофессиональные компетенции (ОПК)		
	ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	
		ОПК-1.1 Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
		ОПК-1.2 Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
	ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	
		ОПК-2.1 Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
		ОПК-2.2 Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
		ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
	ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
		ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
		ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
	ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
		ОПК-4.1 Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
		ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.

	ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
		ОПК-5.1 Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
		ОПК-5.2 Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
		ОПК-5.3 Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.

Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Таблица 3.1.2

Задача ПД	Объект или область знания	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	ОТФ	ТФ	Основание
Организация, координирование и регламентация хозяйственной деятельности субъектов предпринимательства в соответствии со стратегическими целями развития в условиях неопределенности и риска	Процессы и инструменты ведения хозяйственной деятельности компании	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					менеджмента	
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.		целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-2.2 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен планировать, координировать и обеспечивать функционирование интегрированной комплексной деятельности подразделения, направленной на	ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		ведение бизнеса	коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.		учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности	Разработка и реализация риск-ориентированного	Планирование, внедрение и реализация риск-	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			компании на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	подхода к управлению в организациях	ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка ,

			задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.			Аналитическая записка
		ПК-5 Способен находить, систематизировать, анализировать и использовать различные источники информации для решения задач в сфере своей профессиональной деятельности	ПК-5.1 Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством	ПК-6.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		внутреннего предпринимательства				
			ПК-6.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование	ПК-7.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации	производственных систем		организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-7.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					менеджмента	
			ПК-7.4 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
	Структурные подразделения российских компаний, осуществляющие функции по организации производственно-хозяйственной деятельности, проведению операционно-тактических мероприятий и разрабатывающие стратегии развития компании	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.		организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					менеджмента	
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен планировать,	ПК-3.4 Умеет оценивать	Разработка и реализация риск-	Планирование, внедрение и	08.018 Специалист по управлению рисками ,

		координировать и обеспечивать функционирование интегрированной комплексной деятельности подразделения, направленной на ведение бизнеса	профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития	ориентированного подхода к управлению в организациях	реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	Аналитическая записка
			ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.		учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности компании на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную	ПК-4.1 Знает специфику социально-	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.			
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен находить, систематизировать, анализировать и использовать различные источники информации для решения задач в сфере своей профессиональной деятельности	ПК-5.1 Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-	ПК-6.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	технологических решений.		целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-6.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					риск-менеджмента	
		ПК-7 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации	ПК-7.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			производственных систем		организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-7.4 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
Разработка и поддержание механизма устойчивого функционирования интегрированной системы управления компанией и реализации бизнес-процессов	Процессы и инструменты ведения хозяйственной деятельности компании	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			организации.			
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.		целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
		ПК-3 Способен планировать, координировать и обеспечивать функционирование интегрированной комплексной деятельности подразделения, направленной на ведение бизнеса	ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты,	Разработка и реализация риск-ориентированного	Планирование, внедрение и реализация риск-	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	подхода к управлению в организациях	ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности компании на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен находить, систематизировать, анализировать и использовать различные источники информации для решения задач в сфере своей профессиональной деятельности	ПК-5.2 Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.1 Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен	ПК-6.2 Умеет	Разработка и	Планирование,	08.018 Специалист по

		инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей,	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			управленческих практик.		целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
		ПК-7 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации	ПК-7.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-7.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.4 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
	Структурные подразделения российских компаний, осуществляющие функции по организации производственно-хозяйственной	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

	деятельности, проведению операционно-тактических мероприятий и разрабатывающие стратегии развития компании	субъектов в условиях неопределенности и риска	технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.			
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Владеет инструментами организации	Разработка и реализация риск-ориентированного	Планирование, внедрение и реализация риск-	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	подхода к управлению в организациях	ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
		ПК-3 Способен планировать, координировать и обеспечивать функционирование интегрированной комплексной деятельности подразделения, направленной на ведение бизнеса	ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций,	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков,	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			командный дух и мотивацию сотрудников.		постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности компании на основе	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	управлению в организациях	подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
		ПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.	ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен находить, систематизировать, анализировать и использовать различные источники информации для решения задач в сфере своей профессиональной деятельности	ПК-5.2 Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-5.1 Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	ПК-6.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-6.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации	ПК-7.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	
			ПК-7.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.4 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях	Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

Области, сферы, типы задач, объекты ПД и профессиональные компетенции по образовательной программе Менеджмент по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент соответствуют:

- направлению подготовки и профилю образовательной программы;
- требованиям к образованию, предъявляемым ПС в соответствии с Общероссийским классификатором специальностей по образованию (ОКСО), введенным в действие 01.07.2017 приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 8 декабря 2016 г. N 2007-ст.

Этапы формирования компетенций выпускника

Таблица 3.1.3

Код компетенции	Семестр 1	Семестр 2	Семестр 3	Семестр 4	Семестр 5	Семестр 6	Семестр 7	Семестр 8
УК-1	Бизнес презентации и мастерство публичных выступлений (курс для магистрантов); Введение в информационные системы; Введение в программирование на языке Python; Информационная безопасность; Информационная безопасность в корпоративной сфере; Искусство системного и критического мышления; Менеджмент: современные теории и практика; Поиск работы и трудоустройство; Программирование на языке Python; Профессиональное выгорание; Самоменеджмент: техники личной продуктивности; Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация; Стратегическое управление маркетингом; Стрессоустойчивость; Управление маркетинговыми	Дизайн исследования: методы и инструменты; Инструменты бережливого производства: практика внедрения; Конкурентоспособность бизнеса: инструменты интернет-маркетинга; Корпоративные финансы и Unit-экономика ; Медиапланирование; Производственный менеджмент и логистика; Резервы роста производительности российских компаний; Учебная практика: научно-исследовательская работа; Факультатив №2 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1)	Бизнес-аналитика и цифровая экономика; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Реинжиниринг бизнес-процессов производственных систем; Создание сильных брендов; Технико-экономическое обоснование роста операционной эффективности; Управление в условиях неопределенности и рисков; Управление продажами; Управление цепями поставок на примере кейсов отраслей промышленности; Факультатив №3 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1)	Интернет-предпринимательство и работа на маркетплейсах; Производственная практика: преддипломная практика; Управление мотивацией и сопротивлением персонала при внедрении изменений; Управление проектами: технологии и инструментальные решения				

	коммуникациями в цифровой среде; Учебная практика: ознакомительная практика; Факультатив №1 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1); Эмоциональный интеллект							
УК-2	Инновации и жизнь; научная этика; инженерная философия		Производственная практика: научно-исследовательская работа	Управление проектами: технологии и инструментальные решения				
УК-3	Инновации и жизнь; научная этика; инженерная философия		Производственная практика: научно-исследовательская работа	Бизнес-команда: технологии формирования и управления				
УК-4	Иностранный язык; Менеджмент: современные теории и практика; Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация; Учебная практика: ознакомительная практика	Иностранный язык (2); Учебная практика: научно-исследовательская работа	Производственная практика: научно-исследовательская работа	Производственная практика: преддипломная практика				
УК-5	Инновации и жизнь; научная этика; инженерная философия; Учебная практика: ознакомительная практика		Бизнес-аналитика и цифровая экономика; Поведение потребителей: закономерности мышления и механизмы управления; Управление в условиях неопределенности и рисков					
УК-6	Бизнес презентации и мастерство публичных выступлений (курс для магистрантов); Искусство системного и критического мышления; Поиск работы и		Производственная практика: научно-исследовательская работа; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний					

	трудоустройство; Профессиональное выгорание; Самоменеджмент: техники личной продуктивности; Стрессоустойчивость; Учебная практика: ознакомительная практика; Факультатив №1 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1); Эмоциональный интеллект							
ОПК-1		Дизайн исследования: методы и инструменты	Производственная практика: научно-исследовательская работа					
ОПК-2	Учебная практика: ознакомительная практика	Дизайн исследования: методы и инструменты	Производственная практика: научно-исследовательская работа					
ОПК-3		Дизайн исследования: методы и инструменты	Производственная практика: научно-исследовательская работа					
ОПК-4	Учебная практика: ознакомительная практика	Дизайн исследования: методы и инструменты						
ОПК-5	Иностранный язык	Дизайн исследования: методы и инструменты						
ПК-1.В/ОР	Менеджмент: современные теории и практика	Инструменты бережливого производства: практика внедрения; Корпоративные финансы и Unit-экономика ; Производственный менеджмент и логистика; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Бизнес-аналитика и цифровая экономика; Поведение потребителей: закономерности мышления и механизмы управления; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний; Управление в условиях неопределенности и рисков	Производственная практика: преддипломная практика				
ПК-2.В/ОР	Менеджмент: современные теории и практика; Стратегическое управление маркетингом	Учебная практика: научно-исследовательская работа		Интернет-предпринимательство и работа на маркетплейсах; Производственная практика: преддипломная практика; Управление				

				мотивацией и сопротивлением персонала при внедрении изменений				
ПК-3.В/ОР	Менеджмент: современные теории и практика	Корпоративные финансы и Unit-экономика ; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Реинжиниринг бизнес-процессов производственных систем; Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний; Управление цепями поставок на примере кейсов отраслей промышленности	Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Интернет-предпринимательство и работа на маркетплейсах; Производственная практика: преддипломная практика; Управление мотивацией и сопротивлением персонала при внедрении изменений				
ПК-4.В/ОР	Бизнес презентации и мастерство публичных выступлений (курс для магистрантов); Введение в информационные системы; Введение в программирование на языке Python; Информационная безопасность; Информационная безопасность в корпоративной сфере; Искусство системного и критического мышления; Поиск работы и трудоустройство; Программирование на языке Python; Профессиональное выгорание; Самоменеджмент: техники личной продуктивности; Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация; Стрессоустойчивость;	Медиапланирование; Резервы роста производительности российских компаний; Учебная практика: научно-исследовательская работа; Факультатив №2 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1)	Поведение потребителей: закономерности мышления и механизмы управления; Создание сильных брендов; Технико-экономическое обоснование роста операционной эффективности; Управление продажами; Факультатив №3 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1)	Производственная практика: преддипломная практика				

	Управление маркетинговыми коммуникациями в цифровой среде; Факультатив №1 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1); Эмоциональный интеллект							
ПК-5.В/ОР	Инновации и жизнь; научная этика; инженерная философия; Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация	Иностранный язык (2); Учебная практика: научно-исследовательская работа	Бизнес-аналитика и цифровая экономика; Управление в условиях неопределенности и рисков; Управление продажами	Производственная практика: преддипломная практика				
ПК-6.В/ОР		Конкурентоспособность бизнеса: инструменты интернет-маркетинга; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Бизнес-аналитика и цифровая экономика; Реинжиниринг бизнес-процессов производственных систем; Управление в условиях неопределенности и рисков; Управление цепями поставок на примере кейсов отраслей промышленности	Производственная практика: преддипломная практика				
ПК-7.В/ОР		Инструменты бережливого производства: практика внедрения; Корпоративные финансы и Unit-экономика ; Производственный менеджмент и логистика; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Реинжиниринг бизнес-процессов производственных систем; Управление цепями поставок на примере кейсов отраслей промышленности	Производственная практика: преддипломная практика; Управление проектами: технологии и инструментальные решения				

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

4.1. Структура образовательной программы

Структура образовательной программы приведена в таблице 4.1.1, включает обязательную часть и часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Таблица 4.1.1

Структура образовательной программы		**Объем программы, з.е.**
Блок 1	Дисциплины (модули)	**81**
Блок 2	Практики	**33**
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	**6**
Объем образовательной программы		**120**

4.2. Обязательная часть программы магистратуры

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации составляет не менее 15% общего объема программы.

4.3. Контактная работа

Образовательная деятельность по программе проводится в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками.

Минимальный объем контактной работы при проведении учебных занятий по программе установлен локальным актом НГТУ.

4.4. Элективные дисциплины и факультативы

Обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных дисциплин (модулей) и факультативных дисциплин в порядке, установленном локальным нормативным актом НГТУ.

Избранные обучающимся элективные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

Избранные обучающимся факультативные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

4.5. Характеристика содержания дисциплин

Содержание дисциплин (модулей), практик, предусмотренных учебным планом, определяется требованиями к результатам освоения образовательной программы (компетенциями). Соответствие между характеристиками этапов освоения компетенций (индикаторами) и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками) приведено в Приложении.

4.6. Применяемые образовательные технологии

Для формирования универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, предусмотренных основной образовательной программой, реализуются лекционные, практические занятия и лабораторные работы.

При организации образовательного процесса применяются активные и интерактивные формы проведения занятий.

Конкретные виды образовательных технологий определены в рабочих программах дисциплин.

Учебным планом предусмотрена самостоятельная работа студентов, которая обеспечена необходимыми методическими материалами, размещенными в электронной информационно-образовательной среде НГТУ.

4.7. Практическая подготовка обучающихся

Практическая подготовка обучающихся организована:

- путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, по дисциплинам, формирующим общепрофессиональные и профессиональные компетенции у обучающихся;
- при проведении практик, предусмотренных учебным планом образовательной программы Менеджмент по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

4.8. Организация практик

Для достижения планируемых результатов освоения образовательной программы предусматриваются следующие практики:

- Учебная: Учебная практика: научно-исследовательская работа ,
- Учебная: Учебная практика: ознакомительная практика ,
- Производственная: Производственная практика: научно-исследовательская работа ,
- Производственная: Производственная практика: преддипломная практика ,

Типы, виды, способы и формы проведения практик

Таблица 4.8.1

	Виды и типы практики	Способы проведения практики	Форма проведения практики*
1	Учебная практика: научно-исследовательская работа	стационарная	дискретная
2	Учебная практика: ознакомительная практика	стационарная	дискретная
3	Производственная практика: научно-исследовательская работа	стационарная	дискретная
4	Производственная практика: преддипломная практика	стационарная, выездная	непрерывная

*дискретная – практика, распределенная параллельно теоретическому обучению во время семестра, непрерывная – практика, сосредоточенная в отдельном от теоретического обучения периоде календарного учебного графика.

Типы и виды практик, а также места их проведения соответствуют области, сфере, типу задач, задачам и объектам ПД, указанным в табл. 2.1.1.

В виде исключения практика может проводиться в структурных подразделениях НГТУ.

Выбор мест прохождения практик для лиц с ограниченными возможностями здоровья производится с учетом состояния здоровья обучающихся и требований по доступности.

4.9. Воспитание обучающихся

Воспитание обучающихся при освоении ими образовательной программы образовательной программы Менеджмент по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент осуществляется в соответствии с утвержденной в НГТУ рабочей программой воспитания, календарным планом воспитательной работы и иными учебно-методическими материалами.

5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

5.1. Общесистемные требования к реализации программы

НГТУ на законном основании располагает материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием), соответствующим действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающим проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, для реализации образовательной программы в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет», как на территории НГТУ, так и вне ее. Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды созданы, в том числе, с использованием ресурсов иных организаций.

Электронная информационно-образовательная среда НГТУ (http:// www.nstu.ru/sveden/eos) соответствует требованиям Раздела IV ФГОС ВО.

5.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программы

Образовательная программа реализуется в учебных аудиториях для проведения учебных занятий, оснащенных оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НГТУ. Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

НГТУ обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Для использования в образовательном процессе печатных изданий Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется (при необходимости).

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

5.3. Кадровые условия реализации программы

Реализация программы магистратуры обеспечена педагогическими работниками НГТУ, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников НГТУ и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности в НГТУ на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

5.4. Финансовые условия реализации программы

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры должно осуществляться в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

6. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

6.1 Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе определяется в рамках:

- системы внутренней оценки;
- системы внешней оценки.

6.2 Система внутренней оценки качества

Система внутренней оценки качества включает в себя:

- регулярную внутреннюю оценку качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры с привлечением работодателей и (или) их объединений, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников НГТУ;
- ежегодное анкетирование обучающихся с целью оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, результаты которого рассматриваются на заседаниях выпускающей кафедры, Ученого Совета факультета и являются одним из оснований для внесения изменений в ОПОП в рамках ее ежегодного обновления с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

6.3 Система внешней оценки качества

Система внешней оценки качества включает в себя:

- государственную аккредитацию образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Менеджмент с целью подтверждения соответствия

образовательной деятельности по программе требованиям ФГОС ВО с учетом соответствующей ПООП.

7. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ) образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей обучающихся.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ОВЗ срок получения образования может быть увеличен по их заявлению не более чем на полгода по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

Объем программы магистратуры за один учебный год при обучении по индивидуальному плану вне зависимости от формы обучения не может составлять более 70 з.е.

НГТУ предоставляет инвалидам и лицам с ОВЗ (по их заявлению) возможность обучения по программе магистратуры, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и, при необходимости, обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.

При использовании формы инклюзивного обучения составляется индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента.

Индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента может включать

- сопровождение лекционных и практических занятий прямым и обратным переводом на русский жестовый язык (для студентов с нарушениями слуха);
- посещение групповых и индивидуальных занятий с психологом;
- организационно-педагогическое, психолого-педагогическое, профилактически-оздоровительное, социальное сопровождения учебного процесса.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ должны обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Соответствие между индикаторами достижения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками)

Код компетенции	Индикатор
Дисциплины (модули) обязательной части	
Иностранный язык	
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
Дизайн исследования: методы и инструменты	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
ОПК-1	ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
ОПК-4	ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений	
Инновации и жизнь; научная этика; инженерная философия	
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.

УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам
Социально-экономические вызовы: технологии и профессиональная адаптация	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
Менеджмент: современные теории и практика	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
Стратегическое управление маркетингом	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
Иностранный язык (2)	
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам
Корпоративные финансы и Unit-экономика	

УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Умеет оценивать результаты деятельности компании на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем
Конкурентоспособность бизнеса: инструменты интернет-маркетинга	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
Поведение потребителей: закономерности мышления и механизмы управления	
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Современные практики управления человеческими ресурсами и организации труда: кейсы ведущих компаний	
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- карьерного развития
Управление проектами: технологии и инструментальные решения	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.4. Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности
Бизнес-команда: технологии формирования и управления	
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе
Инструменты бережливого производства: практика внедрения	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации

	сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем
Производственный менеджмент и логистика	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем
Управление продажами	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам
Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений, по выбору студента	
Реинжиниринг бизнес-процессов производственных систем	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Умеет оценивать результаты деятельности компании на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний
Управление цепями поставок на примере кейсов отраслей промышленности	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Умеет оценивать результаты деятельности компании на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний
Бизнес-аналитика и цифровая экономика	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач

УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
Управление в условиях неопределенности и рисков	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
Интернет-предпринимательство и работа на маркетплейсах	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- карьерного развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Умеет оценивать результаты деятельности компании на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды
Управление мотивацией и сопротивлением персонала при внедрении изменений	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- карьерного развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Умеет оценивать результаты деятельности компании на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды

Бизнес презентации и мастерство публичных выступлений (курс для магистрантов)	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Искусство системного и критического мышления	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Поиск работы и трудоустройство	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Самоменеджмент: техники личной продуктивности	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Стрессоустойчивость	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Эмоциональный интеллект	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Профессиональное выгорание	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.

ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Введение в программирование на языке Python	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Программирование на языке Python	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Введение в информационные системы	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Информационная безопасность	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Информационная безопасность в корпоративной сфере	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Управление маркетинговыми коммуникациями в цифровой среде	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Резервы роста производительности российских компаний	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Медиапланирование	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Технико-экономическое обоснование роста операционной эффективности	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Создание сильных брендов	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)	
Учебная практика: ознакомительная практика	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский,

	транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
Производственная практика: научно-исследовательская работа	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
Учебная практика: научно-исследовательская работа	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.

ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем
Производственная практика: преддипломная практика	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний
Государственная итоговая аттестация	
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации

	работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ОПК-1	ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
ОПК-4	ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных

	управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- карьерного развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Умеет оценивать результаты деятельности компании на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.4. Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности
Факультативные дисциплины	
Факультатив №1 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1)	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Факультатив №2 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1)	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.

ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Факультатив №3 (перечень возможных дисциплин приведен в Приложении №1)	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.