Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»
Кафедра Производственного менеджмента и экономики энергетики

“УТВЕРЖДАЮ”

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
31.08.2026
Владелец: Янпольский Василий Васильевич
Срок действия: не ограничен
Адрес хранения электронного документа:
https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=C9F513B59A2D3E08F2902157A524464A

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Индустриальный менеджмент и технологическое предпринимательство

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2026

Новосибирск 2026

Программа государственной итоговой аттестации (ГИА) составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.04.02 Менеджмент

ФГОС ВО утвержден приказом Минобрнауки России 12.08.20 №952 (зарегистрирован Минюстом России 21.08.20, регистрационный №59391)

Программа разработана кафедрой производственного менеджмента и экономики энергетики

Заведующий кафедрой:

к.э.н., доцент С.С. Чернов

Ответственный за образовательную программу:

к.э.н., доцент С.С. Чернов

Программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол № 9 от 31.08.2026 г.

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

1 Обобщенная структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа: Менеджмент) включает: Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ВКР).

Обобщенная структура государственной итоговой аттестации (ГИА) приведена в таблице 1.1.

Таблица 1.1 - Обобщенная структура ГИА

Код и наименование компетенции выпускника	**Индикаторы компетенций**	**ГЭ**	**ВКР**
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий			
	УК-1.1 Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач	-	+
	УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.	-	+
	УК-1.3 Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.	-	+
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла			
	УК-2.1 Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.	-	+
	УК-2.2 Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.	-	+
	УК-2.3 Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.	-	+
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели			
	УК-3.1 Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.	-	+

	УК-3.2 Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.	-	+
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия			
	УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.	-	+
	УК-4.2 Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.	-	+
	УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.	-	+
	УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.	-	+
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия			
	УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.	-	+
	УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.	-	+
	УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.	-	+

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки			
	УК-6.1 Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.	-	+
	УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.	-	+
	УК-6.3 Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.	-	+
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления			
	ОПК-1.1 Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.	-	+
	ОПК-1.2 Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.	-	+
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач			
	ОПК-2.1 Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.	-	+
	ОПК-2.2 Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для	-	+

	решения задач стратегического управления.		
	ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.	-	+
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды			
	ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.	-	+
	ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.	-	+
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций			
	ОПК-4.1 Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.	-	+
	ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.	-	+
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские			

проекты			
	ОПК-5.1 Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.	-	+
	ОПК-5.2 Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.	-	+
	ОПК-5.3 Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.	-	+
ПК-1.В/ОР Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска			
	ПК-1.В/ОР.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	-	+
	ПК-1.В/ОР.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	-	+
	ПК-1.В/ОР.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	-	+
	ПК-1.В/ОР.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	-	+
ПК-2.В/ОР Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.			

	ПК-2.В/ОР.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	-	+
	ПК-2.В/ОР.2 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	-	+
ПК-3.В/ОР Способен планировать, координировать и обеспечивать функционирование интегрированной комплексной деятельности подразделения, направленной на ведение бизнеса			
	ПК-3.В/ОР.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	-	+
	ПК-3.В/ОР.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	-	+
	ПК-3.В/ОР.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	-	+
	ПК-3.В/ОР.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- карьерного развития	-	+
	ПК-3.В/ОР.5 Умеет оценивать результаты деятельности компании на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	-	+
ПК-4.В/ОР Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.			
	ПК-4.В/ОР.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	-	+
	ПК-4.В/ОР.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях	-	+

	профильной отрасли своего региона.		
ПК-5.В/ОР Способен находить, систематизировать, анализировать и использовать различные источники информации для решения задач в сфере своей профессиональной деятельности			
	ПК-5.В/ОР.1 Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области	-	+
	ПК-5.В/ОР.2 Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам	-	+
ПК-6.В/ОР Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства			
	ПК-6.В/ОР.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	-	+
	ПК-6.В/ОР.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	-	+
	ПК-6.В/ОР.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	-	+
ПК-7.В/ОР Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации			
	ПК-7.В/ОР.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	-	+
	ПК-7.В/ОР.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	-	+

	ПК-7.В/ОР.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	-	+
	ПК-7.В/ОР.4 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	-	+

2 Содержание и порядок организации государственного экзамена

Образовательной программой государственный экзамен не предусмотрен.

3 Содержание и порядок организации защиты выпускной квалификационной работы

3.1 Содержание выпускной квалификационной работы

3.1.1 Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

3.1.2 ВКР имеет следующую структуру:

- титульный лист,
- задание на ВКР,
- аннотация,
- содержание,
- введение,
- первая глава ВКР,
- вторая глава ВКР,
- третья глава ВКР,
- заключение,
- список использованной литературы,
- приложения (при наличии).

Титульный лист

Оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации.

Задание на ВКР

В задании на ВКР отражается тема работы, цели, задачи, содержание и график выполнения.

Аннотация

В аннотации отражаются сведения об объеме ВКР (число страниц без приложений), количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников; выделяются ключевые слова по теме работы; указываются объект и предмет исследования, цель работы; излагается краткое содержание ВКР.

Содержание

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, список использованной литературы, приложений (при наличии) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы.

Введение

Во введении должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой проблемы, обосновываться актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования.

Первая глава ВКР

В первой главе ВКР отражаются теоретические положения, которые характеризуют уровень теоретической подготовки студента за весь период обучения. В ней на основе обзора литературы отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых и статистических материалов

рассматривается сущность исследуемой проблемы, анализируются различные подходы к ее решению, излагаются собственные взгляды студента.

Вторая глава ВКР

Во второй главе приводятся основные выводы по результатам теоретических исследований, проводится анализ исходной информации, предлагается методика (процедуры, алгоритмы, методы и т. д.) и/или программа решения поставленных в работе задач.

Третья глава ВКР

Включает разработку и экономическое обоснование рекомендаций по совершенствованию либо внедрению новых методов и механизмов управления в организации, направленных на решение проблем. На этом этапе важно показать знания и умение использовать весь арсенал методов, инструментов, моделей, информационных технологий, экспертных оценок и т.д.

В конце каждой главы делается обобщающий вывод. Он должен быть кратким, содержать важные конечные результаты, полученные в данной главе.

Заключение

Заключение включает последовательное и логически стройное изложение выводов и их соотношение с целью и задачами работы, сформулированными во введении. В заключении отражаются основные итоги и выводы по теме работы, характеризуется степень ее раскрытия, формулируются предложения по использованию полученных результатов.

Список использованной литературы

Приводится перечень использованной литературы, в том числе, источники на иностранном языке и Internet-источники.

Приложения (при наличии)

В приложения (при наличии) могут быть включены объемные таблицы, исходные материалы и т.д.

3.2 Порядок защиты выпускной квалификационной работы

3.2.1 Порядок защиты ВКР определяется действующим Положением о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» по образовательным программам, реализуемым в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования.

3.2.2 Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании государственной экзаменационной комиссии.

3.2.3 Результаты защиты ВКР объявляются в тот же день после оформления протоколов заседания ГЭК

3.2.4 Методика и критерии оценки ВКР приведены в фонде оценочных средств ГИА.

4 Источники

4.1 Основные источники

1. Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 249 с. — URL: https://urait.ru/bcode/471204
2. Бариленко, В. И., Бизнес-анализ : учебник / В. И. Бариленко. — Москва : КноРус, 2024. — 339 с. — ISBN 978-5-406-12630-1. — URL: https://book.ru/book/952978.
3. Берзон, Н. И. Корпоративные финансы : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс]/ под общей редакцией Н. И. Берзона. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 212 с. — URL: https://urait.ru/bcode/451190
4. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник / М. И. Бухалков. — 2-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 395 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/5259. - ISBN 978-5-16-009610-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1939099.

5. Гапоненко, А. Л. Менеджмент : учебник для вузов [Электронный ресурс] / А. Л. Гапоненко [и др.] ; под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 398 с. — URL:: https://urait.ru/bcode/468731
6. Гришина Е. А. Управление проектами : учебное пособие / Е. А. Гришина, Е. В. Крылова, М. В. Чехонадских ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2023. - 69, [3] с.: ил., табл.. URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226149
7. Казакова, Н. А., Иванова А. Н. Бизнес-анализ и управление рисками : учебник / под ред. д-ра экон. наук, проф. Н. А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 336 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1415365. - ISBN 978-5-16-016958-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2149169
8. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации : учебник / под ред. А. Я. Кибанова. – 4-е изд., доп. и перераб. — Москва : ИНФРА-М, 2023. – 695 с. – URL: https://znanium.ru/catalog/product/1951170
9. Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для вузов [Электронный ресурс] / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2022. — 566 с. — URL:https://urait.ru/bcode/488680
10. Микиденко, Н.Л. Дизайн и методы научного исследования [Электронный ресурс] / Н.Л. Микиденко. - Новосибирск, Изд-во НГТУ, 2020. - 123с. - URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243608.
11. Основы производственного менеджмента и бережливое производство : учебник / Е.Ю. Сидорова, О.О. Скрябин, А.В. Жагловская [и др.] ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Е.Ю. Сидоровой. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 412 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2091823. - ISBN 978-5-16-019144-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2091823.
12. Островская, В. Н. Управление проектами : учебник для вузов [Электронный ресурс] / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 400 с.— URL: https://e.lanbook.com/book/187775
13. Ридель, Л. Н. Коммерческая реализация инноваций : учебное пособие [Электронный ресурс] / Л. Н. Ридель. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2021. — 80 с. — URL: https://e.lanbook.com/book/195190
14. Современные технологии управления персоналом : учебник / А. А. Литвинюк, Л. С. Бабынина, Л. Н. Иванова-Швец [и др.] ; под общ. ред. д-ра экон. наук А. А. Литвинюка. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 220 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1863127. - ISBN 978-5-16-017618-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1863127
15. Сергеев, В. И. Управление закупками и запасами в цепях поставок : учебник / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 402 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1844337. - ISBN 978-5-16-018981-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2081761.
16. Стерлигова, А. Н. Управление запасами в цепях поставок : учебник / А.Н. Стерлигова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 430 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-018771-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2019755.
17. Чалдаева, Л. А. Финансы : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 491 с. — URL: https://urait.ru/bcode/467364
18. Чуланова, О. Л. Управление компетенциями персонала : учебник [Электронный ресурс] / О.Л. Чуланова. — М.: ИНФРА-М, 2021. — 232 с. — URL: https://znanium.com/catalog/product/1284664

4.2 Дополнительные источники

1. Аликперов, И. М. Фандрайзинг в креативных индустриях : учебное пособие / И. М. Аликперов. - 2-е изд. - Москва : Директ-Медиа, 2023. - 152 с. - ISBN 978-5-4499-3434-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2146974.
2. Бабич, Т. Н. Оперативно-производственное планирование : учебное пособие / Т.Н. Бабич, Ю.В. Вертакова. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2025. — 257 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — www.dx.doi.org/10.12737/18505. - ISBN 978-5-369-01616-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2183583.
3. Винтер, Н. М. Рынок труда: учебное пособие / Н. М. Винтер. — Москва: РТУ МИРЭА, 2024. — 71 с. — ISBN 978-5-7339-2241-6. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/421178
4. Инновационный маркетинг : учебник для вузов / С. В. Карпова [и др.] ; под общей редакцией С. В. Карповой. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 474 с. — [Электронный ресурс; URL: https://urait.ru/bcode/468986]. — (Высшее образование).
5. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация : учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 301 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-006649-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2054180.
6. Кузнецов, Ю. В. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс] / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — М.: Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — URL: https://urait.ru/bcode/489686
7. Кучина, Т. И. Психология и технологии дизайн-мышления : учебное пособие / Т. И. Кучина. - Москва : Прометей, 2023. - 212 с. - ISBN 978-5-00172-509-1. - Текст: электронный. URL: https://znanium.ru/catalog/product/2124884.
8. Левкин, Г. Г. Управление цепями поставок: интеграция и взаимодействие : учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2023. - 316 с. - ISBN 978-5-9729-1141-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2102012.
9. Лидерство и управление командой: учебное пособие / А. Д. Ишков, Н. Г. Милорадова, Е. Ю. Елисеева [и др.]. — Москва: МИСИ – МГСУ, 2024. — 58 с. — ISBN 978-5-7264-3544-2. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/452198
10. Маркетинг инноваций в 2 ч. Часть 1. : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Молчанов [и др.] ; под общей редакцией Н. Н. Молчанова. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 257 с. — [Электронный ресурс; URL: https://urait.ru/bcode/472020]. — (Высшее образование).
11. Полуэктов В. А. Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии : учебное пособие / В. А. Полуэктов ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2021.-119 с.
12. Практики менеджмента в российских компаниях : в 2 томах. Том 2 : учебно-практическое пособие / М. Э. Аким, В. Е. Болтрукевич, Е. В. Бузулукова [и др.] ; сост. и отв. ред. С. П. Кущ ; пер. с англ. Е. В. Бурмака ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики», Высшая школа бизнеса. — 2-е изд. - Москва : Изд. дом Высшей школы экономики, 2023. - 108 с. - (Кейсы из коллекции Высшей школы бизнеса ВШЭ). - ISBN 978-5-7598-2491-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2156435 .
13. Ряховская, А. Н. , Крюкова О. Г., Кузнецова М. О. Риск-менеджмент — основа устойчивости бизнеса : учебное пособие / А. Н. Ряховская; под ред. О. Г. Крюковой. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. — 256 с. - ISBN 978-5-9776-0487-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2079309
14. Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент : учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 187 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003469-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1858248.

15. Татаева, И. Ю. Международная цепь поставок : учебное пособие / И. Ю. Татаева. – Москва : РИО Российской таможенной академии, 2023. - 172 с. – ISBN 978-5-9590-1289-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product.
16. Управление инновациями : учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 298 с. — [Электронный ресурс; URL: https://urait.ru/bcode/474270]. — (Высшее образование).
17. Фарахутдинов, Ш. Ф. Современные тенденции и инновационные методы в маркетинговых исследованиях : учебное пособие / Ш.Ф. Фарахутдинов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 231 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1016648. - ISBN 978-5-16-018721-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2041699.
18. Финансы : учебник для вузов / Т. П. Беляева [и др.] ; под редакцией Н. Г. Ивановой. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 449 с. — [Электронный ресурс; URL: https://urait.ru/bcode/467206]. — (Высшее образование).
19. Финансы : учебник и практикум для вузов / Н. И. Берзон [и др.] ; под общей редакцией Н. И. Берзона. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 548 с. — [Электронный ресурс; URL: https://urait.ru/bcode/487546]. — (Высшее образование).
20. Финансы, денежное обращение и кредит : учебник для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой. — 4-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2022. — 434 с. — [Электронный ресурс; URL: https://urait.ru/bcode/488720].— (Высшее образование).
21. Чиликин, А. Н. Эффективное лидерство и управление командой: курс лекций: учебное пособие / А. Н. Чиликин, И. А. Чиликина. — Липецк: Липецкий ГТУ, 2024. — 50 с. — ISBN 978-5-00175-248-6. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/453428
22. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / В. В. Коршунов. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 347 с. — [Электронный ресурс; URL: https://urait.ru/bcode/468582]. — (Высшее образование).
23. Экономика платных услуг : учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович. — 4-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 441 с. — [Электронный ресурс; URL: https://urait.ru/bcode/467811]. — (Высшее образование).
24. Экономика : учебник и практикум для вузов / В. М. Пищулов [и др.] ; под общей редакцией В. М. Пищулова. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 179 с. — [Электронный ресурс; URL: https://urait.ru/bcode/471493]. — (Высшее образование).
25. Эскиев, М. А. Бренд-менеджмент: учебное пособие / М. А. Эскиев. — Грозный: ЧГУ им. А.А. Кадырова, 2024. — 110 с. — ISBN 978-5-91127-409-2. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/461549

4.3 Методическое обеспечение

1. Астра А. А. Искусство системного и критического мышления: просто о сложном : массовый открытый онлайн курс / А. А. Астра, А. Н. Галимова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2023. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226892. URL: https://vk.com/video-218969155_456239088?list=ln-7qGU8ZOwTG6DUn7qPR.
2. Астра А. А. Промышленный дизайн : массовый открытый онлайн курс / А. А. Астра, А. Н. Галимова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2024. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=228950. URL: https://vk.com/video-218969155_456239609?list=ln-849JdsnpBDQE1uKtlh&ref_domain=dispace.edu.nstu.ru
3. Бережливое производство: электронный учебно-методический комплекс /Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: В.А. Виниченко]. - Новосибирск, 2020. – URL: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/10393
4. Борисова А. А. Бизнес-команда: технологии формирования и управления : массовый открытый онлайн курс / А. А. Борисова., Е. С. Горевая, Т. Ю.Калошина, Е. В. Спиридонова ;

Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2023]. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226214. URL: https://vk.com/video-218969155_456239173?list=ln-FAjrNWyAYYANKAvO55
5. Борисова А. А. Поиск работы и трудоустройство : массовый открытый онлайн курс / А. А. Борисова, В. А. Гордиенко, А. Ю. Серебренникова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2023. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226885. URL: https://vk.com/video-218969155_456239184?list=ln-1AK9uVMY5LePG86YjM
6. Борисова А. А. Профилактирование профессионального выгорания: гореть, но не сгорая : массовый открытый онлайн курс / А. А. Борисова, Т. Г. Озерникова, В. А. Виниченко ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2023. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226886. URL: https://vk.com/video-218969155_456239120?list=ln-4cLEMzZxIotS1JN93Y
7. Борисова А. А. Стрессоустойчивость: как нарастить панцирь и закалить характер? : массовый открытый онлайн курс / А. А. Борисова, А. Н. Галимова, В. А. Капустина ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2023. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226887. URL: https://vk.com/video-218969155_456239066?list=ln-LqjGNU6rORHVXZdXJo
8. Бренд-менеджмент: методические рекомендации / составитель С. С. Марочкина. — Сочи: СГУ, 2023. — 28 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/416987
9. Выполнение и организация защит выпускных квалификационных работ студентами: методические указания / Изд-во НГТУ; [сост.: Никитин Ю. В., Сурнина Т. Ю., Винникова О. А.]. – Новосибирск, 2016.
10. Дудкина М. П. Организация самостоятельной работы студентов Новосибирского государственного технического университета : учебно-методическое пособие / М. П. Дудкина, Ю. В. Никитин ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2022. - 61, [1] с.: табл.. URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=223022
11. Инструменты бережливого производства: электронный учебно-методический комплекс /Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: В.А. Виниченко]. - Новосибирск, 2020. – Режим доступа: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8387
12. История и методология менеджмента/ Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост. Н. Л. Микиденко]. - Новосибирск, 2020. - Режим доступа: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8348
13. Клавсуц И. Л. Международные практики HR- менеджмента [Электронный ресурс]: электронный учебно-методический комплекс № 8230 / И. Л. Клавсуц; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2024]. – Режим доступа: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8230/0.
14. Лидерство: методические указания / составители О. А. Красненкова, М. К. Рожко. — Санкт-Петербург: СПБГУ ГА им. А.А. Новикова, 2023. — 14 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/342989
15. Лямзин О. Л. Управление маркетинговыми коммуникациями в цифровой среде : массовый открытый онлайн курс / О. Л. Лямзин, М. Е. Цой, О. О. Витхин, В. А. Назаркина, Е. В. Дикаленко; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2023]. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226419. URL: https://vk.com/video-218969155_456239077?list=ln-jnVQ4MGOjVXm4Cp3td
16. Отраслевой менеджмент : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: И. Л. Клавсуц]. - Новосибирск, 2020. - URL: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8863
17. Полуэктов В. А. Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии : массовый открытый онлайн курс / В. А. Полуэктов, А. А. Астра, Е. В. Спиридонова,; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2024. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=227506.

18. Полуэктов В. А. Управление запасами : массовый открытый онлайн курс / В. А. Полуэктов ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2024. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=227400. URL: https://vk.com/video-218969155_456239508?list=ln-arW5KUpKqUhuzZpYvu
19. Сивоконь, И. С. Риски. Структура и анализ : учебно-методическое пособие / Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. - 232 с. - ISBN 978-5-9729-1963-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2171153
20. Управление изменениями в международных организациях : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: И. Л. Клавсуц]. - Новосибирск, 2021. - URL: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/11020/6
21. Управление инновациями : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Е.С. Горевая]. - Новосибирск, 2020. - URL: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/5001.
22. Управление продуктовыми и процессными инновациями: электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Е.С. Горевая]. - Новосибирск, 2020. - URL: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/11684
23. Управление стоимостью бизнеса : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Н.А. Щербакова]. - Новосибирск, 2020. – URL: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/7353
24. Шавардова, Е. Ю. Имиджелогия. Практикум: учебно-методическое пособие / Е. Ю. Шавардова. — Севастополь: СевГУ, 2023. — 99 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/332213

4.4 Интернет-источники

1. Ассоциация консультантов по подбору персонала https://akpp.top/
2. Ассоциация менеджеров России - официальные данные https://amr.ru/
3. Атлас новых профессий https://atlas100.ru/catalog/
4. Бизнес-журнал. - URL: http://bizmag.online/
5. Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) http://wciom.ru/
6. ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом https://internet-law.ru/gosts/gost/51696/
7. ГОСТ Р МЭК 62198-2015 Проектный менеджмент. Руководство по применению менеджмента риска при проектировании https://internet-law.ru/gosts/gost/61686/
8. Институт развития лидеров / проект Агентства стратегических инициатив https://web.archive.org/web/20220808163739/https://old.asi.ru/staffing/leader-id/
9. Информационный портал о маркетинге и коммуникациях в цифровой среде www.cossa.ru
10. Информационный портал "Управление проектами" http://www.pmtoday.ru
11. Консалтинговая компания GARTHER.- https://www.gartner.com (англ.)
12. КонсультантПлюс – компьютерная справочная правовая система в России http://www.consultant.ru/
13. Корпоративное управление [Электронный ресурс]. - ООО "Альт-Инвест", 1998-2017. - Режим доступа : http://www.cfin.ru/. - Загл. с экрана.
14. Навигатор профессий и навыков ВШЭ https://navigator.hse.ru/
15. Национальный проект «Производительность труда» https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/
16. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» Институт статистических исследований и экономики знаний https://issek.hse.ru/
17. Некоммерческое партнерство «Русское общество управления рисками» http://rrms.ru
18. Правительство Новосибирской области https://www.nso.ru/
19. Психологические тесты онлайн: полный каталог тестов https://psytests.org.ru/test.html
20. Российская Ассоциация управления проектами «Совнет» http://www.sovnet.ru
21. Российский Институт директоров https://rid.ru/.

22. Русское общество управления рисками [Электронный ресурс] : официальный сайт. - Некоммерческое партнерство «Русское общество управления рисками», 2004-2015. - Режим доступа: http://www.rrms.ru. - Загл. с экрана.
23. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Новосибирской области https://novosibstat.gks.ru/
24. Хабр Карьера https://career.habr.com/.
25. Центр поддержки предпринимательства НСО https://mbnso.ru/cppnso/
26. Центральный банк Российской Федерации https://www.cbr.ru/
27. Управление проектами. MS PROJECT. Профессионал управления проектами. -http://www.pmprofy.ru/
28. Экспресс-проверка компетенций / Цифровая платформа МСП.РФ https://мсп.рф/education/checkup/?utm_source=special_five&utm_medium=cpc&utm_campaign=search_proverka_kompetenci&ycli d=16602692398101823487
29. Управление производством [Электронный ресурс]: Интернет-ресурс. Режим доступа: http://www.up-pro.ru.
30. Федеральная служба государственной статистики https://rosstat.gov.ru/
31. ФИНАМ https://www.finam.ru
32. ЭКОНС https://econs.online/
33. Энциклопедия Экономиста. Раздел "Управленческие решения". https://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/upravlencheskie-resheniya/
34. Logistics.ru : отраслевой портал : сайт. – Режим доступа: https://logistics.ru/ - Загл. с экрана.
35. Project Management Institute Moscow. https://pmi.ru
36. Federation of European Risk Management Associations (FERMA) http://www.ferma.eu.
37. HeadHunter.ru https://hh.ru/ -.
38. SuperJob.ru https://superjob.ru/

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»
Кафедра Производственного менеджмента и экономики энергетики

“УТВЕРЖДАЮ”

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
31.08.2026
Владелец: Янпольский Василий Васильевич
Срок действия: не ограничен
Адрес хранения электронного документа:
https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=C9F513B59A2D3E08F2902157A524464A

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Индустриальный менеджмент и технологическое предпринимательство

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2026

Новосибирск 2026

1 Паспорт государственного экзамена

Образовательной программой государственный экзамен не предусмотрен.

2 Паспорт выпускной квалификационной работы

2.1 Обобщенная структура защиты выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обобщенная структура подготовки и защиты ВКР приведена в таблице 2.1.1.

Таблица 2.1.1

Код и наименование компетенции студента	Индикаторы компетенций	Разделы и этапы ВКР
УК-1Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
	УК-1.1Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-1.2Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.	Введение, Первая глава ВКР,
	УК-1.3Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.	Аннотация, Содержание, Введение, Третья глава ВКР
УК-2Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		
	УК-2.1Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	УК-2.2Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.	Задание на ВКР, Содержание, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР
	УК-2.3Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.	Третья глава ВКР
УК-3Способен организовывать и		

руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		
	УК-3.1Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.	Первая глава ВКР, Третья глава ВКР
	УК-3.2Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение, Третья глава ВКР
УК-4Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия		
	УК-4.1Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.	Титульный лист, Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии), Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-4.2Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.	Первая глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии)
	УК-4.3Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.	Подготовка доклада, Защита ВКР

	УК-4.4Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Заключение
УК-5Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия		
	УК-5.1Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.	Первая глава ВКР
	УК-5.2Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.	Защита ВКР
	УК-5.3Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.	Первая глава ВКР, Защита ВКР
УК-6Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки		
	УК-6.1Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.	Первая глава ВКР
	УК-6.2Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-6.3Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР,

		Третья глава ВКР, Заключение, Подготовка доклада, Защита ВКР
ОПК-1Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления		
	ОПК-1.1Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.	Задание на ВКР, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-1.2Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ОПК-2Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач		
	ОПК-2.1Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Список использованной литературы
	ОПК-2.2Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-2.3Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации	Вторая глава ВКР,

	проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.	Третья глава ВКР
ОПК-3Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды		
	ОПК-3.1Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-3.2Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ОПК-4Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций		
	ОПК-4.1Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Приложения (при

		наличии), Подготовка доклада, Защита ВКР
	ОПК-4.2Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.	Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение
ОПК-5Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты		
	ОПК-5.1Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.	Введение, Первая глава ВКР
	ОПК-5.2Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР
	ОПК-5.3Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Защита ВКР
ПК-1.В/ОРСпособен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска		
	ПК-1.В/ОР.1Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.2Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.3Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие	Вторая глава ВКР,

	мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.4Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Третья глава ВКР
ПК-2.В/ОРСпособен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.		
	ПК-2.В/ОР.1Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Введение, Первая глава ВКР, Защита ВКР
	ПК-2.В/ОР.2Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Третья глава ВКР
ПК-3.В/ОРСпособен планировать, координировать и обеспечивать функционирование интегрированной комплексной деятельности подразделения, направленной на ведение бизнеса		
	ПК-3.В/ОР.1Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.2Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка

	мотивацию сотрудников.	доклада, Защита ВКР
	ПК-3.В/ОР.3Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.4Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития	Вторая глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.5Умеет оценивать результаты деятельности компании на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ПК-4.В/ОРСпособен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.		
	ПК-4.В/ОР.1Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Первая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-4.В/ОР.2Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ПК-5.В/ОРСпособен находить, систематизировать, анализировать и использовать различные источники информации для решения задач в сфере своей профессиональной деятельности		
	ПК-5.В/ОР.1Осуществляет поиск информационных источников и сбор данных для анализа предметной области	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Список использованной литературы
	ПК-5.В/ОР.2Формирует и использует информационную базу исследования, релевантную поставленной цели и задачам	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Список использованной

		литературы, Подготовка доклада, Защита ВКР
ПК-6.В/ОРСпособен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства		
	ПК-6.В/ОР.1Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-6.В/ОР.2Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Задание на ВКР, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-6.В/ОР.3Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Задание на ВКР, Введение, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
ПК-7.В/ОРСпособен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации		
	ПК-7.В/ОР.1Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-7.В/ОР.2Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР

	ПК-7.В/ОР.3Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Вторая глава ВКР
	ПК-7.В/ОР.4Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Первая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР

2.2 Структура выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа содержит следующие разделы:

- титульный лист,
- задание на ВКР,
- аннотация,
- содержание,
- введение,
- первая глава ВКР,
- вторая глава ВКР,
- третья глава ВКР,
- заключение,
- список использованной литературы,
- приложения (при наличии).

Титульный лист

Оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации.

Задание на ВКР

В задании на ВКР отражается тема работы, цели, задачи, содержание и график выполнения.

Аннотация

В аннотации отражаются сведения об объеме ВКР (число страниц без приложений), количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников; выделяются ключевые слова по теме работы; указываются объект и предмет исследования, цель работы; излагается краткое содержание ВКР.

Содержание

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, список использованной литературы, приложений (при наличии) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы.

Введение

Во введении должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой проблемы, обосновываться актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования.

Первая глава ВКР

В первой главе ВКР отражаются теоретические положения, которые характеризуют уровень теоретической подготовки студента за весь период обучения. В ней на основе обзора литературы отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых и статистических материалов рассматривается сущность исследуемой проблемы, анализируются различные подходы к ее решению, излагаются собственные взгляды студента.

Вторая глава ВКР

Во второй главе приводятся основные выводы по результатам теоретических исследований, проводится анализ исходной информации, предлагается методика (процедуры, алгоритмы, методы и т. д.) и/или программа решения поставленных в работе задач.

Третья глава ВКР

Включает разработку и экономическое обоснование рекомендаций по совершенствованию либо внедрению новых методов и механизмов управления в организации, направленных на решение проблем. На этом этапе важно показать знания и умение использовать весь арсенал методов, инструментов, моделей, информационных технологий, экспертных оценок и т.д.

В конце каждой главы делается обобщающий вывод. Он должен быть кратким, содержать важные конечные результаты, полученные в данной главе.

Заключение

Заключение включает последовательное и логически стройное изложение выводов и их соотношение с целью и задачами работы, сформулированными во введении. В заключении отражаются основные итоги и выводы по теме работы, характеризуется степень ее раскрытия, формулируются предложения по использованию полученных результатов.

Список использованной литературы

Приводится перечень использованной литературы, в том числе, источники на иностранном языке и Internet-источники.

Приложения (при наличии)

В приложения (при наличии) могут быть включены объемные таблицы, исходные материалы и т.д.

2.3 Методика оценки выпускной квалификационной работы

2.3.1 Выпускная квалификационная работа подлежит обязательной публичной защите на заседании ГЭК. Члены ГЭК оценивают содержание работы и ее защиту, включающую доклад и ответы на вопросы, по критериям, приведенным в разделе 2.4.

2.3.2 Согласованная итоговая оценка выставляется на основании оценок членов ГЭК с учетом оценки руководителя работы. Итоговая оценка по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляется по 100-балльной шкале, по буквенной шкале ECTS и в традиционной форме (в соответствии с действующим **Положением о балльно-рейтинговой системе оценки достижений студентов НГТУ**).

2.4 Критерии оценки ВКР

Критерии оценки выпускной квалификационной работы по 100-бальной шкале приведены в таблице 2.4.1. На основании данных критериев при оценке ВКР делается вывод о сформированности компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на разных уровнях.

Таблица 2.4.1

Критерии оценки ВКР	Уровень сформированности компетенций	Диапазон баллов
- ВКР носит самостоятельный характер; - актуальность темы обоснована; - результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на продвинутом уровне и высокий уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты; - защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР; - ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о глубоком владении изученным материалом; - структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ; - ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента; - оригинальность текста ВКР близка к максимальным значениям.	Продвинутый	87-100

- ВКР носит самостоятельный характер; - актуальность темы обоснована; - результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на базовом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты; - защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР; - ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о хорошем владении изученным материалом; - структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ; - ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента; - оригинальность текста ВКР существенно превышает минимально допустимую долю (%).	Базовый	73-86
- ВКР носит самостоятельный характер; - актуальность темы обоснована; - результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на пороговом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе отражает полученные результаты; - защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР; - ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют о владении изученным материалом; - структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ; - ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента; - оригинальность текста ВКР незначительно превышает минимально допустимую долю (%).	Пороговый	50-72
- ВКР носит не самостоятельный характер; - актуальность темы не обоснована; - результаты по теме ВКР отображают не сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов и не подготовленность студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе не отражает полученные результаты; - защита сопровождается презентацией; - ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют фрагментарном владении материалом; - ВКР выполнена с нарушениями требований НГТУ к структуре и оформлению данного типа работ; - ВКР имеет отрицательный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента; - минимально допустимая доля оригинального текста ВКР ниже установленного процента.	Ниже порогового	0-49