**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**“УТВЕРЖДАЮ”**

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
31.08.2026
Владелец: Янпольский Василий Васильевич
Срок действия: не ограничен
Адрес хранения электронного документа:
https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=0189D6792FBA27DF1323F0886CC0765C

# ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Бизнес-управление производственными системами

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2025

Новосибирск 2026

Основная профессиональная образовательная программа 38.04.02 Менеджмент, Бизнес-управление производственными системами разработана кафедрой менеджмента

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Образовательная программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол №9 от 31.08.2026 г.

Ответственный за образовательную программу

д.э.н., доцент  А.А. Борисова

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

**СОДЕРЖАНИЕ**


1. Общие положения 4
2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника 8
3. Требования к результатам освоения программы 12
4. Структура и содержание образовательной программы 114
5. Условия реализации образовательной программы 116
6. Оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся 117
7. Особенности организации образовательной деятельности для лиц с ограниченными возможностями здоровья 118

Приложение 119

# 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

## 1.1 Перечень сокращений

з.е. – зачетная единица;
ОПК – общепрофессиональная компетенция;
ОПОП – основная профессиональная образовательная программа;
ОТФ – обобщенная трудовая функция;
ПД – профессиональная деятельность;
ПК – профессиональная компетенция;
ПС – профессиональный стандарт;
УК – универсальная компетенция;
ФГОС ВО – федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования

## 1.2 Нормативные документы

Основная профессиональная образовательная программа магистратуры (далее - магистратура) программа по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль): Бизнес-управление производственными системами разработана в соответствии с:

- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент, утверждённым Приказом Министерства образования и науки России от 12.08.20 №952 (зарегистрирован Минюстом России 21.08.20, регистрационный №59391).
- Профессиональным(и) стандартом(и):

  АЗ Аналитическая записка,

  08.018 Специалист по управлению рисками , утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18.04.2025 № 264н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 28.05.2025 № 82370)

  28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций, утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 07.09.2015 № 595н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 23.09.2015 № 38979)

## 1.3 Цель (миссия) образовательной программы

Миссия образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Бизнес-управление производственными системами состоит в подготовке магистров, способных осуществлять анализ, оценку организации и развития производственных бизнес-систем в интересах поиска источников конкурентных преимуществ. Специалисты в области производственного менеджмента способны ставить и решать профессиональные задачи в сфере управления и организации производства на высококонкурентных и динамичных рынках, ориентированы на ведение эффективного бизнеса с использованием преимуществ развития технологической основы производственных и управленческих систем, готовы формировать и развивать конкурентный потенциал фирмы на основе эффективного использования экономических, социальных, производственных и иных преимуществ.

## 1.4 Язык реализации образовательной программы

Образовательная программа магистратуры реализуется на государственном языке Российской Федерации.

## 1.5 Сроки освоения образовательной программы

Объем программы магистратуры составляет 120 з.е. вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры с использованием сетевой

формы, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану, (за исключением ускоренного обучения).

Срок получения образования по образовательной программе в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, вне зависимости от применяемых образовательных технологий составляет 2 года.

Объем программы магистратуры, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е.; при ускоренном обучении – не более 80 з.е.

### 1.6 Электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

При реализации образовательной программы применяется электронное обучение и дистанционные образовательные технологии с использованием электронной информационно-образовательной среды НГТУ.

### 1.7 Сетевая форма реализации образовательной программы.

Образовательная программа осуществляется организацией самостоятельно.

### 1.8 Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса

Основная профессиональная образовательная программа, представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представлен в виде следующего комплекта документов:

- общей характеристики основной профессиональной образовательной программы высшего образования;
- учебного плана;
- календарного учебного графика;
- рабочих программ дисциплин (модулей);
- рабочих программ практик;
- формы аттестации включающие оценочные материалы в форме фондов оценочных средств по дисциплинам и практикам; программы и оценочные материалы в форме фонда оценочных средств государственной итоговой аттестации;
- методических материалов;
- рабочей программы воспитания и календарного плана воспитательной работы.

Информация об образовательной программе размещена на официальном сайте НГТУ в сети «Интернет» http://www.nstu.ru/sveden/education.

Комплект документов по образовательной программе обновляется ежегодно с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

1.8.1 В общей характеристике основной профессиональной образовательной программы указываются:

- код и наименование направления подготовки;
- направленность (профиль) образовательной программы;
- квалификация, присваиваемая выпускникам;
- форма получения образования;
- язык реализации образовательной программы;
- срок освоения образовательной программы;
- область(и) профессиональной деятельности;
- сфера(ы) профессиональной деятельности;
- тип(ы) задач профессиональной деятельности;
- задачи профессиональной деятельности;
- объект(ы) профессиональной деятельности или область (области) знания;
- планируемые результаты освоения образовательной программы, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций:
  - универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные ФГОС ВО;

- профессиональные компетенции, установленные организацией на основе профессиональных стандартов и анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники;

- планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике и соотнесённые с ними индикаторы, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения ОПОП;
- условия реализации основной профессиональной образовательной программы.

В качестве приложения к характеристике основной профессиональной образовательной программы приводится: таблица соответствия между характеристиками этапов освоения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками).

1.8.2 В учебном плане указывается перечень дисциплин (модулей), практик, аттестационных испытаний государственной итоговой аттестации обучающихся, других видов учебной деятельности (далее вместе - виды учебной деятельности) с указанием их объема в зачетных единицах, последовательности и распределения по периодам обучения. В учебном плане выделяется объем работы обучающихся во взаимодействии с преподавателем (далее - контактная работа обучающихся с преподавателем) (по видам учебных занятий) и самостоятельной работы обучающихся в академических часах. Для каждой дисциплины (модуля) и практики указываются формы текущей аттестации (контроля) и промежуточной аттестации обучающихся.

1.8.3 В календарном учебном графике указываются периоды осуществления видов учебной деятельности и периоды каникул.

1.8.4 Рабочая программа дисциплины (модуля) включает в себя:

- наименование дисциплины (модуля);
- перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы;
- объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся;
- содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий;
- указание формы промежуточной аттестации по дисциплине (модулю);
- перечень учебно-методического обеспечения для организации самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю);
- оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю);
- комплект контролирующих материалов;
- перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
- перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины (модуля);
- перечень методического и программного обеспечения дисциплины (модуля);
- перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1.8.5 Рабочая программа практики включает в себя:

- указание вида практики, способа и формы (форм) ее проведения;

- перечень планируемых результатов обучения прохождения практики, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места практики в структуре образовательной программы;
- указание объема практики в зачетных единицах и ее продолжительности в неделях либо в академических или астрономических часах;
- содержание практики;
- указание формы промежуточной аттестации по практике;
- указание форм отчетности по практике;
- оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике;
- перечень учебной литературы и ресурсов сети "Интернет", необходимых для проведения практики;
- перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.

1.8.6 Оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) или практике, входящий в состав соответствующей рабочей программы дисциплины (модуля) или рабочей программы практики, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесённых с ними индикаторов на различных этапах их формирования, описание шкал и процедур оценивания для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) или практике;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки формирования компетенций и соотнесённых с ними индикаторов в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания, характеризующих этапы формирования компетенций и соотнесённых с ними индикаторов.

1.8.7 Программа государственной итоговой аттестации включает в себя:

- обобщенную структуру государственной итоговой аттестации;
- содержание и порядок организации государственного экзамена;
- содержание выпускной квалификационной работы;
- порядок защиты выпускной квалификационной работы;
- список источников для подготовки к государственной итоговой аттестации.

1.8.8 Оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для государственной итоговой аттестации включает в себя:

- перечень компетенций и соотнесённых с ними индикаторов, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесённых с ними индикаторов, а также шкал и процедур оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.

### 1.9 Отличительные особенности образовательной программы

Отличительными особенностями образовательной программы Бизнес-управление производственными системами по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент являются:

- учет региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей;
- ориентация на область ПД 08 «Финансы и экономика», в которой выпускники в дальнейшем смогут осуществлять свою профессиональную деятельность в сфере

управления рисками, а также на область ПД 28 «Производство машин и оборудования»;

- совокупность объектов ПД, дающих возможность реализовывать организационно-управленческие функции, настраивать механизмы управления производственно-хозяйственной деятельностью компаний, производственных подразделений, осуществляющих технологические функции реализации производственных процессов в условиях развития рынков научно-технологической инициативы.

### 1.10 Востребованность выпускников

Выпускники образовательной программы востребованы на предприятиях и в организациях АО «Региональные электрические сети», ООО «АВЭК», ООО «НЕВАТОМ», ПАО «Сбербанк России», ООО «СИБИРСКИЙ ЗАВОД «ЭКОЛОС», ООО «Разрез «Задубровский Новый», ООО «Инжиниринг Строительство Обслуживание», ООО «ТЕХМАРКЕТ», ООО «Русская поварня» и другими предприятиями и организациями.

## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА

### 2.1 Области, сферы, типы задач, задачи и объекты ПД выпускников

Для образовательной программы Бизнес-управление производственными системами по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент определены следующие области, сферы и типы задач ПД (таблица 2.1.1).

Таблица 2.1.1

| Область(и) ПД (в соответствии с Реестром областей и видов ПД) | Сфера(ы) ПД | Тип(ы) задач ПД | Задачи ПД | Объект(ы) ПД (область(и) знания) |
|---|---|---|---|---|
| 08 | в сфере управления рисками | организационно-управленческий | анализ организации и управления производственными процессами компании; диагностика резервов роста и потенциала развития; обоснование управленческого инструментария совершенствования оперативной деятельности реализации производственных и технологических процессов в компании | производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов |
| 08 | в сфере управления рисками | организационно-управленческий | анализ организации и управления производственными процессами компании; диагностика резервов роста и потенциала развития; обоснование управленческого инструментария совершенствования | системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно- |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | оперативной деятельности реализации производственных и технологических процессов в компании | технологической инициативы |
| 08 | в сфере управления рисками | организационно-управленческий | определение и обоснование вариантов модернизации организации и управления производственными системами компании в рамках формирования перспективной повестки ключевых рынков национальной технологической инициативы | системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы |
| 08 | в сфере управления рисками | организационно-управленческий | определение и обоснование вариантов модернизации организации и управления производственными системами компании в рамках формирования перспективной повестки ключевых рынков национальной технологической инициативы | производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов |
| 08 | в сфере управления рисками | организационно-управленческий | организация эффективного взаимодействия структурных подразделений компаний, реализующих основные и вспомогательные функции бизнес-процессов в условиях турбулентности внешней среды | системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы |
| 08 | в сфере управления рисками | организационно-управленческий | организация эффективного взаимодействия структурных подразделений компаний, реализующих основные и вспомогательные функции бизнес-процессов в | производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | условиях турбулентности внешней среды | |
| 28 | - | организационно-управленческий | анализ организации и управления производственными процессами компании; диагностика резервов роста и потенциала развития; обоснование управленческого инструментария совершенствования оперативной деятельности реализации производственных и технологических процессов в компании | системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы |
| 28 | - | организационно-управленческий | анализ организации и управления производственными процессами компании; диагностика резервов роста и потенциала развития; обоснование управленческого инструментария совершенствования оперативной деятельности реализации производственных и технологических процессов в компании | производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов |
| 28 | - | организационно-управленческий | определение и обоснование вариантов модернизации организации и управления производственными системами компании в рамках формирования перспективной повестки ключевых рынков национальной технологической инициативы | производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов |
| 28 | - | организационно-управленческий | определение и обоснование вариантов модернизации организации и управления | системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | производственными системами компании в рамках формирования перспективной повестки ключевых рынков национальной технологической инициативы | процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы |
| 28 | - | организационно-управленческий | организация эффективного взаимодействия структурных подразделений компаний, реализующих основные и вспомогательные функции бизнес-процессов в условиях турбулентности внешней среды | производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов |
| 28 | - | организационно-управленческий | организация эффективного взаимодействия структурных подразделений компаний, реализующих основные и вспомогательные функции бизнес-процессов в условиях турбулентности внешней среды | системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы |

## 2.2. Перечень профессиональных стандартов, соотнесенных с ОПОП

Перечень ПС, соотнесенных с ОПОП в соответствии с реестром профессиональных стандартов (перечнем видов профессиональной деятельности), размещенном на специализированном сайте Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации «Профессиональные стандарты» (http://profstandart.rosmintrud.ru), соответствует области(ям) профессиональной деятельности выпускников.

Таблица 2.2.1

| **Код и наименование ПС** | **ОТФ** | | | **ТФ** | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **код** | **наименование** | **уровень квалификации** | **наименование** | **код** | **уровень (подуровень) квалификации** |
| А3 Аналитическая записка | M | Аналитическая записка | 7 | Аналитическая записка | M | 7 |
| 08.018 Специалист по управлению рисками | F | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | 7 | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам | F/04.7 | 7 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | управления организации | | |
| 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций | С | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | 7 | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | С/01.7 | 7 |

*Возможные наименования должностей, профессий из профессиональных стандартов (см. таблицу 2.2.1), ОТФ, ТФ которых выделены НГТУ для самостоятельно формируемых ПК:*

1. 08.018 Специалист по управлению рисками:
   - руководитель службы управления рисками;
   - директор по управлению рисками.
2. 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций:
   - центральный контроллер;
   - контроллер-аналитик;
   - контроллер-координатор.

## 3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

**3.1** Оценка сформированности компетенций включает в себя:
- текущий контроль успеваемости;
- промежуточную аттестацию обучающихся;
- государственную итоговую аттестацию выпускников.

Текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам и практикам проводится на основе балльно-рейтинговой системы. Формы промежуточной аттестации обучающихся по каждой дисциплине определяются учебным планом. Правила аттестации по дисциплинам определяются в рабочих программах и доводятся до сведения обучающихся в течение первого месяца изучения дисциплины.

Для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений требованиям к результатам освоения образовательной программы создаются оценочные материалы в форме фондов оценочных средств, которые могут включать типовые задания, контрольные работы, тесты и другие методы контроля, позволяющие оценить сформированность приобретенных компетенций. Оценочные материалы разрабатываются и утверждаются кафедрами, обеспечивающими учебный процесс по образовательной программе.

**3.2** ОПОП включает в себя самостоятельно определенные НГТУ одну или несколько ПК, сформированные исходя из направленности (профиля) программы, на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, указанных в таблице 2.2.1.

**3.3** Профессиональные компетенции, а также индикаторы универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций сформулированы на основе анализа требований, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники.

**3.4** Результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения компетенций:
- универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.1).

- профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.2).
- этапы формирования компетенций выпускника (таблица 3.1.3)

**3.5** Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам обеспечивает формирование у выпускника всех компетенций, установленных программой магистратуры.

Государственная итоговая аттестация включает в себя:

- Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы определяются программой государственной итоговой аттестации.

**Универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения**

Таблица 3.1.1

| **Наименование категории (группы) компетенций** | **Код и наименование компетенции выпускника** | **Индикаторы компетенций** |
|---|---|---|
| *Универсальные компетенции (УК)* | | |
| Системное и критическое мышление | УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | |
| | | УК-1.1 Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| | | УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| | | УК-1.3 Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| Разработка и реализация проектов | УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | |
| | | УК-2.1 Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| | | УК-2.2 Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта. |
| | | УК-2.3 Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации. |
| Командная работа и лидерство | УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | |
| | | УК-3.1 Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач. |
| | | УК-3.2 Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели. |
| Коммуникация | УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | |
| | | УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы. |
| | | УК-4.2 Умеет использовать информационно- |

| | | |
|---|---|---|
| | | коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации. |
| | | УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках. |
| | | УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык. |
| Межкультурное взаимодействие | УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | |
| | | УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации. |
| | | УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм. |
| | | УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры. |
| Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение) | УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | |
| | | УК-6.1 Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности. |
| | | УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности. |
| | | УК-6.3 Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов. |
| *Общепрофессиональные компетенции (ОПК)* | | |
| | ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления | |
| | | ОПК-1.1 Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности. |
| | | ОПК-1.2 Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации. |
| | ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач | |
| | | ОПК-2.1 Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных. |

| | | |
|---|---|---|
| | | ОПК-2.2 Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления. |
| | | ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных. |
| | ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды | |
| | | ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий. |
| | | ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды. |
| | ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций | |
| | | ОПК-4.1 Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива. |
| | | ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы. |
| | ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты | |
| | | ОПК-5.1 Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики. |
| | | ОПК-5.2 Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса. |
| | | ОПК-5.3 Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение. |

**Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения**

Таблица 3.1.2

| Задача ПД | Объект или область знания | Код и наименование профессиональной компетенции | Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции | ОТФ | ТФ | Основание |
|---|---|---|---|---|---|---|
| анализ организации и управления производственными процессами компании; диагностика резервов роста и потенциала развития; обоснование управленческого инструментария совершенствования оперативной деятельности реализации производственных и технологических процессов в компании | производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов | ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска | ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | под изменяющиеся запросы потребителей. | | | |
| | | | ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом | ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений. | управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов. | | | |
| | | | ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в | Оценка эффективности управления рисками в организации и | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | участников совместной деятельности по разработке планов развития. | организациях | представление результатов органам управления организации | |
| | | ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды | ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в | Оценка эффективности управления рисками в организации и | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | деятельность и распределение работ в коллективе | организациях | представление результатов органам управления организации | |
| | | | ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | карьерного развития | | организации | |
| | | | ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-4 Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий | ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | компании в динамичных условиях хозяйствования | | | |
| | | | ПК-4.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.4 Умеет | Разработка и | Оценка | 08.018 Специалист по |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании | реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей. | ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | ПК-6 Способен руководить | ПК-6.3 Владеет методами разработки | Разработка и реализация риск- | Оценка эффективности | 08.018 Специалист по управлению рисками , |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда | проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций. | ориентированного подхода к управлению в организациях | управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | Аналитическая записка |
| | | | ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в | Оценка эффективности управления рисками в организации и | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации. | организациях | представление результатов органам управления организации | |
| | | ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса | ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства | ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.1 Знает способы | Аналитическая | Аналитическая | АЗ Аналитическая |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. | записка | записка | записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-9 Способен | ПК-9.4 Умеет | Аналитическая | Аналитическая | А3 Аналитическая |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации | проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | записка | записка | записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.6 Знает источники и способы | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности | | | Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительно | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | й организации | | |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | систем | | органам управления организации | |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы | ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска | ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-2 Способен | ПК-2.3 Владеет | Аналитическая | Аналитическая | А3 Аналитическая |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений. | инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. | записка | записка | записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов. | | | |
| | | | ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности | ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | глобальной внешней среды | | | | |
| | | | ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес- | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в | Оценка эффективности управления рисками в организации и | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды | организациях | представление результатов органам управления организации | |
| | | | ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-4 Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий | | | | |
| | | | ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.4 Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | организации | |
| | | ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей. | ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и | ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда | | | | |
| | | | ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических | ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | решений и современных международных практик ведения бизнеса | | | | |
| | | | ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | результатов органам управления организации | |
| | | ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства | ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. | | | |
| | | | ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-9 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет | Аналитическая | Аналитическая | А3 Аналитическая |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | записка | записка | записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | машиностроительной организации | | |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.6 Знает источники и способы | Разработка и реализация риск- | Оценка эффективности | 08.018 Специалист по управлению рисками , |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности | ориентированного подхода к управлению в организациях | управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| определение и обоснование вариантов модернизации организации и управления производственными системами компании в рамках формирования перспективной повестки ключевых рынков национальной технологической инициативы | производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов | ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска | ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | потребителей. | | | |
| | | | ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) | ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений. | процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов. | | | |
| | | | ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | разработке планов развития. | | управления организации | |
| | | ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды | ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | управления организации | |
| | | | ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.5 Умеет оценивать результаты | Разработка и реализация риск- | Оценка эффективности | 08.018 Специалист по управлению рисками , |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды | ориентированного подхода к управлению в организациях | управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | Аналитическая записка |
| | | ПК-4 Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | стейкхолдеров | | | |
| | | | ПК-4.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.4 Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать | Разработка и реализация риск- | Оценка эффективности | 08.018 Специалист по управлению рисками , |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | ориентированного подхода к управлению в организациях | управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей. | ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно- | ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к | Оценка эффективности управления рисками в | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда | производственно-технологических ресурсов инновационной организации. | управлению в организациях | организации и представление результатов органам управления организации | |
| | | | ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ | Разработка и реализация риск-ориентированного | Оценка эффективности управления | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций. | подхода к управлению в организациях | рисками в организации и представление результатов органам управления организации | |
| | | ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса | ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | области и обосновывать основания изменений. | | | |
| | | | ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством | ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | внутреннего предпринимательства | | | | |
| | | | ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования | Разработка и реализация риск-ориентированного | Оценка эффективности управления | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. | подхода к управлению в организациях | рисками в организации и представление результатов органам управления организации | |
| | | ПК-9 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации | ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | по анализу функционирования производственных систем | | | |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать | Организация и координация сбора, | Контроль и анализ основных | 28.002 Специалист по контроллингу |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | показателей деятельности организации | машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать | Разработка и реализация риск- | Оценка эффективности | 08.018 Специалист по управлению рисками , |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | ориентированного подхода к управлению в организациях | управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая | ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и | ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы | риска | развития производственно-хозяйственной деятельности организации. | | | |
| | | | ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | результатов органам управления организации | |
| | | ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений. | ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-2.3 Владеет | Аналитическая | Аналитическая | АЗ Аналитическая |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. | записка | записка | записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды | ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.5 Умеет оценивать результаты | Организация и координация сбора, | Контроль и анализ основных | 28.002 Специалист по контроллингу |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды | обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | показателей деятельности организации | машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в | Оценка эффективности управления рисками в организации и | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития | организациях | представление результатов органам управления организации | |
| | | | ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-4 Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий | | | | |
| | | | ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по | Контроль и анализ основных показателей деятельности | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | национальной технологической инициативы | результатам деятельности машиностроительной организации | организации | Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.4 Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-5 Способен осуществлять профессиональную | ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей. | предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона. | | | |
| | | | ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию | ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | организации труда | | | | |
| | | | ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса | ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.1 Знает современные | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. | | | Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-8 Способен | ПК-8.1 Знает способы | Аналитическая | Аналитическая | А3 Аналитическая |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства | поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. | записка | записка | записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | практик. | | | |
| | | | ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-9 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации | ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | | | |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по | Контроль и анализ основных показателей деятельности | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | характеризующих работу производственных компаний | результатам деятельности машиностроительной организации | организации | Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | деятельности | | управления организации | |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | результатов органам управления организации | |
| организация эффективного взаимодействия структурных подразделений компаний, реализующих основные и вспомогательные функции бизнес-процессов в условиях турбулентности внешней среды | производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов | ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска | ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации. | | | |
| | | | ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений. | ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных | ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды | инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. | | | |
| | | | ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в | Оценка эффективности управления рисками в организации и | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. | организациях | представление результатов органам управления организации | |
| | | | ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | условия внешней среды | | организации | |
| | | ПК-4 Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий | ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительно | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | й организации | | |
| | | | ПК-4.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.4 Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей. | ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному | ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда | | | | |
| | | | ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-7 Способен | ПК-7.2 Умеет | Аналитическая | Аналитическая | А3 Аналитическая |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса | оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. | записка | записка | записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства | ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.3 Владеет инструментами | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. | | | Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-9 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и | Организация и координация сбора, обработки и анализа | Контроль и анализ основных показателей | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | координацию работ по анализу функционирования производственных систем | информации по результатам деятельности машиностроительной организации | деятельности организации | организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | деятельности | | | |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | компаний | | органам управления организации | |
| | | | ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы | ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска | ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | под изменяющиеся запросы потребителей. | | | |
| | | | ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с | ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений. | | | | |
| | | | ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической | Аналитическая записка | Аналитическая записка | АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | модернизации производственных процессов. | | | |
| | | | ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды | ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | изменяющиеся условия внешней среды | | | |
| | | | ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к | Оценка эффективности управления рисками в | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. | управлению в организациях | организации и представление результатов органам управления организации | |
| | | | ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-4 Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | информационно-коммуникационных технологий | | | | |
| | | | ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.3 Умеет аргументировать | Разработка и реализация риск- | Оценка эффективности | 08.018 Специалист по управлению рисками , |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования | ориентированного подхода к управлению в организациях | управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.4 Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей. | ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда | ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации. | | результатов органам управления организации | |
| | | | ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса | ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. | | | |
| | | | ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок | ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства | инновационно-технологических решений. | | | |
| | | | ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к | Оценка эффективности управления рисками в | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. | управлению в организациях | организации и представление результатов органам управления организации | |
| | | | ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | ПК-9 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет | Аналитическая | Аналитическая | А3 Аналитическая |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | записка | записка | записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности | Аналитическая записка | Аналитическая записка | А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации | 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.2 Знает способы обработки данных и | Разработка и реализация риск- | Оценка эффективности | 08.018 Специалист по управлению рисками , |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний | ориентированного подхода к управлению в организациях | управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |
| | | | ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия | Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях | Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации | 08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка |

Области, сфера, тип задач, объекты ПД и профессиональные компетенции по образовательной программе Бизнес-управление производственными системами по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент соответствуют:

- направлению подготовки и профилю образовательной программы;
- требованиям к образованию, предъявляемым ПС в соответствии с Общероссийским классификатором специальностей по образованию (ОКСО), введенным в действие 01.07.2017 приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 8 декабря 2016 г. N 2007-ст.

## Этапы формирования компетенций выпускника

Таблица 3.1.3

| Код компетенции | Семестр 1 | Семестр 2 | Семестр 3 | Семестр 4 | Семестр 5 | Семестр 6 | Семестр 7 | Семестр 8 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **УК-1** | Иностранный язык; Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии; Стратегическое управление маркетингом; Управление проектами: технологии и инструментальные решения | Логистика (модуль); Промышленный дизайн; Самоменеджмент и здоровье сберегающие технологии; Стрессоустойчивость; Теория ограничений систем; Теория решения изобретательских задач; Управление инновациями; Учебная практика: научно-исследовательская работа | Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Управление брендом: технологии продвижения специалистов; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль) | Бизнес-коммуникации; Источники финансирования проектов; Личные инвестиции; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Управление качеством; Эмоциональный интеллект | | | | |
| **УК-2** | Управление предприятием в конкурентной среде; Управление проектами: технологии и инструментальные решения | Управление инновациями; Управление предприятием в конкурентной среде | Документационное обеспечение управленческой деятельности; Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации; Стандартизация трудовых процессов; Управление брендом: технологии продвижения специалистов; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль) | Бизнес-коммуникации; Источники финансирования проектов; Личные инвестиции; Риск-менеджмент; Управление качеством; Эмоциональный интеллект | | | | |
| **УК-3** | Инструменты бережливого производства: практика внедрения; Стратегическое управление маркетингом | | Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Документационное обеспечение управленческой деятельности; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Стандартизация трудовых процессов; Управление персоналом и организация | Бизнес-коммуникации; Эмоциональный интеллект | | | | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | труда (модуль) | | | | | |
| **УК-4** | Иностранный язык; Учебная практика: ознакомительная практика | Бизнес-презентации и мастерство публичных выступлений; Управление инновациями; Учебная практика: научно-исследовательская работа | Информационные технологии в экономике и управлении; Производственная практика: научно-исследовательская работа | Бизнес-коммуникации; Производственная практика: преддипломная практика; Эмоциональный интеллект | | | | |
| **УК-5** | | Бизнес-презентации и мастерство публичных выступлений | Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации; Управление брендом: технологии продвижения специалистов | Бизнес-коммуникации; Эмоциональный интеллект | | | | |
| **УК-6** | | Самоменеджмент и здоровье сберегающие технологии; Стрессоустойчивость | Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации; Управление брендом: технологии продвижения специалистов; Управление персоналом и организация труда (модуль) | Бизнес-коммуникации; Эмоциональный интеллект | | | | |
| **ОПК-1** | Учебная практика: ознакомительная практика | | Производственная практика: научно-исследовательская работа | | | | | |
| **ОПК-2** | Дизайн исследования: методы и инструменты; Учебная практика: ознакомительная практика | | Производственная практика: научно-исследовательская работа | | | | | |
| **ОПК-3** | Дизайн исследования: методы и инструменты; Учебная практика: ознакомительная практика | | | | | | | |
| **ОПК-4** | Учебная практика: ознакомительная практика | | Производственная практика: научно-исследовательская работа | | | | | |
| **ОПК-5** | Дизайн исследования: методы и инструменты; Учебная практика: ознакомительная практика | | Производственная практика: научно-исследовательская работа | | | | | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ПК-1.В/ОР** | Инструменты бережливого производства: практика внедрения; Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии; Стратегическое управление маркетингом; Управление предприятием в конкурентной среде | Бизнес-презентации и мастерство публичных выступлений; Промышленный дизайн; Теория ограничений систем; Теория решения изобретательских задач; Управление инновациями; Управление предприятием в конкурентной среде; Учебная практика: научно-исследовательская работа | Документационное обеспечение управленческой деятельности; Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации; Стандартизация трудовых процессов; Управление брендом: технологии продвижения специалистов; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль) | Источники финансирования проектов; Личные инвестиции; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Управление качеством | | | | |
| **ПК-2.В/ОР** | Инструменты бережливого производства: практика внедрения; Стратегическое управление маркетингом | Бизнес-презентации и мастерство публичных выступлений; Промышленный дизайн; Теория ограничений систем; Теория решения изобретательских задач; Учебная практика: научно-исследовательская работа | Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Документационное обеспечение управленческой деятельности; Стандартизация трудовых процессов; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль) | Производственная практика: преддипломная практика | | | | |
| **ПК-3.В/ОР** | Управление предприятием в конкурентной среде; Управление проектами: технологии и инструментальные решения | Самоменеджмент и здоровье сберегающие технологии; Стрессоустойчивость; Управление предприятием в конкурентной среде; Учебная практика: научно-исследовательская работа | Документационное обеспечение управленческой деятельности; Стандартизация трудовых процессов; Управление персоналом и организация труда (модуль) | Бизнес-коммуникации; Производственная практика: преддипломная практика; Эмоциональный интеллект | | | | |
| **ПК-4.В/ОР** | Инструменты бережливого производства: практика внедрения; Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии | Логистика (модуль); Теория ограничений систем; Учебная практика: научно-исследовательская работа | Информационные технологии в экономике и управлении | Источники финансирования проектов; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Управление качеством | | | | |
| **ПК-5.В/ОР** | Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии | Бизнес-презентации и мастерство публичных выступлений; Учебная практика: научно-исследовательская работа | Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации; Управление брендом: технологии продвижения | Производственная практика: преддипломная практика | | | | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | специалистов | | | | | |
| **ПК-6.В/ОР** | Управление проектами: технологии и инструментальные решения | Учебная практика: научно-исследовательская работа | Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль) | Источники финансирования проектов; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент | | | | |
| **ПК-7.В/ОР** | Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии | Самоменеджмент и здоровье сберегающие технологии; Стрессоустойчивость; Теория ограничений систем; Учебная практика: научно-исследовательская работа | Документационное обеспечение управленческой деятельности; Стандартизация трудовых процессов | Бизнес-коммуникации; Источники финансирования проектов; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Управление качеством; Эмоциональный интеллект | | | | |
| **ПК-8.В/ОР** | Управление предприятием в конкурентной среде | Промышленный дизайн; Теория ограничений систем; Теория решения изобретательских задач; Управление инновациями; Управление предприятием в конкурентной среде; Учебная практика: научно-исследовательская работа | Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль) | Источники финансирования проектов; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Управление качеством | | | | |
| **ПК-9.В/ОР** | Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии | Логистика (модуль); Теория ограничений систем; Учебная практика: научно-исследовательская работа | Документационное обеспечение управленческой деятельности; Информационные технологии в экономике и управлении; Стандартизация трудовых процессов | Источники финансирования проектов; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Управление качеством | | | | |

## 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

### 4.1. Структура образовательной программы

Структура образовательной программы приведена в таблице 4.1.1, включает обязательную часть и часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Таблица 4.1.1

| **Структура образовательной программы** | | **Объем программы, з.е.** |
|---|---|---|
| Блок 1 | Дисциплины (модули) | **86** |
| Блок 2 | Практики | **28** |
| Блок 3 | Государственная итоговая аттестация | **6** |
| **Объем образовательной программы** | | **120** |

### 4.2. Обязательная часть программы магистратуры

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации составляет не менее 15% общего объема программы.

### 4.3. Контактная работа

Образовательная деятельность по программе проводится в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками.

Минимальный объем контактной работы при проведении учебных занятий по программе установлен локальным актом НГТУ.

### 4.4. Элективные дисциплины и факультативы

Обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных дисциплин (модулей) и факультативных дисциплин в порядке, установленном локальным нормативным актом НГТУ.

Избранные обучающимся элективные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

Избранные обучающимся факультативные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

### 4.5. Характеристика содержания дисциплин

Содержание дисциплин (модулей), практик, предусмотренных учебным планом, определяется требованиями к результатам освоения образовательной программы (компетенциями). Соответствие между характеристиками этапов освоения компетенций (индикаторами) и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками) приведено в Приложении.

### 4.6. Применяемые образовательные технологии

Для формирования универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, предусмотренных основной образовательной программой, реализуются лекционные, практические занятия и лабораторные работы.

При организации образовательного процесса применяются активные и интерактивные формы проведения занятий.

Конкретные виды образовательных технологий определены в рабочих программах дисциплин.

Учебным планом предусмотрена самостоятельная работа студентов, которая обеспечена необходимыми методическими материалами, размещенными в электронной информационно-образовательной среде НГТУ.

### 4.7. Практическая подготовка обучающихся

Практическая подготовка обучающихся организована:

- путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, по дисциплинам, формирующим общепрофессиональные и профессиональные компетенции у обучающихся;
- при проведении практик, предусмотренных учебным планом образовательной программы Бизнес-управление производственными системами по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

### 4.8. Организация практик

Для достижения планируемых результатов освоения образовательной программы предусматриваются следующие практики:

- Учебная: Учебная практика: научно-исследовательская работа ,
- Учебная: Учебная практика: ознакомительная практика ,
- Производственная: Производственная практика: научно-исследовательская работа ,
- Производственная: Производственная практика: преддипломная практика ,

**Типы, виды, способы и формы проведения практик**

Таблица 4.8.1

| | Виды и типы практики | Способы проведения практики | Форма проведения практики* |
|---|---|---|---|
| 1 | Учебная практика: научно-исследовательская работа | стационарная | дискретная |
| 2 | Учебная практика: ознакомительная практика | стационарная | дискретная |
| 3 | Производственная практика: научно-исследовательская работа | стационарная | дискретная |
| 4 | Производственная практика: преддипломная практика | стационарная, выездная | непрерывная |

*дискретная – практика, распределенная параллельно теоретическому обучению во время семестра, непрерывная – практика, сосредоточенная в отдельном от теоретического обучения периоде календарного учебного графика.

Типы и виды практик, а также места их проведения соответствуют областям, сфере, типу задач, задачам и объектам ПД, указанным в табл. 2.1.1.

В виде исключения практика может проводиться в структурных подразделениях НГТУ.

Выбор мест прохождения практик для лиц с ограниченными возможностями здоровья производится с учетом состояния здоровья обучающихся и требований по доступности.

### 4.9. Воспитание обучающихся

Воспитание обучающихся при освоении ими образовательной программы образовательной программы Бизнес-управление производственными системами по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент осуществляется в соответствии с

утвержденной в НГТУ рабочей программой воспитания, календарным планом воспитательной работы и иными учебно-методическими материалами.

## 5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

### 5.1. Общесистемные требования к реализации программы

НГТУ на законном основании располагает материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием), соответствующим действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающим проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, для реализации образовательной программы в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет», как на территории НГТУ, так и вне ее. Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды созданы, в том числе, с использованием ресурсов иных организаций.

Электронная информационно-образовательная среда НГТУ (http:// www.nstu.ru/sveden/eos) соответствует требованиям Раздела IV ФГОС ВО.

### 5.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программы

Образовательная программа реализуется в учебных аудиториях для проведения учебных занятий, оснащенных оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НГТУ. Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

НГТУ обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Для использования в образовательном процессе печатных изданий Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется (при необходимости).

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

### 5.3. Кадровые условия реализации программы

Реализация программы магистратуры обеспечена педагогическими работниками НГТУ, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников НГТУ и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности в НГТУ на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

### 5.4. Финансовые условия реализации программы

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры должно осуществляться в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

## 6. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

### 6.1 Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе определяется в рамках:

- системы внутренней оценки;
- системы внешней оценки.

### 6.2 Система внутренней оценки качества

Система внутренней оценки качества включает в себя:

- регулярную внутреннюю оценку качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры с привлечением работодателей и (или) их объединений, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников НГТУ;
- ежегодное анкетирование обучающихся с целью оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, результаты которого рассматриваются на заседаниях выпускающей кафедры, Ученого Совета факультета и являются одним из оснований для внесения изменений в ОПОП в рамках ее ежегодного обновления с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

### 6.3 Система внешней оценки качества

Система внешней оценки качества включает в себя:

- государственную аккредитацию образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Бизнес-управление производственными системами с целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по программе требованиям ФГОС ВО с учетом соответствующей ПООП.

## 7. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ) образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей обучающихся.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ОВЗ срок получения образования может быть увеличен по их заявлению не более чем на полгода по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

Объем программы магистратуры за один учебный год при обучении по индивидуальному плану вне зависимости от формы обучения не может составлять более 70 з.е.

НГТУ предоставляет инвалидам и лицам с ОВЗ (по их заявлению) возможность обучения по программе магистратуры, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и, при необходимости, обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.

При использовании формы инклюзивного обучения составляется индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента.

**Индивидуальная программа** сопровождения образовательной деятельности студента может включать

- сопровождение лекционных и практических занятий прямым и обратным переводом на русский жестовый язык (для студентов с нарушениями слуха);
- посещение групповых и индивидуальных занятий с психологом;
- организационно-педагогическое, психолого-педагогическое, профилактически-оздоровительное, социальное сопровождения учебного процесса.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ должны обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

## ПРИЛОЖЕНИЕ

### Соответствие между индикаторами достижения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками)

| Код компетенции | Индикатор |
|---|---|
| *Дисциплины (модули) обязательной части* | |
| **Иностранный язык** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-4 | УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы. |
| УК-4 | УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации. |
| УК-4 | УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках. |
| УК-4 | УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык. |
| **Дизайн исследования: методы и инструменты** | |
| ОПК-2 | ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных. |
| ОПК-2 | ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных. |
| ОПК-3 | ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды. |
| ОПК-5 | ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса. |
| ОПК-5 | ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение. |
| *Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений* | |
| **Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии** | |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации. |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.4. Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании |
| ПК-5.В/ОР | ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона. |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем |

| | |
|---|---|
| **Управление проектами: технологии и инструментальные решения** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| УК-2 | УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта. |
| УК-2 | УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. |
| ПК-6.В/ОР | ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций. |
| **Стратегическое управление маркетингом** | |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-3 | УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка. |
| **Инструменты бережливого производства: практика внедрения** | |
| УК-3 | УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов. |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний |
| **Управление инновациями** | |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| УК-4 | УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы. |
| УК-4 | УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. |

| | |
|---|---|
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. |
| **Бизнес-презентации и мастерство публичных выступлений** | |
| УК-4 | УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы. |
| УК-4 | УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках. |
| УК-5 | УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. |
| ПК-5.В/ОР | ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона. |
| **Теория ограничений систем** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов. |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.3. Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем |
| **Бизнес-команда: технологии формирования и управления** | |
| УК-3 | УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач. |
| УК-3 | УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели. |
| УК-5 | УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации. |
| УК-5 | УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм. |
| УК-6 | УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности. |
| УК-6 | УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности. |

| | |
|---|---|
| УК-6 | УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. |
| **Личные инвестиции** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| УК-2 | УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. |
| **Управление качеством** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-2 | УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.1. Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.3. Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем |
| *Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений, по выбору студента* | |
| **Теория решения изобретательских задач** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. |
| **Промышленный дизайн** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. |

| | |
|---|---|
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. |
| **Источники финансирования проектов** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| УК-2 | УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний |
| ПК-6.В/ОР | ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации. |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.6. Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности |
| **Риск-менеджмент** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| УК-2 | УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.3. Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования |
| ПК-6.В/ОР | ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций. |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.4. Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.5. Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности |
| **Документационное обеспечение управленческой деятельности** | |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |

| | |
|---|---|
| УК-2 | УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации. |
| УК-3 | УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем |
| **Стандартизация трудовых процессов** | |
| УК-2 | УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта. |
| УК-2 | УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации. |
| УК-3 | УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.5. Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем |
| **Самоменеджмент и здоровье сберегающие технологии** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-6 | УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности. |
| УК-6 | УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. |
| **Стрессоустойчивость** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |

| | |
|---|---|
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-6 | УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности. |
| УК-6 | УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. |
| **Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| УК-2 | УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта. |
| УК-5 | УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм. |
| УК-6 | УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности. |
| УК-6 | УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. |
| ПК-5.В/ОР | ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе. |
| **Управление брендом: технологии продвижения специалистов** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| УК-2 | УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта. |
| УК-5 | УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм. |
| УК-6 | УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности. |
| УК-6 | УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. |
| ПК-5.В/ОР | ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона. |
| **Бизнес-коммуникации** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее |

| | |
|---|---|
| | составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| УК-3 | УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели. |
| УК-4 | УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках. |
| УК-5 | УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм. |
| УК-6 | УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности. |
| УК-6 | УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. |
| **Эмоциональный интеллект** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| УК-3 | УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели. |
| УК-4 | УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках. |
| УК-5 | УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры. |
| УК-6 | УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности. |
| УК-6 | УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. |
| *Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений* | |
| **Логистика (модуль): Складская и транспортная логистика** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.4. Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний |
| **Логистика (модуль): Управление запасами** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |

| | |
|---|---|
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.5. Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.4. Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.5. Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности |
| **Управление персоналом и организация труда (модуль): Нормирование труда** | |
| УК-3 | УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач. |
| УК-3 | УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели. |
| УК-6 | УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности. |
| УК-6 | УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе |
| **Управление персоналом и организация труда (модуль): Мотивация персонала и управление сопротивлением** | |
| УК-3 | УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач. |
| УК-3 | УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели. |
| УК-6 | УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности. |
| УК-6 | УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.4. Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- карьерного развития |
| **Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль): Бюджетирование** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| УК-2 | УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта. |
| УК-2 | УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка. |
| ПК-6.В/ОР | ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. |
| **Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль): Unit-экономика и инвестиционная привлекательность** | |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| УК-2 | УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить |

| | |
|---|---|
| | необходимые коррективы по ходу проекта. |
| УК-2 | УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка. |
| ПК-6.В/ОР | ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. |
| *Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)* | |
| **Учебная практика: ознакомительная практика** | |
| УК-4 | УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации. |
| ОПК-1 | ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации. |
| ОПК-2 | ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных. |
| ОПК-2 | ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления. |
| ОПК-2 | ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных. |
| ОПК-3 | ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий. |
| ОПК-3 | ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды. |
| ОПК-4 | ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы. |
| ОПК-5 | ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение. |
| **Производственная практика: научно-исследовательская работа** | |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-3 | УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели. |
| УК-4 | УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы. |
| УК-4 | УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации. |
| ОПК-1 | ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности. |
| ОПК-2 | ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных. |
| ОПК-2 | ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления. |
| ОПК-4 | ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива. |
| ОПК-5 | ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики. |
| ОПК-5 | ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и |

| | |
|---|---|
| | аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение. |
| **Учебная практика: научно-исследовательская работа** | |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-4 | УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы. |
| УК-4 | УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний |
| ПК-5.В/ОР | ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе. |
| ПК-6.В/ОР | ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций. |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.5. Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности |
| **Производственная практика: преддипломная практика** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-4 | УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы. |
| УК-4 | УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.3. Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.4. Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании |
| ПК-5.В/ОР | ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях |

| | |
|---|---|
| | профильной отрасли своего региона. |
| ПК-6.В/ОР | ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации. |
| ПК-6.В/ОР | ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации. |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний |
| *Государственная итоговая аттестация* | |
| **Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы** | |
| УК-1 | УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач |
| УК-1 | УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход. |
| УК-1 | УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом. |
| УК-2 | УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности. |
| УК-2 | УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта. |
| УК-2 | УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации. |
| УК-3 | УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач. |
| УК-3 | УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели. |
| УК-4 | УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы. |
| УК-4 | УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации. |
| УК-4 | УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках. |
| УК-4 | УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык. |
| УК-5 | УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации. |
| УК-5 | УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм. |
| УК-5 | УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры. |
| УК-6 | УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности. |
| УК-6 | УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности. |
| УК-6 | УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов. |
| ОПК-1 | ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности. |
| ОПК-1 | ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации. |

| | |
|---|---|
| ОПК-2 | ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных. |
| ОПК-2 | ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления. |
| ОПК-2 | ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных. |
| ОПК-3 | ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий. |
| ОПК-3 | ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды. |
| ОПК-4 | ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива. |
| ОПК-4 | ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы. |
| ОПК-5 | ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики. |
| ОПК-5 | ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса. |
| ОПК-5 | ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка. |
| ПК-2.В/ОР | ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.4. Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- карьерного развития |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.5. Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.1. Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.3. Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.4. Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в |

| | |
|---|---|
| | компании |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.5. Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров |
| ПК-5.В/ОР | ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе. |
| ПК-5.В/ОР | ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона. |
| ПК-6.В/ОР | ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации. |
| ПК-6.В/ОР | ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации. |
| ПК-6.В/ОР | ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций. |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий. |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений. |
| ПК-7.В/ОР | ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик. |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.4. Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.5. Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.6. Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности |
| *Факультативные дисциплины* | |
| **Управление предприятием в конкурентной среде** | |
| УК-2 | УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации. |
| ПК-1.В/ОР | ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития. |
| ПК-3.В/ОР | ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников. |
| ПК-8.В/ОР | ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка. |
| **Информационные технологии в экономике и управлении** | |
| УК-4 | УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации. |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.1. Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы |
| ПК-4.В/ОР | ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний |
| ПК-9.В/ОР | ПК-9.В/ОР.5. Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, |

| | |
|---|---|
| | анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности |