Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»
Кафедра Менеджмента

“УТВЕРЖДАЮ”

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
31.08.2026
Владелец: Янпольский Василий Васильевич
Срок действия: не ограничен
Адрес хранения электронного документа:
https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=0189D6792FBA27DF1323F0886CC0765C

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Бизнес-управление производственными системами

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2025

Новосибирск 2026

Программа государственной итоговой аттестации (ГИА) составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.04.02 Менеджмент

ФГОС ВО утвержден приказом Минобрнауки России 12.08.20 №952 (зарегистрирован Минюстом России 21.08.20, регистрационный №59391)

Программа разработана кафедрой менеджмента

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Ответственный за образовательную программу:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол № 9 от 31.08.2026 г.

декан ФБ:

д.э.н., доцент Ю.С. Эзрох

1 Обобщенная структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа: Бизнес-управление производственными системами) включает: Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ВКР).

Обобщенная структура государственной итоговой аттестации (ГИА) приведена в таблице 1.1.

Таблица 1.1 - Обобщенная структура ГИА

Код и наименование компетенции выпускника	**Индикаторы компетенций**	**ГЭ**	**ВКР**
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий			
	УК-1.1 Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач	-	+
	УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.	-	+
	УК-1.3 Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.	-	+
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла			
	УК-2.1 Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.	-	+
	УК-2.2 Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.	-	+
	УК-2.3 Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.	-	+
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели			
	УК-3.1 Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.	-	+

	УК-3.2 Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.	-	+
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия			
	УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.	-	+
	УК-4.2 Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.	-	+
	УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.	-	+
	УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.	-	+
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия			
	УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.	-	+
	УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.	-	+
	УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.	-	+

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки			
	УК-6.1 Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.	-	+
	УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.	-	+
	УК-6.3 Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.	-	+
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления			
	ОПК-1.1 Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.	-	+
	ОПК-1.2 Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.	-	+
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач			
	ОПК-2.1 Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.	-	+
	ОПК-2.2 Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для	-	+

	решения задач стратегического управления.		
	ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.	-	+
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды			
	ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.	-	+
	ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.	-	+
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций			
	ОПК-4.1 Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.	-	+
	ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.	-	+
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские			

проекты			
	ОПК-5.1 Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.	-	+
	ОПК-5.2 Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.	-	+
	ОПК-5.3 Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.	-	+
ПК-1.В/ОР Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска			
	ПК-1.В/ОР.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	-	+
	ПК-1.В/ОР.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	-	+
	ПК-1.В/ОР.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	-	+
	ПК-1.В/ОР.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	-	+
ПК-2.В/ОР Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.			

	ПК-2.В/ОР.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	-	+
	ПК-2.В/ОР.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	-	+
	ПК-2.В/ОР.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	-	+
ПК-3.В/ОР Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды			
	ПК-3.В/ОР.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	-	+
	ПК-3.В/ОР.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	-	+
	ПК-3.В/ОР.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	-	+
	ПК-3.В/ОР.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- карьерного развития	-	+
	ПК-3.В/ОР.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	-	+

ПК-4.В/ОР Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий			
	ПК-4.В/ОР.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы	-	+
	ПК-4.В/ОР.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний	-	+
	ПК-4.В/ОР.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	-	+
	ПК-4.В/ОР.4 Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании	-	+
	ПК-4.В/ОР.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	-	+
ПК-5.В/ОР Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.			
	ПК-5.В/ОР.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	-	+
	ПК-5.В/ОР.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	-	+
ПК-6.В/ОР Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных			

площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда			
	ПК-6.В/ОР.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	-	+
	ПК-6.В/ОР.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	-	+
	ПК-6.В/ОР.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	-	+
ПК-7.В/ОР Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса			
	ПК-7.В/ОР.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	-	+
	ПК-7.В/ОР.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	-	+
	ПК-7.В/ОР.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	-	+
ПК-8.В/ОР Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства			
	ПК-8.В/ОР.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-	-	+

	технологических решений.		
	ПК-8.В/ОР.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	-	+
	ПК-8.В/ОР.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	-	+
ПК-9.В/ОР Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации			
	ПК-9.В/ОР.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	-	+
	ПК-9.В/ОР.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	-	+
	ПК-9.В/ОР.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	-	+
	ПК-9.В/ОР.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	-	+
	ПК-9.В/ОР.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	-	+
	ПК-9.В/ОР.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	-	+

2 Содержание и порядок организации государственного экзамена

Образовательной программой государственный экзамен не предусмотрен.

3 Содержание и порядок организации защиты выпускной квалификационной работы

3.1 Содержание выпускной квалификационной работы

3.1.1 Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

3.1.2 ВКР имеет следующую структуру:

- титульный лист,
- задание на ВКР,
- аннотация,
- содержание,
- введение,
- первая глава ВКР,
- вторая глава ВКР,
- третья глава ВКР,
- заключение,
- список использованной литературы,
- приложения (при наличии).

Титульный лист

Оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации.

Задание на ВКР

В задании на ВКР отражается тема работы, цели, задачи, содержание и график выполнения.

Аннотация

В аннотации отражаются сведения об объеме ВКР (число страниц без приложений), количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников; выделяются ключевые слова по теме работы; указываются объект и предмет исследования, цель работы; излагается краткое содержание ВКР.

Содержание

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, список использованной литературы, приложений (при наличии) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы.

Введение

Во введении должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой проблемы, обосновываться актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования.

Первая глава ВКР

В первой главе ВКР отражаются теоретические положения, которые характеризуют уровень теоретической подготовки студента за весь период обучения. В ней на основе обзора литературы отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых и статистических материалов рассматривается сущность исследуемой проблемы, анализируются различные подходы к ее решению, излагаются собственные взгляды студента.

Вторая глава ВКР

Во второй главе приводятся основные выводы по результатам теоретических исследований, проводится анализ исходной информации, предлагается методика (процедуры, алгоритмы, методы и т. д.) и/или программа решения поставленных в работе задач.

Третья глава ВКР

Включает разработку и экономическое обоснование рекомендаций по совершенствованию либо внедрению новых методов и механизмов управления в организации, направленных на решение проблем. На этом этапе важно показать знания и умение использовать весь арсенал методов, инструментов, моделей, информационных технологий, экспертных оценок и т.д.

В конце каждой главы делается обобщающий вывод. Он должен быть кратким, содержать важные конечные результаты, полученные в данной главе.

Заключение

Заключение включает последовательное и логически стройное изложение выводов и их соотношение с целью и задачами работы, сформулированными во введении. В заключении отражаются основные итоги и выводы по теме работы, характеризуется степень ее раскрытия, формулируются предложения по использованию полученных результатов.

Список использованной литературы

Приводится перечень использованной литературы, в том числе, источники на иностранном языке и Internet-источники.

Приложения (при наличии)

В приложения (при наличии) могут быть включены объемные таблицы, исходные материалы и т.д.

3.2 Порядок защиты выпускной квалификационной работы

3.2.1 Порядок защиты ВКР определяется действующим Положением о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» по образовательным программам, реализуемым в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования.

3.2.2 Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании государственной экзаменационной комиссии.

3.2.3 Результаты защиты ВКР объявляются в тот же день после оформления протоколов заседания ГЭК

3.2.4 Методика и критерии оценки ВКР приведены в фонде оценочных средств ГИА.

4 Источники

4.1 Основные источники

1. Гапонова, О. С. Менеджмент : учебник / О.С. Гапонова, Л.С. Данилова, Ю.Ю. Чилипенок. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2026. - 480 с. - (Высшее образование). - DOI: https://doi.org/10.29039/01819-4. - ISBN 978-5-369-01819-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2258023
2. Герасимов, К. Б. Методы исследования в менеджменте : учебное пособие / К. Б. Герасимов. — Самара : Самарский университет, 2025. — 80 с. — ISBN 978-5-7883-2198-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/517088 (дата обращения: 28.09.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Гришина Е. А. Управление проектами : учебное пособие / Е. А. Гришина, Е. В. Крылова, М. В. Чехонадских ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2023. - 69, [3] с.: ил., табл.. URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226149
4. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учебное пособие / А. П. Егоршин. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 388 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-013498-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2001731 (дата обращения: 27.05.2026). – Режим доступа: по подписке.
5. Казакова, Н. А., Иванова А. Н. Бизнес-анализ и управление рисками : учебник / под ред. д-ра экон. наук, проф. Н. А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 336 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1415365. - ISBN 978-5-16-016958-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2149169
6. Каранина, Е. В. Финансовый менеджмент: теория и практика : учебник / Е.В. Каранина. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 300 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2174753. - ISBN 978-5-16-020449-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2174753
7. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации : учебник / под ред. А. Я. Кибанова. – 4-е изд., доп. и перераб. — Москва : ИНФРА-М, 2023. – 695 с. – URL: https://znanium.ru/catalog/product/1951170
8. Клавсуц И. Л. Стратегический менеджмент : учебное пособие / И. Л. Клавсуц, Д. А. Клавсуц ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2022.- 113, [1] с. : ил., табл.- Текст : непосредственный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=221510

9. Короткова, Т. Л. Исследования в менеджменте : учебное пособие для магистров / Т.Л. Короткова. - Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2025. - 256 с. - ISBN 978-5-905554-25-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2094355 (дата обращения: 21.09.2026). – Режим доступа: по подписке.
10. Лисицына, Е. В. Финансовый менеджмент : учебник / Е. В. Лисицына, Т. В. Ващенко, М. В. Забродина ; под науч. ред. д-ра экон. наук К. В. Екимовой. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 185 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1865670. - ISBN 978-5-16-020759-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2241203
11. Лямзин О. Л. Управление маркетинговыми коммуникациями в цифровой среде : массовый открытый онлайн курс / О. Л. Лямзин, М. Е. Цой, О. О. Витхин, В. А. Назаркина, Е. В. Дикаленко; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2023]. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226419. URL: https://vk.com/video-218969155_456239077?list=ln-jnVQ4MGOjVXm4Cp3td
12. Минцберг, Г. Менеджмент : Природа и структура организаций : практическое руководство / Г. Минцберг. - Москва : Альпина ПРО, 2026. - 632 с. - ISBN 978-5-907394-79-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2235791
13. Морозко, Н. И. Финансовый менеджмент в малом бизнесе : учебник / Н. И. Морозко, Н. И. Морозко, В. Ю. Диденко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 348 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1862677. - ISBN 978-5-16-017587-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2049700 (дата обращения: 27.05.2026). – Режим доступа: по подписке.
14. Полуэктов В. А. Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии : учебное пособие / В. А. Полуэктов ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2021.-119 с.
15. Основы производственного менеджмента и бережливое производство : учебник / Е.Ю. Сидорова, О.О. Скрябин, А.В. Жагловская [и др.] ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Е.Ю. Сидоровой. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 412 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2091823. - ISBN 978-5-16-019144-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2091823.
16. Островская, В. Н. Управление проектами : учебник для вузов [Электронный ресурс] / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 400 с.— URL: https://e.lanbook.com/book/187775
17. Ридель, Л. Н. Коммерческая реализация инноваций : учебное пособие [Электронный ресурс] / Л. Н. Ридель. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2021. — 80 с. — URL: https://e.lanbook.com/book/195190
18. Современные технологии управления персоналом : учебник / А. А. Литвинюк, Л. С. Бабынина, Л. Н. Иванова-Швец [и др.] ; под общ. ред. д-ра экон. наук А. А. Литвинюка. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 220 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1863127. - ISBN 978-5-16-017618-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1863127
19. Сергеев, В. И. Управление закупками и запасами в цепях поставок : учебник / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 402 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1844337. - ISBN 978-5-16-018981-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2081761.
20. Стерлигова, А. Н. Управление запасами в цепях поставок : учебник / А.Н. Стерлигова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 430 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-018771-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2019755.
21. Тесля, П. Н. Финансовый менеджмент (углубленный уровень) : учебник / П. Н. Тесля. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 217 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI: https: //doi.org/10.12737/19097. - ISBN 978-5-

369-01562-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1911188 (дата обращения: 27.05.2026). – Режим доступа: по подписке.
22. Чуланова, О. Л. Управление компетенциями персонала : учебник [Электронный ресурс] / О.Л. Чуланова. — М.: ИНФРА-М, 2021. — 232 с. — URL: https://znanium.com/catalog/product/1284664

4.2 Дополнительные источники

1. Абдряшитова, А. И. Управление персоналом: HR-аналитика : учебное пособие / А. И. Абдряшитова. – Владимир : Владимирский филиал РАНХиГС, 2026. - 110 с. – ISBN 978-5-907789-67-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2276971
2. Аликперов, И. М. Фандрайзинг в креативных индустриях : учебное пособие / И. М. Аликперов. - 2-е изд. - Москва : Директ-Медиа, 2023. - 152 с. - ISBN 978-5-4499-3434-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2146974.
3. Бабич, Т. Н. Оперативно-производственное планирование : учебное пособие / Т.Н. Бабич, Ю.В. Вертакова. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2025. — 257 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — www.dx.doi.org/10.12737/18505. - ISBN 978-5-369-01616-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2183583.
4. Безручко, П. Практики внедрения изменений. Регулярный менеджмент в действии : практическое руководство / П. Безручко. - Москва : Альпина Паблишер, 2025. - 233 с. - ISBN 978-5-0063-0461-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2279738
5. Васильева, Н. К. Современные бизнес-модели : учебник / Н.К. Васильева, Е.А. Болотнова. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 179 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-022681-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2280984
6. Винтер, Н. М. Рынок труда: учебное пособие / Н. М. Винтер. — Москва: РТУ МИРЭА, 2024. — 71 с. — ISBN 978-5-7339-2241-6. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/421178
7. Власов, Д. А. Теория игр в производственном менеджменте : учебное пособие / Д.А. Власов. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 217 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2198473. - ISBN 978-5-16-020834-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2198473
8. Деминг, Э. Менеджмент нового времени: Простые механизмы, ведущие к росту, инновациям и доминированию на рынке : практическое руководство / Э. Деминг. - Москва : Альпина Паблишер, 2026. - 184 с. - ISBN 978-5-9614-1244-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2235060
9. Досова, А. Г. Менеджмент. Управление организационными изменениями : учебное пособие / А. Г. Досова, Т. В. Даева, И. В. Моргачев. - Волгоград : ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ, 2026. - 200 с. - ISBN 978-5-4479-0543-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2283838
10. Капустина, Н. В. Управление рисками на промышленных предприятиях: Монография/Н.В.Капустина - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 160 с.: - (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-102406-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/496054 (дата обращения: 28.10.2026). – Режим доступа: по подписке.
11. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация : учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 301 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-006649-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2054180.

12. Коляда, А. А. Следующий уровень. Стратегический менеджмент новой эпохи : практическое руководство / А. А. Коляда. - Москва : Альпина ПРО, 2026. - 616 с. - ISBN 978-5-206-00086-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2236349
13. Кучина, Т. И. Психология и технологии дизайн-мышления : учебное пособие / Т. И. Кучина. - Москва : Прометей, 2023. - 212 с. - ISBN 978-5-00172-509-1. - Текст: электронный. URL: https://znanium.ru/catalog/product/2124884.
14. Левкин, Г. Г. Управление цепями поставок: интеграция и взаимодействие : учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2023. - 316 с. - ISBN 978-5-9729-1141-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2102012.
15. Лидерство и управление командой: учебное пособие / А. Д. Ишков, Н. Г. Милорадова, Е. Ю. Елисеева [и др.]. — Москва: МИСИ – МГСУ, 2024. — 58 с. — ISBN 978-5-7264-3544-2. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/452198
16. Маслова, Е. Л. Менеджмент и самоменеджмент. Практикум : учебное пособие / Е. Л. Маслова, В. А. Коленова. - 2-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2026. - 84 с. - ISBN 978-5-394-06326-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2265067
17. Практики менеджмента в российских компаниях : в 2 томах. Том 2 : учебно-практическое пособие / М. Э. Аким, В. Е. Болтрукевич, Е. В. Бузулукова [и др.] ; сост. и отв. ред. С. П. Кущ ; пер. с англ. Е. В. Бурмака ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики», Высшая школа бизнеса. — 2-е изд. - Москва : Изд. дом Высшей школы экономики, 2023. - 108 с. - (Кейсы из коллекции Высшей школы бизнеса ВШЭ). - ISBN 978-5-7598-2491-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2156435 .
18. Ряховская, А. Н. , Крюкова О. Г., Кузнецова М. О. Риск-менеджмент — основа устойчивости бизнеса : учебное пособие / А. Н. Ряховская; под ред. О. Г. Крюковой. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. — 256 с. - ISBN 978-5-9776-0487-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2079309
19. Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент : учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 187 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-020692-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2157704
20. Современные проблемы менеджмента в условиях цифровой экономики и глобального кризиса капиталистической системы : монография / Е. В. Калинина, А. В. Лабудин, И. Б. Сергеев [и др.] ; под общ. ред. А. В. Лабудина. – Москва : Дело (РАНХиГС), 2025. - 313 с. – ISBN 978-5-85006-721-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2255249
21. Татаева, И. Ю. Международная цепь поставок : учебное пособие / И. Ю. Татаева. – Москва : РИО Российской таможенной академии, 2023. - 172 с. – ISBN 978-5-9590-1289-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product.
22. Фарахутдинов, Ш. Ф. Современные тенденции и инновационные методы в маркетинговых исследованиях : учебное пособие / Ш.Ф. Фарахутдинов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 231 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1016648. - ISBN 978-5-16-018721-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2041699.
23. Чиликин, А. Н. Эффективное лидерство и управление командой: курс лекций: учебное пособие / А. Н. Чиликин, И. А. Чиликина. — Липецк: Липецкий ГТУ, 2024. — 50 с. — ISBN 978-5-00175-248-6. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/453428
24. Эскиев, М. А. Бренд-менеджмент: учебное пособие / М. А. Эскиев. — Грозный: ЧГУ им. А.А. Кадырова, 2024. — 110 с. — ISBN 978-5-91127-409-2. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/461549

4.3 Методическое обеспечение

1. Астра А. А. Искусство системного и критического мышления: просто о сложном : массовый открытый онлайн курс / А. А. Астра, А. Н. Галимова; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2023. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226892. URL: https://vk.com/video-218969155_456239088?list=ln-7qGU8ZOwTG6DUn7qPR.
2. Астра А. А. Личные инвестиции : электронный учебно-методический комплекс / А. А. Астра ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230651.- Загл. с титул. экрана.
3. Астра А. А. Методические рекомендации для лабораторных Управление качеством : электронные методические указания / А. А. Астра ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230645.- Загл. с титул. экрана.
4. Астра А. А. Промышленный дизайн : массовый открытый онлайн курс / А. А. Астра, А. Н. Галимова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2024. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=228950. URL: https://vk.com/video-218969155_456239609?list=ln-849JdsnpBDQE1uKtlh&ref_domain=dispace.edu.nstu.ru
5. Балабин А. А. Риск-менеджмент-для магистрантов : СПОК / А. А. Балабин ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2025.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=229462.- Загл. с титул. экрана.
6. Борисова А. А. Бизнес-команда: технологии формирования и управления : массовый открытый онлайн курс / А. А. Борисова., Е. С. Горевая, Т. Ю.Калошина, Е. В. Спиридонова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2023]. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226214. URL: https://vk.com/video-218969155_456239173?list=ln-FAjrNWyAYYANKAvO55
7. Борисова А. А. Инструменты бережливого производства: практика внедрения : массовый открытый онлайн курс / А. А. Борисова, В. А. Виниченко, Т. Ю. Калошина, Е. В. Спиридонова; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2023].- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226406.- Загл. с титул. экрана.
8. Борисова А. А. Личные финансы : онлайн курс с видео / А.А. Борисова, В.А. Шастова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2025. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=229978
9. Борисова А. А. Поиск работы и трудоустройство : массовый открытый онлайн курс / А. А. Борисова, В. А. Гордиенко, А. Ю. Серебренникова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2023. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226885. URL: https://vk.com/video-218969155_456239184?list=ln-1AK9uVMY5LePG86YjM
10. Борисова А. А. Профилактирование профессионального выгорания: гореть, но не сгорая : массовый открытый онлайн курс / А. А. Борисова, Т. Г. Озерникова, В. А. Виниченко ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2023. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226886. URL: https://vk.com/video-218969155_456239120?list=ln-4cLEMzZxIotS1JN93Y
11. Борисова А. А. Стрессоустойчивость: как нарастить панцирь и закалить характер? : массовый открытый онлайн курс / А. А. Борисова, А. Н. Галимова, В. А. Капустина ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2023. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=226887. URL: https://vk.com/video-218969155_456239066?list=ln-LqjGNU6rORHVXZdXJo
12. Борисова А. А. Учебная практика: ознакомительная практика : электронное методическое пособие / А. А. Борисова, В. А. Шастова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2026. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230418
13. Бренд-менеджмент: методические рекомендации / составитель С. С. Марочкина. — Сочи: СГУ, 2023. — 28 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/416987

14. Горевая Е. С. Управление инновациями: от замысла до продукта : массовый открытый онлайн курс / Е. С. Горевая ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230661 https://vkvideo.ru/video-218969155_456239484.- Загл. с титул. экрана.
15. Дмитриева Л. И. Самоменеджмент: техники личной продуктивности : электронное методическое пособие / Л.И. Дмитриева, Ю.А. Масалова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2025. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230328
16. Дудкина М. П. Организация самостоятельной работы студентов Новосибирского государственного технического университета : учебно-методическое пособие / М. П. Дудкина, Ю. В. Никитин ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2022. - 61, [1] с.: табл.. URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=223022
17. Калошина Т. Ю. Документационное обеспечение управленческой деятельности (М) : электронное методическое пособие / Т.Ю. Калошина ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2025.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230327.- Загл. с титул. экрана.
18. Кислицына О. А. Теория ограничений систем : электронный учебно-методический комплекс / О. А. Кислицына ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230643.- Загл. с титул. экрана.
19. Клавсуц И. Л. Международные практики HR- менеджмента [Электронный ресурс]: электронный учебно-методический комплекс № 8230 / И. Л. Клавсуц; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2024]. – Режим доступа: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8230/0.
20. Лидерство: методические указания / составители О. А. Красненкова, М. К. Рожко. — Санкт-Петербург: СПБГУ ГА им. А.А. Новикова, 2023. — 14 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/342989
21. Микиденко, Н.Л. Дизайн и методы научного исследования [Электронный ресурс] / Н.Л. Микиденко. - Новосибирск, Изд-во НГТУ, 2020. - 123с. - URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243608.
22. Микиденко Н. Л. Дизайн исследования: инструменты и методы : электронно-методическое пособие / Н. Л. Микиденко; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230646.- Загл. с титул. экрана.
23. Назаркина В. А. Стратегическое управление маркетингом : электронный учебно-методический комплекс / В. А. Назаркина, А. Ю. Кунгурова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2021].- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243387.- Загл. с титул. экрана.
24. Отраслевой менеджмент : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: И. Л. Клавсуц]. - Новосибирск, 2020. - URL: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8863
25. Полуэктов В. А. Логистика : массовый открытый онлайн курс / В. А. Полуэктов, В. А. Виниченко ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2025.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=229508.- Загл. с титул. экрана.
26. Полуэктов В. А. Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии : массовый открытый онлайн курс / В. А. Полуэктов, А. А. Астра, Е. В. Спиридонова,; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2024. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=227506.
27. Полуэктов В. А. Управление запасами : массовый открытый онлайн курс / В. А. Полуэктов ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2024. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=227400. URL: https://vk.com/video-218969155_456239508?list=ln-arW5KUpKqUhuzZpYvu

28. Сивоконь, И. С. Риски. Структура и анализ : учебно-методическое пособие / Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. - 232 с. - ISBN 978-5-9729-1963-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2171153
29. Управление изменениями в международных организациях : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: И. Л. Клавсуц]. - Новосибирск, 2021. - URL: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/11020/6
30. Управление инновациями : электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Е.С. Горевая]. - Новосибирск, 2020. - URL: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/5001.
31. Управление продуктовыми и процессными инновациями: электронный учебно-методический комплекс / Новосиб. гос. техн. ун-т; [сост.: Е.С. Горевая]. - Новосибирск, 2020. - URL: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/11684
32. Чернякова И. А. Мотивация персонала и управление сопротивлением : массовый открытый онлайн курс / И. А. Чернякова, К. В. Нагапетян ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2024.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=228969 https://vk.com/video-218969155_456239805?list=ln-HVbjAC9md7mWmQzyR7&ref_domain=dispace.edu.nstu.ru.- Загл. с титул. экрана Рецензируемое электронное учебное издание НГТУ.
33. Шавардова, Е. Ю. Имиджелогия. Практикум: учебно-методическое пособие / Е. Ю. Шавардова. — Севастополь: СевГУ, 2023. — 99 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/332213
34. Шастова В. А. Производственная практика: научно-исследовательская работа : электронное методическое пособие / В. А. Шастова, А. А. Борисова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230415.- Загл. с титул. экрана.
35. Шастова В. А. Производственная практика: преддипломная практика : электронное методическое пособие / В. А. Шастова, А. А. Борисова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2026. - . URL: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230413
36. Шастова В. А. Учебная практика: научно-исследовательская работа : электронное методическое пособие / В. А. Шастова, А. А. Борисова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230416.- Загл. с титул. экрана.

4.4 Интернет-источники

1. Ассоциация консультантов по подбору персонала https://akpp.top/
2. Ассоциация менеджеров России - официальные данные https://amr.ru/
3. Атлас новых профессий https://atlas100.ru/catalog/
4. Бизнес-журнал. - URL: http://bizmag.online/
5. Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) http://wciom.ru/
6. ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом https://internet-law.ru/gosts/gost/51696/
7. ГОСТ Р МЭК 62198-2015 Проектный менеджмент. Руководство по применению менеджмента риска при проектировании https://internet-law.ru/gosts/gost/61686/
8. Институт развития лидеров / проект Агентства стратегических инициатив https://web.archive.org/web/20220808163739/https://old.asi.ru/staffing/leader-id/
9. Информационный портал о маркетинге и коммуникациях в цифровой среде www.cossa.ru
10. Информационный портал "Управление проектами" http://www.pmtoday.ru
11. Консалтинговая компания GARTHER.- https://www.gartner.com (англ.)
12. КонсультантПлюс – компьютерная справочная правовая система в России http://www.consultant.ru/
13. Корпоративное управление [Электронный ресурс]. - ООО "Альт-Инвест", 1998-2017. - Режим доступа : http://www.cfin.ru/. - Загл. с экрана.

14. Навигатор профессий и навыков ВШЭ https://navigator.hse.ru/
15. Национальный проект «Производительность труда» https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/
16. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» Институт статистических исследований и экономики знаний https://issek.hse.ru/
17. Некоммерческое партнерство «Русское общество управления рисками» http://rrms.ru
18. Правительство Новосибирской области https://www.nso.ru/
19. Психологические тесты онлайн: полный каталог тестов https://psytests.org.ru/test.html
20. Российская Ассоциация управления проектами «Совнет» http://www.sovnet.ru
21. Российский Институт директоров https://rid.ru/.
22. Русское общество управления рисками [Электронный ресурс] : официальный сайт. - Некоммерческое партнерство «Русское общество управления рисками», 2004-2015. - Режим доступа: http://www.rrms.ru. - Загл. с экрана.
23. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Новосибирской области https://novosibstat.gks.ru/
24. Хабр Карьера https://career.habr.com/.
25. Центр поддержки предпринимательства НСО https://mbnso.ru/cppnso/
26. Центральный банк Российской Федерации https://www.cbr.ru/
27. Управление проектами. MS PROJECT. Профессионал управления проектами. -http://www.pmprofy.ru/
28. Экспресс-проверка компетенций / Цифровая платформа МСП.РФ https://мсп.рф/education/checkup/?utm_source=special_five&utm_medium=cpc&utm_campaign=search_proverka_kompetenci&ycli d=16602692398101823487
29. Управление производством [Электронный ресурс]: Интернет-ресурс. Режим доступа: http://www.up-pro.ru.
30. Федеральная служба государственной статистики https://rosstat.gov.ru/
31. ФИНАМ https://www.finam.ru
32. ЭКОНС https://econs.online/
33. Энциклопедия Экономиста. Раздел "Управленческие решения". https://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/upravlencheskie-resheniya/
34. Logistics.ru : отраслевой портал : сайт. – Режим доступа: https://logistics.ru/ - Загл. с экрана.
35. Project Management Institute Moscow. https://pmi.ru
36. Federation of European Risk Management Associations (FERMA) http://www.ferma.eu.
37. HeadHunter.ru https://hh.ru/ -.
38. SuperJob.ru https://superjob.ru/
39. Executive.ru: Сообщество менеджеров https://www.e-xecutive.ru/

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»
Кафедра Менеджмента

“УТВЕРЖДАЮ”

Первый проректор В.В. Янпольский

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
31.08.2026
Владелец: Янпольский Василий Васильевич
Срок действия: не ограничен
Адрес хранения электронного документа:
https://ciu.nstu.ru/documents_res/download?id=0189D6792FBA27DF1323F0886CC0765C

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Бизнес-управление производственными системами

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2025

Новосибирск 2026

1 Паспорт государственного экзамена

Образовательной программой государственный экзамен не предусмотрен.

2 Паспорт выпускной квалификационной работы

2.1 Обобщенная структура защиты выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обобщенная структура подготовки и защиты ВКР приведена в таблице 2.1.1.

Таблица 2.1.1

Код и наименование компетенции студента	Индикаторы компетенций	Разделы и этапы ВКР
УК-1Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
	УК-1.1Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-1.2Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.	Введение, Первая глава ВКР,
	УК-1.3Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.	Аннотация, Содержание, Введение, Третья глава ВКР
УК-2Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		
	УК-2.1Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	УК-2.2Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.	Задание на ВКР, Содержание, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР
	УК-2.3Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.	Третья глава ВКР

УК-3Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		
	УК-3.1Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.	Первая глава ВКР, Третья глава ВКР
	УК-3.2Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение, Третья глава ВКР,
УК-4Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия		
	УК-4.1Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.	Титульный лист, Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии), Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-4.2Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.	Первая глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Приложения (при наличии)
	УК-4.3Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на	Подготовка доклада, Защита ВКР

	круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.	
	УК-4.4Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Заключение
УК-5Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия		
	УК-5.1Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.	Первая глава ВКР
	УК-5.2Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.	Защита ВКР
	УК-5.3Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.	Первая глава ВКР, Защита ВКР
УК-6Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки		
	УК-6.1Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.	Первая глава ВКР
	УК-6.2Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы, Подготовка доклада, Защита ВКР
	УК-6.3Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.	Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение,

		Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Подготовка доклада, Защита ВКР
ОПК-1Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления		
	ОПК-1.1Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.	Задание на ВКР, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-1.2Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ОПК-2Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач		
	ОПК-2.1Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Список использованной литературы
	ОПК-2.2Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР

	ОПК-2.3Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ОПК-3Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды		
	ОПК-3.1Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ОПК-3.2Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ОПК-4Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций		
	ОПК-4.1Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового	Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР,

	коллектива.	Третья глава ВКР, Заключение, Приложения (при наличии), Подготовка доклада, Защита ВКР
	ОПК-4.2Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.	Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение
ОПК-5Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты		
	ОПК-5.1Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.	Введение, Первая глава ВКР
	ОПК-5.2Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР
	ОПК-5.3Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Защита ВКР
ПК-1.В/ОРСпособен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска		
	ПК-1.В/ОР.1Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.2Знает методы принятия решений в	Первая глава ВКР,

	условиях неопределенности и риска.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.3Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-1.В/ОР.4Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ПК-2.В/ОРСпособен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.		
	ПК-2.В/ОР.1Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-2.В/ОР.2Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-2.В/ОР.3Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР,
ПК-3.В/ОРСпособен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или)		

технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды		
	ПК-3.В/ОР.1Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.2Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
	ПК-3.В/ОР.3Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	Вторая глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.4Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-3.В/ОР.5Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ПК-4.В/ОРСпособен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий		
	ПК-4.В/ОР.1Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы	Первая глава ВКР
	ПК-4.В/ОР.2Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР

	бизнес-процессов производственных компаний	
	ПК-4.В/ОР.3Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Введение, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
	ПК-4.В/ОР.4Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Защита ВКР
	ПК-4.В/ОР.5Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ПК-5.В/ОРСпособен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей		
	ПК-5.В/ОР.1Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Первая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-5.В/ОР.2Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
ПК-6.В/ОРСпособен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда		
	ПК-6.В/ОР.1Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР

	ПК-6.В/ОР.2Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
	ПК-6.В/ОР.3Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Третья глава ВКР
ПК-7.В/ОРСпособен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса		
	ПК-7.В/ОР.1Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-7.В/ОР.2Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
	ПК-7.В/ОР.3Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Третья глава ВКР
ПК-8.В/ОРСпособен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства		

	ПК-8.В/ОР.1Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР
	ПК-8.В/ОР.2Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Задание на ВКР, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-8.В/ОР.3Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Задание на ВКР, Введение, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Подготовка доклада, Защита ВКР
ПК-9.В/ОРСпособен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации		
	ПК-9.В/ОР.1Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-9.В/ОР.2Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Вторая глава ВКР
	ПК-9.В/ОР.3Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Титульный лист, Задание на ВКР, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР
	ПК-9.В/ОР.4Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение
	ПК-9.В/ОР.5Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Титульный лист, Задание на ВКР, Аннотация, Содержание, Введение, Первая глава ВКР, Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР, Заключение, Список использованной литературы,

		Приложения (при наличии), Подготовка доклада, Защита ВКР
	ПК-9.В/ОР.6Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Вторая глава ВКР, Третья глава ВКР

2.2 Структура выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа содержит следующие разделы:

- титульный лист,
- задание на ВКР,
- аннотация,
- содержание,
- введение,
- первая глава ВКР,
- вторая глава ВКР,
- третья глава ВКР,
- заключение,
- список использованной литературы,
- приложения (при наличии).

Титульный лист

Оформляется в соответствии с действующими требованиями образовательной организации.

Задание на ВКР

В задании на ВКР отражается тема работы, цели, задачи, содержание и график выполнения.

Аннотация

В аннотации отражаются сведения об объеме ВКР (число страниц без приложений), количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников; выделяются ключевые слова по теме работы; указываются объект и предмет исследования, цель работы; излагается краткое содержание ВКР.

Содержание

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, список использованной литературы, приложений (при наличии) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы.

Введение

Во введении должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой проблемы, обосновываться актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования.

Первая глава ВКР

В первой главе ВКР отражаются теоретические положения, которые характеризуют уровень теоретической подготовки студента за весь период обучения. В ней на основе обзора литературы отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых и статистических материалов рассматривается сущность исследуемой проблемы, анализируются различные подходы к ее решению, излагаются собственные взгляды студента.

Вторая глава ВКР

Во второй главе приводятся основные выводы по результатам теоретических исследований, проводится анализ исходной информации, предлагается методика (процедуры, алгоритмы, методы и т. д.) и/или программа решения поставленных в работе задач.

Третья глава ВКР

Включает разработку и экономическое обоснование рекомендаций по совершенствованию либо внедрению новых методов и механизмов управления в организации, направленных на решение проблем. На этом этапе важно показать знания и умение использовать весь арсенал методов, инструментов, моделей, информационных технологий, экспертных оценок и т.д.

В конце каждой главы делается обобщающий вывод. Он должен быть кратким, содержать важные конечные результаты, полученные в данной главе.

Заключение

Заключение включает последовательное и логически стройное изложение выводов и их соотношение с целью и задачами работы, сформулированными во введении. В заключении отражаются основные итоги и выводы по теме работы, характеризуется степень ее раскрытия, формулируются предложения по использованию полученных результатов.

Список использованной литературы

Приводится перечень использованной литературы, в том числе, источники на иностранном языке и Internet-источники.

Приложения (при наличии)

В приложения (при наличии) могут быть включены объемные таблицы, исходные материалы и т.д.

2.3 Методика оценки выпускной квалификационной работы

2.3.1 Выпускная квалификационная работа подлежит обязательной публичной защите на заседании ГЭК. Члены ГЭК оценивают содержание работы и ее защиту, включающую доклад и ответы на вопросы, по критериям, приведенным в разделе 2.4.

2.3.2 Согласованная итоговая оценка выставляется на основании оценок членов ГЭК с учетом оценки руководителя работы. Итоговая оценка по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляется по 100-балльной шкале, по буквенной шкале ECTS и в традиционной форме (в соответствии с действующим **Положением о балльно-рейтинговой системе оценки достижений студентов НГТУ**).

2.4 Критерии оценки ВКР

Критерии оценки выпускной квалификационной работы по 100-бальной шкале приведены в таблице 2.4.1. На основании данных критериев при оценке ВКР делается вывод о сформированности компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на разных уровнях.

Таблица 2.4.1

Критерии оценки ВКР	Уровень сформированности компетенций	Диапазон баллов
- ВКР носит самостоятельный характер; - актуальность темы обоснована; - результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на продвинутом уровне и высокий уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты; - защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР; - ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о глубоком владении изученным материалом; - структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ; - ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента;	Продвинутый	87-100

- оригинальность текста ВКР близка к максимальным значениям.		
- ВКР носит самостоятельный характер; - актуальность темы обоснована; - результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на базовом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе полностью отражает полученные результаты; - защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР; - ответы студента на вопросы комиссии аргументированы и свидетельствуют о хорошем владении изученным материалом; - структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ; - ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента; - оригинальность текста ВКР существенно превышает минимально допустимую долю (%).	Базовый	73-86
- ВКР носит самостоятельный характер; - актуальность темы обоснована; - результаты по теме ВКР аргументированы, самостоятельны, отображают сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на пороговом уровне и достаточный уровень подготовленности студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе отражает полученные результаты; - защита сопровождается наглядной презентацией результатов ВКР; - ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют о владении изученным материалом; - структура и оформление ВКР соответствует требованиям НГТУ; - ВКР имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента; - оригинальность текста ВКР незначительно превышает минимально допустимую долю (%).	Пороговый	50-72
- ВКР носит не самостоятельный характер; - актуальность темы не обоснована; - результаты по теме ВКР отображают не сформированность компетенций и соотнесенных с ними индикаторов и не подготовленность студента к самостоятельной профессиональной деятельности; - представление работы в устном докладе не отражает полученные результаты; - защита сопровождается презентацией; - ответы студента на вопросы комиссии свидетельствуют фрагментарном владении материалом; - ВКР выполнена с нарушениями требований НГТУ к структуре и оформлению данного типа работ; - ВКР имеет отрицательный отзыв научного руководителя и рецензию рецензента; - минимально допустимая доля оригинального текста ВКР ниже установленного процента.	Ниже порогового	0-49