Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»

Кафедра экономической информатики

“УТВЕРЖДАЮ”
ДЕКАН ФБ
д.э.н. Эзрох Ю. С.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
31.08.2026
Владелец: д.э.н. Эзрох Ю. С.
Срок действия: не ограничен
Адрес хранения электронного документа:
https://www.nstu.ru/university/info/sveden/education

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Бизнес-планирование

Образовательная программа: 38.03.05 Бизнес-информатика, профиль: Технологии анализа данных в бизнесе и управлении

Курс: 4, семестр : 7

Факультет бизнеса,

		Семестр
№	**Вид деятельности**	**7**
1	Всего зачетных единиц (кредитов)	4
2	Всего часов	144
3	Всего занятий в контактной форме, час.	42
4	Лекции, час.	18
5	Практические занятия, час.	18
6	Лабораторные занятия, час.	0
7	из них в активной и интерактивной форме, час.	18
8	из них практической подготовки, час.	10
9	Аттестация, час.	2
10	Консультации, час.	4
11	Самостоятельная работа, час.	102
12	Виды самостоятельной работы (курсовой проект, курсовая работа, РГЗ(Р)/реферат, подготовка к контрольной работе)	Р
13	Вид аттестации	Э

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.03.05 Бизнес-информатика

ФГОС введен в действие приказом №838 от 29.07.2020 г. , дата утверждения: 19.08.2020 г.

Место дисциплины в структуре учебного плана: Блок 1, обязательная

Рабочая программа разработана на основе компетентностной модели выпускника по направлению (специальности): 38.03.05 Бизнес-информатика

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

ЭИ, 31.08.2026

Утверждена на совете факультета бизнеса, протокол № 9 от 31.08.2026

Заведующий кафедрой:

доцент, д.э.н. Эзрох Ю. С.

Ответственный за образовательную программу:

заведующий кафедрой Эзрох Ю. С.

1. Внешние требования

Таблица 1.1

Группа	Компетенции
	Индикаторы достижения компетенций
Общепрофессиональные компетенции	ОПК-3 Способен управлять процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий, в том числе разрабатывать алгоритмы и программы для их практической реализации
	ОПК-3. 2 Управляет процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий
Профессиональные компетенции	ПК-2.В/ПР Способность осуществлять проектную деятельность на всех этапах жизненного цикла проекта
	ПК-2.В/ПР. 1 Уметь определять проблему и способы ее решения в проекте
	ПК-2.В/ПР. 3 Уметь определять необходимые ресурсы для реализации проектных задач

2. Требования НГТУ к планируемым результатам обучения, соотнесенным с индикаторами достижения компетенций

Таблица 2.1

Индикаторы достижения компетенций	Формы организации занятий
Результаты обучения	
ОПК-3. 2 Управляет процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий	
Знает сущность, основные понятия, стандарты, процессы современного бизнес-планирования	Лекции; Самостоятельная работа
Способен управлять процессами создания предприятий и разработки и использования продуктов и услуг в сфере ИТ	Лекции; Практические занятия; Самостоятельная работа
ПК-2.В/ПР. 1 Уметь определять проблему и способы ее решения в проекте	
Уметь определять проблемы и способы их решения в проектах бизнес-уровня	Лекции; Практические занятия; Самостоятельная работа
ПК-2.В/ПР. 3 Уметь определять необходимые ресурсы для реализации проектных задач	
Уметь определять необходимые ресурсы для реализации проектных задач и оценивать эффективность их применения, применять современное ПО для выполнения рутинных задач	Лекции; Практические занятия; Самостоятельная работа

3. Содержание и структура дисциплины

Таблица 3.1

Темы лекций	Часы	Из них в форме практ. подг., час.	Активные формы, час.	Индикаторы достижения компетенций	Учебная деятельность
Семестр: 7					
Дидактическая единица: Современная концепция бизнес-планирования					
1. Сущность, основные понятия и значение бизнес-планирования в управлении предприятием. Виды бизнес-планов.	2	0	0	ОПК-3.2,ПК-2.В/ПР.1,ПК-2.В/ПР.3	На лекции студенты знакомятся с терминологией, классификациями,особенностями современных бизнес-планов. Лекция сопровождается презентацией и просомтром видео-роликов

2. Исследование рынка как основа формирования бизнес-идеи. Формулировка целей и бизнес-идеи. Маркетинговый план	2	0	2	ПК-2.В/ПР.1 ,ПК-2.В/ПР. 3	Знакомятся с методами генерации бизнес-идей. Осваивают основные методики анализа рынка, участвуют в качестве респондентов при иллюстрации работы конкретных методов, предлагают свои решения небольших учебных кейсов. Лекция сопровождается презентацией.
3. Особенности презентации для инвесторов	2	0	2	ПК-2.В/ПР.1	Знакомятся с разными типами современных презентаций, учатся выбирать тип презентации, соответсвующий этапу проекта. Участвуют в оценке реальных лифтовых и линейных презентаций.
Дидактическая единица: Технология разработки бизнес-плана					
4. Структура и содержание бизнес-плана	2	0	2	ОПК-3.2,ПК -2.В/ПР.1	Получают представление о типовой структуре бизнес-плана, особенностях и акцентах формирования разделов бизнес-плана в зависимости от их типов. Лекция сопровождается презентацией
5. Российские и зарубежные методики и стандарты разработки бизнес-планов	2	0	0	ОПК-3.2,ПК -2.В/ПР.3	Получают представление о наиболее известных стандартах (например, UNIDO, KPMG, ЕБРР) и рекомендованной структурой БП (выставленные рекомендации на сайтах банков, Мой бизнес).
6. Формирование организационного и производственного планов БП	4	0	0	ПК-2.В/ПР.3	Получают представление о содержании организационного и производственного плана бизнес-плана. Знакомятся с примерами оформленных производственных планов реальных БП. Отличиях производственного плана для цифрового продукта от плана материального производства

7. Финансовый план и оценка эффективности инвестиций	2	0	0	ПК-2.В/ПР.3	Изучают структуру финансового плана проекта — прогнозирование доходов и расходов, формирование отчётности Cash Flow и Balance Sheet, а также расчёт точки безубыточности и потребности в финансировании. На лекции рассматриваются показатели эффективности инвестиций (NPV, IRR, PI, PP, DPP), концепция дисконтирования денежных потоков, обоснование ставки дисконтирования.
8. Риски проекта. Анализ чувствительности проекта	2	0	2	ПК-2.В/ПР.1 ,ПК-2.В/ПР. 3	Изучают методы идентификации, классификации и оценки проектных рисков, а также разработку стратегий реагирования и плана мероприятий по их минимизации. Разбирается методология анализа чувствительности, позволяющая определить, как изменение ключевых входных параметров влияет на показатели экономической эффективности проекта и его «запас прочности». Лекция сопровождается презентацией, даются примеры Реестра рисков, матрицы рисков

Темы практических занятий	Часы	Из них в форме практ. подг., час.	Активные формы, час.	Индикаторы достижения компетенций	Учебная деятельность
Семестр: 7					
Дидактическая единица: Современная концепция бизнес-планирования					
6. Презентация бизнес-плана инвестору	2	2	2	ПК-2.В/ПР.1 ,ПК-2.В/ПР. 3	Аргументированно доказывают эффективность предлагаемых мер по совершенствованию экономического функционирования предприятия заказчика. Выбирает таблицы, графики и дашборды для презентации
Дидактическая единица: Технология разработки бизнес-плана					

1. Web-сервисы для разработки бизнес-планов	2	2	2	ПК-2.В/ПР.3	Студенты приобретают навыки работы с бизнес-конструкторами, онлайн-калькуляторами и шаблонами, облегчающими рутинную работу над БП, работают с порталом бизнес-навигатора МСП
2. Формирование финансовой модели в MS Excel	4	0	0	ПК-2.В/ПР.1 ,ПК-2.В/ПР. 3	студенты формируют с помощью ПО (выбор студента) финансовую модель предприятия, создаваемого в процессе написанию бизнес-плана , производят необходимые расчёты затрат, себестоимости и ее изменения в течение расчётного периода
3. Разработка бизнес-плана средствами аналитической системы Project Expert	6	2	4	ОПК-3.2,ПК -2.В/ПР.1,П К-2.В/ПР.3	Студенты выполняют учебное задание, предоставленное преподавателем и предназначенное для знакомства с возможностями и функционалом PE Tutorial. После успешного выполнения данного задания студенты получают 3 кейса-задания, которые они должны выполнить с помощью данного ПО, сформировать Отчёты и сделать экономические выводы.
4. Управление проектом в ProjectLibre	2	2	0	ПК-2.В/ПР.3	Студенты знакомятся с функционалом программы, вводят ресурсы и их стоимость, учатся устанавливать связи между задачами, назначать ограничения
5. Управление командой и задачами проекта	2	2	2	ОПК-3.2,ПК -2.В/ПР.1,П К-2.В/ПР.3	Студенты выполняют практическое задание в ПО Yougile или Яндекс трекере (можно предложить свое ПО) на симуляцию управления проектами (командой и задачами).

3.1 Практическая подготовка

Таблица 3.2

№	Темы занятий	Формы организации занятий	Содержание практической подготовки (виды работ)
1	Презентация бизнес-плана инвестору	Пр	Выполняет следующие виды работ:

2	Web-сервисы для разработки бизнес-планов	Пр	Выполняет следующие виды работ: анализирует применимость Web-сервисов, используемых для разработки бизнес-планов, для осуществления необходимых расчётов, доказывающих эффективность мероприятий по созданию предприятия и/или совершенствованию экономического функционирования предприятия
3	Разработка бизнес-плана средствами аналитической системы Project Expert	Пр	Выполняет следующие виды работ: применяет на практике теоретические знания в области экономического функционирования предприятия, строит финансовую модель проекта в среде Project Expert, анализирует эффективность проекта
4	Управление проектом в ProjectLibre	Пр	Выполняет следующие виды работ: студенты знакомятся с функционалом программы, вводят ресурсы и их стоимость, учатся устанавливать связи между задачами, назначать ограничения
5	Управление командой и задачами проекта	Пр	Выполняет следующие виды работ: студенты выполняют практическое задание в ПО Yougile или Яндекс трекере (можно предложить свое ПО) на симуляцию управления проектами (командой и задачами).

3.2 Самостоятельная работа обучающегося

Таблица 3.3

№	Виды самостоятельной работы	Индикаторы достижения компетенций	Часы на выполнение	Часы на консультации
Семестр: 7				
1	РГЗ/Реферат	ОПК-3.2,ПК-2.В/ПР.1,ПК-2.В/ПР.3	40	2
: Бизнес-планирование : методические указания по выполнению расчетно-графического задания для бакалавров направления 28.03.02 'Менеджмент' очной, заочной, очно-заочной форм обучения, профили: 'Менеджмент организации', 'Маркетинг', 'Логистика' / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост. Н. А. Щербакова].- Новосибирск, 2018.- 29, [2] с..- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000239830			
2	Подготовка к занятиям	ОПК-3.2,ПК-2.В/ПР.1,ПК-2.В/ПР.3	42	0
: Алиев, В. С. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс) : учебное пособие / В.С. Алиев, Д.В. Чистов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 382 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1248243. - ISBN 978-5-16-020731-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2188733 (дата обращения: 29.05.2026). – Режим доступа: по подписке. Веселова, Е. М. Инструменты Project Expert для анализа эффективности инвестиционных проектов : учебно-методическое пособие / Е. М. Веселова, А. Г. Масловская. — Благовещенск : Амурский государственный университет, 2019. — 51 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/103867.html (дата обращения: 05.04.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей			
3	Подготовка к аттестации	ОПК-3.2,ПК-2.В/ПР.1,ПК-2.В/ПР.3	20	2

: Щербакова Н. А. Бизнес-планирование : электронный учебно-методический комплекс / Н. А. Щербакова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2021].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000245393.- Загл. с титул. экрана.

3.3 Технология обучения

Для организации и контроля самостоятельной работы обучающихся, а также проведения консультаций применяются информационно-коммуникационные технологии (табл. 3.4).

Таблица 3.4

Деятельность	Информационно-коммуникационные технологии
Информирование	e-mail; Социальные сети; Среда электронного обучения НГТУ
Консультирование	e-mail; Социальные сети; Среда электронного обучения НГТУ
Контроль	Среда электронного обучения НГТУ
Размещение учебных материалов	Среда электронного обучения НГТУ

Таблица 3.5

Активные и интерактивные формы проведения занятий

№	Наименование активных форм
1	Деловая игра
Краткое описание применения: Студенты делают маркетинговый анализ перспективности цифрового продукта	

2	Метод проектов
Краткое описание применения: Студенты в мини-группах производят оценку эффективности образовательного/социального проекта	

4. Правила аттестации обучающихся по дисциплине

Для аттестации обучающихся по дисциплине используется балльно-рейтинговая система (БРС), позволяющая выставлять оценки по традиционной шкале и 15-уровневой ECTS. Краткая информация о БРС приведена в табл. 4.1.

Таблица 4.1

Оцениваемые виды деятельности обучающихся	Мин. балл	Максимальный балл
Семестр: 7		
Практические занятия:	20	40
Контролирующие материалы приводятся в "Веселова, Е. М. Инструменты Project Expert для анализа эффективности инвестиционных проектов : учебно-методическое пособие / Е. М. Веселова, А. Г. Масловская. — Благовещенск : Амурский государственный университет, 2019. — 51 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/103867.html (дата обращения: 05.04.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей"		
РГЗ/Реферат:	10	20
Контролирующие материалы приводятся в "Бизнес-планирование : методические указания по выполнению расчетно-графического задания для бакалавров направления 28.03.02 'Менеджмент' очной, заочной, очно-заочной форм обучения, профили: 'Менеджмент организации', 'Маркетинг', 'Логистика' / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост. Н. А. Щербакова].- Новосибирск, 2018.- 29, [2] с..- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000239830"		
Экзамен:	20	40 *(в состав баллов за КП)*

Контролирующие материалы приводятся в "Щербакова Н. А. Бизнес-планирование : электронный учебно-методический комплекс / Н. А. Щербакова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2021].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000245393.- Загл. с титул. экрана."

В таблице 4.2 представлено соответствие форм контроля заявляемым требованиям к результатам освоения дисциплины.

Таблица 4.2

Коды компетенций	Индикаторы достижения компетенций	Формы контроля	
		Защита РГЗ/Р	Экзамен
ОПК-3	ОПК-3 2. Управляет процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий	+	+
ПК-2.В/ ПР	ПК-2.В/ПР 1. Уметь определять проблему и способы ее решения в проекте	+	+
	ПК-2.В/ПР 3. Уметь определять необходимые ресурсы для реализации проектных задач	+	+

Фонд оценочных средств по дисциплине представлен в приложении № 1 к рабочей программе.

5. Литература

Основная литература

1. Волков, А. С. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. С. Волков, А. А. Марченко. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2024. — 81 с. - ISBN 978-5-369-00732-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2147884 (дата обращения: 04.06.2026). – Режим доступа: по подписке.

2. Орлова, П. И. Бизнес-планирование : учебник для бакалавров / П. И. Орлова ; под редакцией М. И. Глуховой. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. — 285 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/102270.html (дата обращения: 05.04.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

3. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование : учебное пособие / В. Л. Горбунов. — 3-е изд. — Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 422 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/89423.html (дата обращения: 05.04.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2021. — 296 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1222076 (дата обращения: 05.04.2022). – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная литература

1. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов : научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. — 2-е изд. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2022. — 288 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Наука и практика). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1850118 (дата обращения: 05.04.2022). – Режим доступа: по подписке.

2. Волков, А. С. Бизнес-планирование : учеб. пособие / А.С. Волков, А.Л. Марченко. - М.: РИОР: ИНФРА-М, 2018. - 81с. -(ВО: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/927431 (дата обращения: 05.04.2022). – Режим доступа: по подписке.

Интернет-ресурсы

1. Мечта и действительность: американские писатели и 'американская мечта' : из прозы и поэзии США / сост. и автор очерков Т. Г. Голенпольский.- М., 1986.- 286, [1] с.

6. Методическое и программное обеспечение, информационные технологии

6.1 Методическое обеспечение

1. Веселова, Е. М. Инструменты Project Expert для анализа эффективности инвестиционных проектов : учебно-методическое пособие / Е. М. Веселова, А. Г. Масловская. — Благовещенск : Амурский государственный университет, 2019. — 51 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/103867.html (дата обращения: 05.04.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Дудкина М. П. Организация самостоятельной работы студентов Новосибирского государственного технического университета : учебно-методическое пособие / М. П. Дудкина, Ю. В. Никитин ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2022.- 61, [1] с. : табл.- Текст : непосредственный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=223022

3. Скрябин, О. О. Бизнес-планирование : практикум / О. О. Скрябин. - Москва : Издательский Дом НИТУ «МИСиС», 2021. - 140 с. - ISBN 978-5-907227-78-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1915768 (дата обращения: 29.05.2026). – Режим доступа: по подписке.

4. Алиев, В. С. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс) : учебное пособие / В.С. Алиев, Д.В. Чистов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 382 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1248243. - ISBN 978-5-16-020731-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2188733 (дата обращения: 29.05.2026). – Режим доступа: по подписке.

5. Бизнес-планирование : методические указания по выполнению расчетно-графического задания для бакалавров направления 28.03.02 'Менеджмент' очной, заочной, очно-заочной форм обучения, профили: 'Менеджмент организации', 'Маркетинг', 'Логистика' / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост. Н. А. Щербакова].- Новосибирск, 2018.- 29, [2] с..- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000239830

6. Щербакова Н. А. Бизнес-планирование : электронный учебно-методический комплекс / Н. А. Щербакова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2021].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000245393.- Загл. с титул. экрана.

6.2 Специализированное программное обеспечение

1 программа для разработки бизнес-планов и анализа инвестиционных проектов Expert Systems Project Expert

2 Пакет офисных приложений Microsoft Office

3 Справочная правовая система ООО "Локсит" СПС "КонсультантПлюс"

4 НГТУ DiSpace - среда электронного обучения НГТУ

6.3 Информационные технологии

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине применяются элементы дистанционных образовательных технологий, а также синхронного и асинхронного взаимодействия в электронной информационно-образовательной среды НГТУ.

7. Материально-техническое обеспечение

Компьютерный класс

№	Наименование	Назначение
1	Презентационное оборудование (мультимедиа-проектор, экран, компьютер для управления)	Используется для показа презентации к лекционному материалу
2	Компьютерный класс (Компьютеры объединены в локальную сеть с выходом в Internet)	Используются при выполении практических занятий