Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»

Кафедра экономической информатики

“УТВЕРЖДАЮ”
ДЕКАН ФБ
д.э.н. Эзрох Ю. С.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
31.08.2026
Владелец: д.э.н. Эзрох Ю. С.
Срок действия: не ограничен
Адрес хранения электронного документа:
https://www.nstu.ru/university/info/sveden/education

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Менеджмент

Образовательная программа: 38.03.05 Бизнес-информатика, профиль: Технологии анализа данных в бизнесе и управлении

Курс: 1, семестр : 2

Факультет бизнеса,

		Семестр
№	Вид деятельности	2
1	Всего зачетных единиц (кредитов)	4
2	Всего часов	144
3	Всего занятий в контактной форме, час.	60
4	Лекции, час.	18
5	Практические занятия, час.	36
6	Лабораторные занятия, час.	0
7	из них в активной и интерактивной форме, час.	20
8	из них практической подготовки, час.	36
9	Аттестация, час.	2
10	Консультации, час.	4
11	Самостоятельная работа, час.	84
12	Виды самостоятельной работы (курсовой проект, курсовая работа, РГЗ(Р)/реферат, подготовка к контрольной работе)	Р
13	Вид аттестации	Э

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 38.03.05 Бизнес-информатика

ФГОС введен в действие приказом №838 от 29.07.2020 г. , дата утверждения: 19.08.2020 г.

Место дисциплины в структуре учебного плана: Блок 1, обязательная

Рабочая программа разработана на основе компетентностной модели выпускника по направлению (специальности): 38.03.05 Бизнес-информатика

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

ЭИ, 31.08.2026

Утверждена на совете факультета бизнеса, протокол № 9 от 31.08.2026

Заведующий кафедрой:

доцент, д.э.н. Эзрох Ю. С.

Ответственный за образовательную программу:

заведующий кафедрой Эзрох Ю. С.

1. Внешние требования

Таблица 1.1

Группа	Компетенции
	Индикаторы достижения компетенций
Общепрофессиональные компетенции	ОПК-6 Способен выполнять отдельные задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий.
	ОПК-6. 1 Выделяет и декомпозирует задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий
	ОПК-6. 2 Разрабатывает сценарии решения задач в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий
Профессиональные компетенции	ПК-4.В/ПР Способен организовывать взаимодействие с заказчиками продуктов в области информационных технологий на всех этапах их жизненного цикла
	ПК-4.В/ПР. 1 Знает теоретические основы организации взаимодействия с заказчиками продуктов в области информационных технологий
	ПК-4.В/ПР. 2 Умеет организовывать взаимодействие с заказчиками продуктов в области информационных технологий на всех этапах их жизненного цикла

2. Требования НГТУ к планируемым результатам обучения, соотнесенным с индикаторами достижения компетенций

Таблица 2.1

Индикаторы достижения компетенций	Формы организации занятий
Результаты обучения	
ОПК-6. 1 Выделяет и декомпозирует задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий	
Владеет навыками выделения и декомпозиции задач в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий	Практические занятия; Самостоятельная работа
ОПК-6. 2 Разрабатывает сценарии решения задач в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий	
Разрабатывает и оценивает альтернативные сценарии решения задач в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий	Практические занятия; Самостоятельная работа
ПК-4.В/ПР. 1 Знает теоретические основы организации взаимодействия с заказчиками продуктов в области информационных технологий	
Применяет теоретические основы организации взаимодействия с заказчиками продуктов в области информационных технологий	Лекции; Самостоятельная работа
ПК-4.В/ПР. 2 Умеет организовывать взаимодействие с заказчиками продуктов в области информационных технологий на всех этапах их жизненного цикла	
Организует взаимодействие с заказчиками продуктов в области информационных технологий на всех этапах их жизненного цикла	Практические занятия; Самостоятельная работа

3. Содержание и структура дисциплины

Таблица 3.1

Темы лекций	Часы	Из них в форме практ. подг., час.	Активные формы, час.	Индикаторы достижения компетенций	Учебная деятельность
Семестр: 2					
Дидактическая единица: Общая теория управления. Закономерности управления различными системами.					
1. Менеджмент как система и вид деятельности	2	0	0	ПК-4.В/ПР.1	Лекция
2. Эволюция менеджмента как научного знания	1	0	0	ПК-4.В/ПР.1	Лекция
Дидактическая единица: Функции менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль).					
3. Планирование как функция менеджмента.	1	0	0	ПК-4.В/ПР.1	Лекция
4. Анализ внешней и внутренней среды организации при разработке альтернатив плана. Миссия организации. Цели организации как основа разработки планов и бюджетов.	4	0	1	ПК-4.В/ПР.1	Лекция
5. Определение организации (организовывания) как функции менеджмента.	2	0	0	ПК-4.В/ПР.1	Лекция
6. Мотивация как функция менеджмента.	2	0	1	ПК-4.В/ПР.1	Лекция
7. Определение контроля как функции менеджмента.	2	0	0	ПК-4.В/ПР.1	Лекция
Дидактическая единица: Связующие процессы в менеджменте.					
8. Принятие управленческих решений - связующий процесс менеджмента	2	0	1	ПК-4.В/ПР.1	Лекция
9. Коммуникации как связующий процесс менеджмента.	2	0	1	ПК-4.В/ПР.1	Лекция

Темы практических занятий	Часы	Из них в форме практ. подг., час.	Активные формы, час.	Индикаторы достижения компетенций	Учебная деятельность
Семестр: 2					
Дидактическая единица: Общая теория управления. Закономерности управления различными системами.					
1. Конфликты как объект управления	2	2	1	ПК-4.В/ПР.2	Практическое занятие
2. Особенности принятия решений при внедрении инноваций	4	4	0	ОПК-6.1	Практическое занятие
3. Власть и лидерство	2	2	1	ПК-4.В/ПР.2	Практическое занятие
4. "Синдром менеджера игрока" - функциональный подход в менеджменте.	2	2	0	ОПК-6.1	Практическое занятие

Дидактическая единица: Функции менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль).					
5. Анализ внешней и внутренней среды организации. Разработка миссии организации	6	6	4	ОПК-6.2	Практическое занятие
6. Организационные структуры и критерии эффективности управления	4	4	1	ОПК-6.2	Практическое занятие
7. Мотивация как функция менеджмента.	2	2	1	ПК-4.В/ПР.2	Практическое занятие
Дидактическая единица: Связующие процессы в менеджменте.					
8. Организационная культура	4	4	2	ПК-4.В/ПР.2	Практическое занятие
9. Групповое принятие решений	2	2	0	ОПК-6.1	Практическое занятие
10. Аналитическое командообразование	4	4	2	ОПК-6.1	Практическое занятие
11. Принятие решений в условиях дисбаланса интересов	4	4	4	ОПК-6.2	Практическое занятие

3.1 Практическая подготовка

Таблица 3.2

№	Темы занятий	Формы организации занятий	Содержание практической подготовки (виды работ)
1	Конфликты как объект управления	Пр	Выполняет следующие виды работ: студент анализирует конфликтную ситуацию (Кейс "Конфликты как объект управления"), выделяет объект конфликта, определяет стратегии поведения участников конфликта на разных этапах жизненного цикла, предлагает способы предотвращения подобных конфликтных ситуаций
2	Особенности принятия решений при внедрении инноваций	Пр	Выполняет следующие виды работ: студент решает задачу, связанную с внедрением на предприятии САПР: определяет оптимальный выпуск продукции, отпускные цены, составляет план перевозки продукции потребителям. Определяет как внедрение САПР повлияет на положение предприятия на рынке.
3	Власть и лидерство	Пр	Выполняет следующие виды работ: студент знакомится с кейсом "Власть и лидерство в организации", анализирует процесс взаимодействия руководителя с коллективом и формирования лидера в коллективе, определяет основания власти лидера в решаемом кейсе.
4	"Синдром менеджера игрока" - функциональный подход в менеджменте.	Пр	Выполняет следующие виды работ: студент отвечает на вопросы кейса, анализирует информацию об общих функциях менеджера, оценивает выраженность данных функций менеджера, описанного в кейсе, сравнивает свои результаты с результатами остальных членов группы, делает выводы

5	Анализ внешней и внутренней среды организации. Разработка миссии организации	Пр	Выполняет следующие виды работ: студенты анализируют кейс, для анализируемой организации проводят анализ внешней и внутренней среды организации, заполняют формы анализа, разрабатывают проект миссии организации, разрабатывают рекомендации по продвижению услуг организации на рынке.
6	Организационные структуры и критерии эффективности управления	Пр	Выполняет следующие виды работ: студенты знакомятся с кейсом, анализируют существующую организационную структуру, обосновывают вид новой организационной структуры
7	Мотивация как функция менеджмента.	Пр	Выполняет следующие виды работ: студенты анализируют кейс, выявляют ошибки мотивации сотрудников организации руководством, определяют причины демотивации одного из сотрудников, предлагают способы решения проблем кейса
8	Организационная культура	Пр	Выполняет следующие виды работ: выполнение тренингового упражнения в микрогруппе, малой группе (4-6 человек), группе. Анализ возникающих социальных эффектов, поиск способов их преодоления, написание отчета
9	Групповое принятие решений	Пр	Выполняет следующие виды работ: выполнение тренингового упражнения, анализ упражнения, выявляют достоинства и недостатки группового принятия решений, проблемы группового взаимодействия. Подготовка и защита отчета
10	Аналитическое командообразование	Пр	Выполняет следующие виды работ: студенты выполняют диагностические тесты, ориентированные на определение особенностей поведения в группе. Выявляют свой ролевой диапазон. В подгруппе (5-6 человек) распределяют основные и дублирующие роли
11	Принятие решений в условиях дисбаланса интересов	Пр	Выполняет следующие виды работ: решение кейса "Социальная ответственность бизнеса". Построение баланса интересов, разработка альтернатив решения этического конфликта. Подготовка и защита отчета. Работа в минигруппах.

3.2 Самостоятельная работа обучающегося

Таблица 3.3

№	Виды самостоятельной работы	Индикаторы достижения компетенций	Часы на выполнение	Часы на консультации
Семестр: 2				
1	РГЗ/Реферат	ОПК-6.1,ОПК-6.2,ПК-4.В/ПР.1,ПК-4.В/ПР.2	10	1

В рамках РГЗ по дисциплине студенты пишут реферат на одну из заданных тем. При выполнении РГЗ студенты должны сформулировать собственную позицию по ключевым проблемам курса.: Асланова И. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. В. Асланова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2019].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000240121.- Загл. с экрана.				
2	Подготовка к занятиям	ОПК-6.1,ОПК-6.2,ПК-4.В/ПР.1	36	2
Чтение основной и дополнительной литературы. Подготовка к ответам на вопросы на практических занятиях. Подготовка отчетов по темам практических занятий.: Асланова И. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. В. Асланова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2019].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000240121.- Загл. с экрана.				
3	Подготовка к аттестации	ОПК-6.1,ОПК-6.2,ПК-4.В/ПР.1,ПК-4.В/ПР.2	38	1
Систематизация теоретических сведений, подготовка ответов на вопросы по курсу: Асланова И. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. В. Асланова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2019].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000240121.- Загл. с экрана.				

3.3 Технология обучения

Для организации и контроля самостоятельной работы обучающихся, а также проведения консультаций применяются информационно-коммуникационные технологии (табл. 3.4).

Таблица 3.4

Деятельность	Информационно-коммуникационные технологии
Информирование	Портал НГТУ; Среда электронного обучения НГТУ
Консультирование	e-mail:aslanova@corp.nstu.ru; Среда электронного обучения НГТУ
Контроль	Среда электронного обучения НГТУ
Размещение учебных материалов	Среда электронного обучения НГТУ

Таблица 3.5

Активные и интерактивные формы проведения занятий

№	Наименование активных форм	Коды формируемых компетенций
1	Деловая игра	ОПК.6; ПК-4.В/ПР
Формируемые умения: 1. Выделяет и декомпозирует задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий; 2. Умеет организовывать взаимодействие с заказчиками продуктов в области информационных технологий на всех этапах их жизненного цикла		
Краткое описание применения: Выполнение упражнений, ориентированных на выработку навыков взаимодействия в группе, целевую установку командного взаимодействия, навыков работы с информацией		
Подробная информация об использовании технологии приводится в "Асланова И. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. В. Асланова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2019].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000240121.- Загл. с экрана."		

2	Дискуссия	ПК-4.В/ПР
Формируемые умения: 1. Знает теоретические основы организации взаимодействия с заказчиками продуктов в области информационных технологий		
Краткое описание применения: Проведение дискуссии по изучаемым теоретико-практическим вопросам.		
Подробная информация об использовании технологии приводится в "Асланова И. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. В. Асланова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2019].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000240121.- Загл. с экрана."		
3	Кейс-стади	ПК-4.В/ПР
Формируемые умения: 2. Умеет организовывать взаимодействие с заказчиками продуктов в области информационных технологий на всех этапах их жизненного цикла		
Краткое описание применения: Решение полевых кейсов, отражающих реальную деятельность российских и зарубежных организаций		
Подробная информация об использовании технологии приводится в "Асланова И. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. В. Асланова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2019].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000240121.- Загл. с экрана."		

4. Правила аттестации обучающихся по дисциплине

Для аттестации обучающихся по дисциплине используется балльно-рейтинговая система (БРС), позволяющая выставлять оценки по традиционной шкале и 15-уровневой ECTS. Краткая информация о БРС приведена в табл. 4.1.

Таблица 4.1

Оцениваемые виды деятельности обучающихся	Мин. балл	Максимальный балл
Семестр: 2		
Практические занятия:	20	40
Контролирующие материалы приводятся в "Асланова И. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. В. Асланова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2019].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000240121.- Загл. с экрана."		
РГЗ/Реферат:	10	20
Контролирующие материалы приводятся в "Асланова И. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. В. Асланова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2019].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000240121.- Загл. с экрана."		
Экзамен:	20	40
Контролирующие материалы приводятся в "Асланова И. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. В. Асланова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2019].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000240121.- Загл. с экрана."		

В таблице 4.2 представлено соответствие форм контроля заявляемым требованиям к результатам освоения дисциплины.

Таблица 4.2

Коды компетенций	Индикаторы достижения компетенций	Формы контроля	
		Защита РГЗ/Р	Экзамен
ОПК-6	ОПК-6 1. Выделяет и декомпозирует задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий	+	+
	ОПК-6 2. Разрабатывает сценарии решения задач в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий	+	+

ПК-4.В/ ПР	ПК-4.В/ПР 1. Знает теоретические основы организации взаимодействия с заказчиками продуктов в области информационных технологий		+
	ПК-4.В/ПР 2. Умеет организовывать взаимодействие с заказчиками продуктов в области информационных технологий на всех этапах их жизненного цикла	+	+

Фонд оценочных средств по дисциплине представлен в приложении № 1 к рабочей программе.

5. Литература

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2027. — 672 с. - ISBN 978-5-16-022359-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2263124 (дата обращения: 20.10.2026). – Режим доступа: по подписке.

2. Маслова, Е. Л. Менеджмент : учебник для бакалавров / Е. Л. Маслова. — 2-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 332 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1091511 (дата обращения: 16.03.2022). – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная литература

1. Резник, С. Д. Менеджмент : учебное пособие / С.Д. Резник, И.А. Игошина ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 367 с. — (Менеджмент в высшей школе). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1514558 (дата обращения: 16.03.2022). – Режим доступа: по подписке.

2. Дмитриева Л. И. Теория менеджмента. Инструменты и методы управления организацией : [учебное пособие] / Л. И. Дмитриева ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2020.- 92, [1] с. : ил., табл..- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243119

3. Галимова А. Н. Основы теории управления : электронно-методическое пособие / А. Н. Галимова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230408.- Загл. с титул. экрана.

4. Сергиенко, Е. Г. Менеджмент : учебник / Е. Г. Сергиенко. — Ставрополь : СтГАУ, 2024. — 144 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/510220 (дата обращения: 31.10.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

5. Басовский, Л. Е. Менеджмент : учебное пособие / Л. Е. Басовский. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 256 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/987778 (дата обращения: 16.03.2022). – Режим доступа: по подписке.

Интернет-ресурсы

1. AUP.RU : административно-управленческий портал [Электронный ресурс] : сайт. - Режим доступа: http://www.aup.ru/. - Загл. с экрана.

2. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] : официальный сайт. - Режим доступа: http://www.gks.ru/. - Загл. с экрана.

3. Менеджмент в России и за рубежом [Электронный ресурс] : журнал. – Режим доступа: http://www.dis.ru. – Загл. с экрана.

4. Энциклопедия менеджмента : сайт. – 2008– . – URL: http://www.pragmatist.ru/ (дата обращения: 09.03.2022). – Текст : электронный.

6. Методическое и программное обеспечение, информационные технологии

6.1 Методическое обеспечение

1. Асланова И. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. В. Асланова ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2019].- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000240121.- Загл. с экрана.

2. Дудкина М. П. Организация самостоятельной работы студентов Новосибирского государственного технического университета : учебно-методическое пособие / М. П. Дудкина, Ю. В. Никитин ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2022.- 61, [1] с. : табл.- Текст : непосредственный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=223022

6.2 Специализированное программное обеспечение

1 Операционная система Microsoft Windows

2 Справочная правовая система ООО "Локсит" СПС "КонсультантПлюс"

3 Пакет офисных приложений Microsoft Office

4 НГТУ DiSpace - среда электронного обучения НГТУ

6.3 Информационные технологии

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине применяются элементы дистанционных образовательных технологий, а также синхронного и асинхронного взаимодействия в электронной информационно-образовательной среды НГТУ.

7. Материально-техническое обеспечение

Презентационное оборудование

№	Наименование	Назначение
1	Презентационное оборудование (мультимедиа-проектор, экран, компьютер для управления)	используется для демонстрации слайдов во время лекционных занятий