

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**АДАПТИРОВАННАЯ**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**(адаптирована для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья)**

нозологическая группа:  
**незрячие и слабовидящие обучающиеся**  
**глухие, слабослышащие обучающиеся**  
**обучающиеся с нарушениями опорно-двигательного аппарата (ОДА)**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Бизнес в России

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2023

Новосибирск 2022

Основная профессиональная образовательная программа 38.04.02 Менеджмент, Бизнес в России разработана кафедрой менеджмента

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Образовательная программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол №7 от 31.08.2022 г.

Ответственный за образовательную программу

д.э.н., доцент А.А. Борисова

декан ФБ:

к.э.н., Н.Н. Овчинникова

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения	4
2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника	8
3. Требования к результатам освоения программы	11
4. Структура и содержание образовательной программы	145
5. Условия реализации образовательной программы	146
6. Оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся	148
7. Особенности организации образовательной деятельности для лиц с ограниченными возможностями здоровья	148
Приложение	150

# 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

## 1.1 Перечень сокращений

з.е.	–	зачетная единица;
ОПК	–	общепрофессиональная компетенция;
ОПОП	–	основная профессиональная образовательная программа;
ОТФ	–	обобщенная трудовая функция;
ПД	–	профессиональная деятельность;
ПК	–	профессиональная компетенция;
ПС	–	профессиональный стандарт;
УК	–	универсальная компетенция;
ФГОС ВО	–	федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования

## 1.2 Нормативные документы

Основная профессиональная образовательная программа магистратуры (далее - магистратура) программа по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль): Бизнес в России разработана в соответствии с:

- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент, утверждённым Приказом Министерства образования и науки России от 12.08.20 №952 (зарегистрирован Минюстом России 21.08.20, регистрационный №59391).
- Профессиональным(и) стандартом(и):
  - АЗ Аналитическая записка,
  - 08.018 Специалист по управлению рисками , утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.08.2018 № 564н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 17.09.2018 № 52177)
  - 08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17.06.2019 г. №409н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11.07.2019 г. №55208)

## 1.3 Цель (миссия) образовательной программы

Миссия образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Бизнес в России состоит в подготовке магистров, способных осуществлять организационно-управленческую деятельность по ведению бизнеса в качестве индивидуальных предпринимателей или в рамках занятости в структурных подразделениях российских и зарубежных компаний, осуществляющих внешнеэкономическую хозяйственную деятельность в условиях неопределенности и рисков, на основе овладения комплексом научно-практических знаний и использования современного управленческого потенциала. Выпускники образовательной программы способны решать профессиональные задачи, связанные с обоснованием управленческих решений по созданию, реализации и развитию бизнеса на территории Российской Федерации и (или) в партнерстве с компаниями разной национальной принадлежности.

## 1.4 Язык реализации образовательной программы

Образовательная программа магистратуры реализуется на государственном языке Российской Федерации.

Образование может быть полностью или частично получено на иностранном языке в порядке, установленном законодательством об образовании и локальным нормативным актом НГТУ.

### **1.5 Сроки освоения образовательной программы**

Объем программы магистратуры составляет 120 з.е. вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры с использованием сетевой формы, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану, (за исключением ускоренного обучения).

Срок получения образования по образовательной программе в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, вне зависимости от применяемых образовательных технологий составляет 2 года.

Объем программы магистратуры, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е.; при ускоренном обучении – не более 80 з.е.

### **1.6 Электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.**

При реализации образовательной программы применяется электронное обучение и дистанционные образовательные технологии с использованием электронной информационно-образовательной среды НГТУ.

### **1.7 Сетевая форма реализации образовательной программы.**

Образовательная программа осуществляется организацией самостоятельно.

### **1.8 Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса**

Основная профессиональная образовательная программа, представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представлен в виде следующего комплекта документов:

- общей характеристики основной профессиональной образовательной программы высшего образования;
- учебного плана;
- календарного учебного графика;
- рабочих программ дисциплин (модулей);
- рабочих программ практик;
- формы аттестации включающие оценочные материалы в форме фондов оценочных средств по дисциплинам и практикам; программы и оценочные материалы в форме фонда оценочных средств государственной итоговой аттестации;
- методических материалов;
- рабочей программы воспитания и календарного плана воспитательной работы.

Информация об образовательной программе размещена на официальном сайте НГТУ в сети «Интернет» <http://www.nstu.ru/sveden/education>.

Комплект документов по образовательной программе обновляется ежегодно с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

1.8.1 В общей характеристике основной профессиональной образовательной программы указываются:

- код и наименование направления подготовки;
- направленность (профиль) образовательной программы;
- квалификация, присваиваемая выпускникам;
- форма получения образования;
- язык реализации образовательной программы;
- срок освоения образовательной программы;
- область(и) профессиональной деятельности;
- сфера(ы) профессиональной деятельности;
- тип(ы) задач профессиональной деятельности;

- задачи профессиональной деятельности;
- объект(ы) профессиональной деятельности или область (области) знания;
- планируемые результаты освоения образовательной программы, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций:
  - универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные ФГОС ВО;
  - профессиональные компетенции, установленные организацией на основе профессиональных стандартов и анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники;
- планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике и соотнесенные с ними индикаторы, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения ОПОП;
- условия реализации основной профессиональной образовательной программы.

В качестве приложения к характеристике основной профессиональной образовательной программы приводится: таблица соответствия между характеристиками этапов освоения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками).

1.8.2 В учебном плане указывается перечень дисциплин (модулей), практик, аттестационных испытаний государственной итоговой аттестации обучающихся, других видов учебной деятельности (далее вместе - виды учебной деятельности) с указанием их объема в зачетных единицах, последовательности и распределения по периодам обучения. В учебном плане выделяется объем работы обучающихся во взаимодействии с преподавателем (далее - контактная работа обучающихся с преподавателем) (по видам учебных занятий) и самостоятельной работы обучающихся в академических часах. Для каждой дисциплины (модуля) и практики указываются формы текущей аттестации (контроля) и промежуточной аттестации обучающихся.

1.8.3 В календарном учебном графике указываются периоды осуществления видов учебной деятельности и периоды каникул.

1.8.4 Рабочая программа дисциплины (модуля) включает в себя:

- наименование дисциплины (модуля);
- перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы;
- объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся;
- содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий;
- указание формы промежуточной аттестации по дисциплине (модулю);
- перечень учебно-методического обеспечения для организации самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю);
- оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю);
- комплект контролирующих материалов;
- перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
- перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины (модуля);
- перечень методического и программного обеспечения дисциплины (модуля);

- перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

#### 1.8.5 Рабочая программа практики включает в себя:

- указание вида практики, способа и формы (форм) ее проведения;
- перечень планируемых результатов обучения прохождения практики, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места практики в структуре образовательной программы;
- указание объема практики в зачетных единицах и ее продолжительности в неделях либо в академических или астрономических часах;
- содержание практики;
- указание формы промежуточной аттестации по практике;
- указание форм отчетности по практике;
- оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике;
- перечень учебной литературы и ресурсов сети "Интернет", необходимых для проведения практики;
- перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.

1.8.6 Оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) или практике, входящий в состав соответствующей рабочей программы дисциплины (модуля) или рабочей программы практики, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на различных этапах их формирования, описание шкал и процедур оценивания для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) или практике;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки формирования компетенций и соотнесенных с ними индикаторов в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания, характеризующих этапы формирования компетенций и соотнесенных с ними индикаторов.

#### 1.8.7 Программа государственной итоговой аттестации включает в себя:

- обобщенную структуру государственной итоговой аттестации;
- содержание и порядок организации государственного экзамена;
- содержание выпускной квалификационной работы;
- порядок защиты выпускной квалификационной работы;
- список источников для подготовки к государственной итоговой аттестации.

1.8.8 Оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для государственной итоговой аттестации включает в себя:

- перечень компетенций и соотнесенных с ними индикаторов, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесенных с ними индикаторов, а также шкал и процедур оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.

### 1.9 Отличительные особенности образовательной программы

Отличительными особенностями образовательной программы Бизнес в России по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент являются:

- учет региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей;
- ориентация на область ПД 08 «Финансы и экономика», в которой выпускники в дальнейшем смогут осуществлять свою профессиональную деятельность в сфере управления рисками;
- совокупность объектов ПД, дающих возможность реализации профессионально-карьерных траекторий в организационно-управленческой деятельности компаний, функционирующих на рынках Российской Федерации и осуществляющих внешнеэкономическую хозяйственную деятельность.

### 1.10 Востребованность выпускников

В их числе ООО «NORMEL (АВЭК)», ПАО МТС, ООО «СибирьТрансАзия», ООО «МегаПласт Сибирь», Акционерное общества «АСТЭХ», ООО «ТОСС», инновационные компании ООО «Сайбер», Inc Booking, ООО «АймеджКо» и другими организациями.

## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА

### 2.1 Области, сферы, типы задач, задачи и объекты ПД выпускников

Для образовательной программы Бизнес в России по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент определены следующие области, сферы и типы задач ПД (таблица 2.1.1).

Таблица 2.1.1

Область(и) ПД (в соответствии с Реестром областей и видов ПД)	Сфера(ы) ПД	Тип(ы) задач ПД	Задачи ПД	Объект(ы) ПД (область(и) знания)
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	анализ информации о возможностях международной кооперации и сотрудничества, организации и ведения бизнеса на территории Российской Федерации, установления партнерского взаимодействия предприятий разной национальной принадлежности	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	анализ информации о возможностях международной кооперации и сотрудничества, организации и ведения бизнеса на территории Российской Федерации, установления партнерского взаимодействия	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности



			предприятий разной национальной принадлежности	
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	анализ информации о возможностях международной кооперации и сотрудничества, организации и ведения бизнеса на территории Российской Федерации, установления партнерского взаимодействия предприятий разной национальной принадлежности	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	выявление условий потенциального взаимодействия, кооперации и организации бизнеса в Российской Федерации	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	выявление условий потенциального взаимодействия, кооперации и организации бизнеса в Российской Федерации	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	выявление условий потенциального взаимодействия, кооперации и организации бизнеса в Российской Федерации	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	оценка конкурентных преимуществ осуществления производственно-хозяйственной и предпринимательской деятельности в Российской Федерации	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков

08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	оценка конкурентных преимуществ осуществления производственно-хозяйственной и предпринимательской деятельности в Российской Федерации	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	оценка конкурентных преимуществ осуществления производственно-хозяйственной и предпринимательской деятельности в Российской Федерации	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	проектирование работ по созданию бизнеса, организации взаимодействия с российскими предприятиями при осуществлении международного сотрудничества	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	проектирование работ по созданию бизнеса, организации взаимодействия с российскими предприятиями при осуществлении международного сотрудничества	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	проектирование работ по созданию бизнеса, организации взаимодействия с российскими предприятиями при осуществлении международного сотрудничества	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства

## 2.2. Перечень профессиональных стандартов, соотнесенных с ОПОП

Перечень ПС, соотнесенных с ОПОП в соответствии с реестром профессиональных стандартов (перечнем видов профессиональной деятельности), размещенном на специализированном сайте Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации

«Профессиональные стандарты» (<http://profstandart.rosmintrud.ru>), соответствует области(ям) профессиональной деятельности выпускников.

Таблица 2.2.1

Код и наименование ПС	ОТФ			ТФ		
	код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
А3 Аналитическая записка	М	Аналитическая записка	7	Аналитическая записка	М	7
08.018 Специалист по управлению рисками	С	Построение интегрированной системы управления рисками	7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	С/01.7	7
				Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	С/02.7	7
08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности	С	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	7	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	С/01.7	7

*Возможные наименования должностей, профессий из профессиональных стандартов (см. таблицу 2.2.1), ОТФ, ТФ которых выделены НГТУ для самостоятельно формируемых ПК:*

1. 08.018 Специалист по управлению рисками:
  - Руководитель (начальник) службы (подразделения, департамента, управления, отдела) управления рисками (риск-менеджмента)
2. 08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности:
  - Руководитель подразделения по внешнеэкономической деятельности;
  - Менеджер по внешнеэкономической деятельности.

### 3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

#### 3.1 Оценка сформированности компетенций включает в себя:

- текущий контроль успеваемости;
- промежуточную аттестацию обучающихся;
- государственную итоговую аттестацию выпускников.

Текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам и практикам проводится на основе балльно-рейтинговой системы. Формы промежуточной аттестации обучающихся по каждой дисциплине определяются учебным планом. Правила аттестации по дисциплинам определяются в рабочих программах и доводятся до сведения обучающихся в течение первого месяца изучения дисциплины.

Для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений требованиям к результатам освоения образовательной программы создаются оценочные материалы в форме фондов оценочных средств, которые могут включать типовые задания, контрольные работы, тесты и другие методы контроля, позволяющие оценить сформированность приобретенных компетенций. Оценочные материалы разрабатываются и утверждаются кафедрами, обеспечивающими учебный процесс по образовательной программе.

**3.2** ОПОП включает в себя самостоятельно определенные НГТУ одну или несколько ПК, сформированные исходя из направленности (профиля) программы, на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, указанных в таблице 2.2.1.

**3.3** Профессиональные компетенции, а также индикаторы универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций сформулированы на основе анализа требований, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники.

**3.4** Результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения компетенций:

- универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.1).
- профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.2).
- этапы формирования компетенций выпускника (таблица 3.1.3)

**3.5** Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам обеспечивает формирование у выпускника всех компетенций, установленных программой магистратуры.

Государственная итоговая аттестация включает в себя:

- Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы определяются программой государственной итоговой аттестации.

### **Универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения**

Таблица 3.1.1

<b>Наименование категории (группы) компетенций</b>	<b>Код и наименование компетенции выпускника</b>	<b>Индикаторы компетенций</b>
<i>Универсальные компетенции (УК)</i>		
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	
		УК-1.1 Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
		УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
		УК-1.3 Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.

Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
		УК-2.1 Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
		УК-2.2 Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
		УК-2.3 Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
Командная работа и лидерство	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
		УК-3.1 Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
		УК-3.2 Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
Коммуникация	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	
		УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
		УК-4.2 Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
		УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
		УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
Межкультурное взаимодействие	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
		УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
		УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
		УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	

		УК-6.1 Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
		УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
		УК-6.3 Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
<i>Общепрофессиональные компетенции (ОПК)</i>		
	ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	
		ОПК-1.1 Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
		ОПК-1.2 Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
	ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	
		ОПК-2.1 Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
		ОПК-2.2 Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
		ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
	ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
		ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
		ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
	ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
		ОПК-4.1 Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
		ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы

		развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
	ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
		ОПК-5.1 Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
		ОПК-5.2 Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
		ОПК-5.3 Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.

## Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Таблица 3.1.2

Задача ПД	Объект или область знания	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	ОТФ	ТФ	Основание
анализ информации о возможностях международной кооперации и сотрудничества, организации и ведения бизнеса на территории Российской Федерации, установления партнерского взаимодействия предприятий разной национальной принадлежности	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки	Построение интегрированной системы управления	Планирование, координирование и нормативное	08.018 Специалист по управлению рисками ,



			стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	рисками	обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает	Руководство	Организация работ	08.039 Специалист по

			подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	внешнеэкономическо й деятельностью в организации	по внешнеэкономическо й деятельности	внешнеэкономическо й деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономическог о сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции,	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка		подразделений	
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			и средствами ведения бизнеса			
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					подразделений	
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка



			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен анализировать современные политико-экономические тенденции на регионально-страновом уровне с учетом исторической ретроспективы	ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			профильной отрасли своего региона.			
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	стратегического развития			
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров,	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая

			тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития		рисками и мотивация сотрудников подразделений	записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая

			отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности	экономического и технологического развития			
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка



			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативными и средствами ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет	Построение	Поддержание	08.018 Специалист по

			<p>координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников</p>	<p>интегрированной системы управления рисками</p>	<p>эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений</p>	<p>управлению рисками , Аналитическая записка</p>
			<p>ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп</p>	<p>Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации</p>	<p>Организация работ по внешнеэкономической деятельности</p>	<p>08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка</p>
			<p>ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей,</p>	<p>Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации</p>	<p>Организация работ по внешнеэкономической деятельности</p>	<p>08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка</p>

			поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников			
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен анализировать современные	ПК-4.1 Знает специфику социально-	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая

		политико-экономические тенденции на регионально-страновом уровне с учетом исторической ретроспективы	экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.			записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
	структурные	ПК-1 Способен	ПК-1.2 Умеет	Аналитическая	Аналитическая	А3 Аналитическая

	подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков	разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	записка	записка	записка Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов,	Построение интегрированной системы управления	Планирование, координирование и нормативное	08.018 Специалист по управлению рисками

			программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	рисками	обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая

		хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка



			составлять обзоры конъюнктуры рынка			
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации,	ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию развития и разрабатывать	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			способы реализации проектов цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики		комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			развития			
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп			
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен анализировать современные политико-экономические тенденции на регионально-страновом уровне с учетом исторической ретроспективы	ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая

			развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.		интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
выявление условий потенциального взаимодействия, кооперации и организации бизнеса в Российской Федерации	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		ведения внешнеэкономической деятельности				
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствовани	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка



			я хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития			
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономическо й деятельности , Аналитическая записка

			конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			планирования проектных групп			
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координацию и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает	Руководство	Организация работ	08.039 Специалист по

			национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	внешнеэкономическая деятельность в организации	по внешнеэкономической деятельности	внешнеэкономическая деятельность, Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
		ПК-4 Способен анализировать современные политико-экономические тенденции на регионально-страновом уровне с учетом исторической ретроспективы	ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка, Аналитическая записка



			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по международной кооперации и	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственной и экономической деятельности	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

	партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности	компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития			
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					стратегическими целями организации	
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами		управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			конъюнктуры рынка			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			зарубежными партнерами			
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными	Построение интегрированной	Поддержание эффективных	08.018 Специалист по управлению



			информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	системы управления рисками	коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие	Руководство внешнеэкономической деятельностью в	Организация работ по внешнеэкономической	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности ,

			участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	организации	й деятельности	Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			средств предиктивной аналитики			
		ПК-4 Способен анализировать современные политико-экономические тенденции на регионально-страновом уровне с учетом исторической ретроспективы	ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая

			развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.			записка
	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			развития компании		в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			для построения планов и программ развития компании			
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров,	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка



			зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров	ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативными и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			проектных групп			
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координацию и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет	Руководство	Организация работ	08.039 Специалист по

			методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	внешнеэкономическо й деятельностью в организации	по внешнеэкономическо й деятельности	внешнеэкономическо й деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономическо й деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен анализировать современные политико-экономические тенденции на регионально-страновом уровне с учетом исторической ретроспективы	ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			отрасли своего региона.			
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
оценка конкурентных преимуществ осуществления производственно-хозяйственной и предпринимательской деятельности в Российской Федерации	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	развития			
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития		сотрудников подразделений	
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка



		внешнеэкономическог о сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих	ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		<p>на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности</p>	<p>Российской Федерации</p>			
			<p>ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития</p>	<p>Аналитическая записка</p>	<p>Аналитическая записка</p>	<p>А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка</p>
			<p>ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с</p>	<p>Аналитическая записка</p>	<p>Аналитическая записка</p>	<p>А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка</p>

			международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп			
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей,	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников			
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную	Руководство внешнеэкономической деятельностью в	Организация работ по внешнеэкономическо	08.039 Специалист по внешнеэкономическо й деятельности ,

			повестку экономического и технологического развития	организации	й деятельности	Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен анализировать современные политико-	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		экономические тенденции на регионально-страновом уровне с учетом исторической ретроспективы	предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.			
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
	процессы и инструменты	ПК-1 Способен разрабатывать и	ПК-1.2 Умеет диагностировать	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка ,



	реализации взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности	обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствовани я хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития			Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая

			решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании		интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы	Построение интегрированной	Планирование, координирование и	08.018 Специалист по управлению

			проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	системы управления рисками	нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает	Аналитическая	Аналитическая	А3 Аналитическая

			национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	записка	записка	записка Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими	08.018 Специалист по управлению рисками Аналитическая записка

			использования средств предиктивной аналитики		целями организации	
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями,	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка



			организации и планирования проектных групп			
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			реализации проектов цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики			
		ПК-4 Способен анализировать современные политико-экономические тенденции на регионально-страновом уровне с учетом исторической ретроспективы	ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					стратегическими целями организации	
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности, Аналитическая записка
	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка, Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов,	Построение интегрированной системы управления	Планирование, координирование и нормативное	08.018 Специалист по управлению рисками,

			программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	рисками	обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает	Руководство	Организация работ	08.039 Специалист по

			подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	внешнеэкономическо й деятельностью в организации	по внешнеэкономическо й деятельности	внешнеэкономическо й деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономическог о сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками, Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами	Построение интегрированной	Поддержание эффективных	08.018 Специалист по управлению

			организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	системы управления рисками	коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы,	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового	ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка



		регулирующего ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативными и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп			
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными	Построение интегрированной	Поддержание эффективных	08.018 Специалист по управлению

			информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	системы управления рисками	коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			и разрабатывать способы реализации проектов цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики			записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен анализировать современные политико-экономические тенденции на регионально-страновом уровне с учетом исторической ретроспективы	ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка ,

			социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.			Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
проектирование работ по созданию бизнеса, организации взаимодействия с российскими предприятиями при осуществлении международного сотрудничества	индивидуальная предпринимательская деятельность на территории Российской Федерации и в рамках действующего нормативно-правового законодательства	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	совершенствовани я хозяйственной деятельности компания и ее стратегического развития			
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		<p>тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента</p>	<p>эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами</p>			
			<p>ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка</p>	<p>Аналитическая записка</p>	<p>Аналитическая записка</p>	<p>А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка</p>
			<p>ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и</p>	<p>Построение интегрированной системы управления рисками</p>	<p>Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со</p>	<p>08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка</p>



			обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами		стратегическими целями организации	
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка ,

			разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп			Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая

			проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников		рисками и мотивация сотрудников подразделений	записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников			
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			аналитики			
		ПК-4 Способен анализировать современные политико-экономические тенденции на регионально-страновом уровне с учетом исторической ретроспективы	ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			профессиональной деятельности в своем регионе.			
	процессы и инструменты реализации взаимодействия компаний по развитию международной кооперации и партнерского ведения бизнеса в рамках внешнеэкономической деятельности	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственно-хозяйственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения внешнеэкономической деятельности	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка



					целями организации	
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			развития компании			
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			составлять обзоры конъюнктуры рынка			
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая

			отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка		рисками и мотивация сотрудников подразделений	записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации,	ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики		деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп			
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет	Руководство	Организация работ	08.039 Специалист по



			выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	внешнеэкономическо й деятельностью в организации	по внешнеэкономическо й деятельности	внешнеэкономическо й деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен анализировать современные политико-экономические тенденции на регионально-страновом уровне с учетом исторической ретроспективы	ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.		комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
	структурные подразделения российских и зарубежных компаний, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределенности и рисков	ПК-1 Способен разрабатывать и обосновывать планы, программы развития производственной и экономической деятельности компаний, осуществляющих работу на территории Российской Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в условиях неопределенности и рисков, используя управленческий инструментарий ведения	ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	A3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		внешнеэкономической деятельности				
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			деятельности компании и ее стратегического развития			
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать производственно-хозяйственную и экономическую деятельность компании и ее отдельных структурно-функциональных подразделений на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью реализации проектов, программ развития внешнеэкономического сотрудничества, используя методы, технологии, инструменты менеджмента	ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает	Аналитическая	Аналитическая	А3 Аналитическая

			методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами	записка	записка	записка Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками Аналитическая записка

			взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен осуществлять и координировать работы по созданию хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации	ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		Федерации (или в партнерстве с российскими компаниями) в рамках нормативно-правового регулирования ведения бизнеса в Российской Федерации и регулярных изменений параметров внешней среды с использованием управленческого инструментария планирования, организации, мотивации и контролирования оперативной деятельности				
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Владеет методами разработки	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая



			организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп			записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников			
			ПК-3.5 Владеет современными информационно-коммуникативным и средствами ведения бизнеса	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.6 Умеет выделять целевую аудиторию развития и разрабатывать	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка

			способы реализации проектов цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики			
			ПК-3.4 Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации	Руководство внешнеэкономической деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен анализировать современные политико-экономические тенденции на	ПК-4.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		регионально- страновом уровне с учетом исторической ретроспективы	профессиональной деятельности в своем регионе.			
			ПК-4.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально- экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Знает специфику социально- экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Руководство внешнеэкономическо й деятельностью в организации	Организация работ по внешнеэкономическо й деятельности	08.039 Специалист по внешнеэкономическо й деятельности , Аналитическая записка

Области, сферы, типы задач, объекты ПД и профессиональные компетенции по образовательной программе Бизнес в России по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент соответствуют:

- направлению подготовки и профилю образовательной программы;
- требованиям к образованию, предъявляемым ПС в соответствии с Общероссийским классификатором специальностей по образованию (ОКСО), введенным в действие 01.07.2017 приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 8 декабря 2016 г. N 2007-ст.

## Этапы формирования компетенций выпускника

Таблица 3.1.3

Код компетенции	Семестр 1	Семестр 2	Семестр 3	Семестр 4	Семестр 5	Семестр 6	Семестр 7	Семестр 8
<b>УК.1</b>	Иностранный язык; История и методология менеджмента; Стратегическое управление маркетингом; Управление проектами: технологии и инструментальные решения; Экономика и торговая политика России	Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности; Дизайн-мышление; Конкурентная разведка; Креативные техники создания новых продуктов; Национальные особенности ведения бизнеса (модуль); Управление инновациями; Устойчивое развитие государства, компании и человека; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Бизнес онлайн: платформы, инструменты, команда; Корпоративные финансы и Unit-экономика; Лучшие практики развития бизнеса в России: кейсы иностранных компаний; Международные логистические системы; Оценка бизнеса и управление инвестиционными проектами; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами; Управление цепями поставок	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика				
<b>УК.2</b>	Управление предприятием в конкурентной среде; Управление проектами: технологии и инструментальные решения	Конкурентная разведка; Национальные особенности ведения бизнеса (модуль); Управление инновациями; Управление предприятием в конкурентной среде	Международные логистические системы; Управление цепями поставок					
<b>УК.3</b>	Стратегическое управление маркетингом	Дизайн-мышление; Креативные техники создания новых продуктов; Национальные особенности ведения бизнеса (модуль)	Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Международные логистические системы; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Управление цепями поставок	Производственная практика: научно-исследовательская работа				
<b>УК.4</b>	Иностранный язык;	Государственная и законодательная политика	Производственная практика: научно-	Производственная практика: научно-				

	История и методология менеджмента; Учебная практика: ознакомительная практика	Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности; Национальные особенности ведения бизнеса (модуль); Управление инновациями; Учебная практика: научно-исследовательская работа	исследовательская работа; Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами	исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика				
<b>УК.5</b>	История и методология менеджмента; Экономика и торговая политика России		Бизнес онлайн: платформы, инструменты, команда					
<b>УК.6</b>			Бизнес-команда: технологии формирования и управления					
<b>ОПК.1</b>	История и методология менеджмента; Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии	Учебная практика: научно-исследовательская работа						
<b>ОПК.2</b>	История и методология менеджмента; Стратегическое управление маркетингом; Управление проектами: технологии и инструментальные решения; Учебная практика: ознакомительная практика	Управление инновациями; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Лучшие практики развития бизнеса в России: кейсы иностранных компаний					
<b>ОПК.3</b>	Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии; Стратегическое управление маркетингом; Управление проектами: технологии и инструментальные	Управление инновациями	Лучшие практики развития бизнеса в России: кейсы иностранных компаний					

	решения							
<b>ОПК.4</b>	Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии; Управление проектами: технологии и инструментальные решения		Бизнес-команда: технологии формирования и управления					
<b>ОПК.5</b>	История и методология менеджмента; Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии	Учебная практика: научно-исследовательская работа						
<b>ПК-1.В/ОП</b>		Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности; Дизайн-мышление; Конкурентная разведка; Креативные техники создания новых продуктов; Национальные особенности ведения бизнеса (модуль); Устойчивое развитие государства, компании и человека	Исследование поведения потребителей: Big Data и предиктивная аналитика; Корпоративные финансы и Unit-экономика; Международные логистические системы; Оценка бизнеса и управление инвестиционными проектами; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами; Управление цепями поставок	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика				
<b>ПК-2.В/ОП</b>	Экономика и торговая политика России	Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности; Дизайн-мышление; Конкурентная разведка; Креативные техники создания новых продуктов; Устойчивое развитие государства, компании и человека	Бизнес онлайн: платформы, инструменты, команда; Исследование поведения потребителей: Big Data и предиктивная аналитика; Корпоративные финансы и Unit-экономика; Международные логистические системы; Оценка бизнеса и управление инвестиционными проектами; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика				



			практика: научно-исследовательская работа; Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами; Управление цепями поставок					
<b>ПК-3.В/ОП</b>	Управление предприятием в конкурентной среде; Экономика и торговая политика России	Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности; Дизайн-мышление; Конкурентная разведка; Креативные техники создания новых продуктов; Национальные особенности ведения бизнеса (модуль); Управление предприятием в конкурентной среде; Устойчивое развитие государства, компании и человека	Бизнес онлайн: платформы, инструменты, команда; Исследование поведения потребителей: Big Data и предиктивная аналитика; Корпоративные финансы и Unit-экономика; Международные логистические системы; Оценка бизнеса и управление инвестиционными проектами; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами; Управление цепями поставок	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика				
<b>ПК-4.В/ОП</b>		Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности; Дизайн-мышление; Креативные техники создания новых продуктов; Устойчивое развитие государства, компании и человека	Исследование поведения потребителей: Big Data и предиктивная аналитика; Производственная практика: научно-исследовательская работа	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика				

## 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

### 4.1. Структура образовательной программы

Структура образовательной программы приведена в таблице 3.1.1, включает обязательную часть и часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Таблица 4.1.1

Структура образовательной программы		Объем программы, з.е.
Блок 1	Дисциплины (модули)	72
Блок 2	Практики	42
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	6
<b>Объем образовательной программы</b>		<b>120</b>

### 4.2. Обязательная часть программы магистратуры

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации составляет не менее 15% общего объема программы.

### 4.3. Контактная работа

Образовательная деятельность по программе проводится в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками.

Минимальный объем контактной работы при проведении учебных занятий по программе установлен локальным актом НГТУ.

### 4.4. Элективные дисциплины и факультативы

Обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных дисциплин (модулей) и факультативных дисциплин в порядке, установленном локальным нормативным актом НГТУ.

Избранные обучающимся элективные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

### 4.5. Характеристика содержания дисциплин

Содержание дисциплин (модулей), практик, предусмотренных учебным планом, определяется требованиями к результатам освоения образовательной программы (компетенциями). Соответствие между характеристиками этапов освоения компетенций (индикаторами) и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками) приведено в Приложении.

### 4.6. Применяемые образовательные технологии

Для формирования универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, предусмотренных основной образовательной программой, реализуются лекционные, практические занятия и лабораторные работы.

При организации образовательного процесса применяются активные и интерактивные формы проведения занятий.

Конкретные виды образовательных технологий определены в рабочих программах дисциплин.

Учебным планом предусмотрена самостоятельная работа студентов, которая обеспечена необходимыми методическими материалами, размещенными в электронной информационно-образовательной среде НГТУ.

#### 4.7. Практическая подготовка обучающихся

Практическая подготовка обучающихся организована:

- путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, по дисциплинам, формирующим общепрофессиональные и профессиональные компетенции у обучающихся;
- при проведении практик, предусмотренных учебным планом образовательной программы Бизнес в России по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

#### 4.8. Организация практик

Для достижения планируемых результатов освоения образовательной программы предусматриваются следующие практики:

- Учебная: Учебная практика: научно-исследовательская работа ,
- Учебная: Учебная практика: ознакомительная практика ,
- Производственная: Производственная практика: научно-исследовательская работа ,
- Производственная: Производственная практика: преддипломная практика ,

#### Типы, виды, способы и формы проведения практик

Таблица 4.7.1

	Виды и типы практики	Способы проведения практики	Форма проведения практики
1	Учебная практика: научно-исследовательская работа	стационарная	дискретная
2	Учебная практика: ознакомительная практика	стационарная	дискретная
3	Производственная практика: научно-исследовательская работа	стационарная	дискретная
4	Производственная практика: преддипломная практика	стационарная, выездная	непрерывная

Типы и виды практик, а также места их проведения соответствуют области, сфере, типу задач, задачам и объектам ПД, указанным в табл. 2.1.1.

В виде исключения практика может проводиться в структурных подразделениях НГТУ.

Выбор мест прохождения практик для лиц с ограниченными возможностями здоровья производится с учетом состояния здоровья обучающихся и требований по доступности.

#### 4.9. Воспитание обучающихся

Воспитание обучающихся при освоении ими образовательной программы образовательной программы Бизнес в России по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент осуществляется в соответствии с утвержденной в НГТУ рабочей программой воспитания, календарным планом воспитательной работы и иными учебно-методическими материалами.

### 5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

#### 5.1. Общесистемные требования к реализации программы

НГТУ на законном основании располагает материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием), соответствующим действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающим проведение всех

видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, для реализации образовательной программы в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет», как на территории НГТУ, так и вне ее. Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды созданы, в том числе, с использованием ресурсов иных организаций.

Электронная информационно-образовательная среда НГТУ (<http://www.nstu.ru/sveden/eos>) соответствует требованиям Раздела IV ФГОС ВО.

## **5.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программы**

Образовательная программа реализуется в учебных аудиториях для проведения учебных занятий, оснащенных оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НГТУ. Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

НГТУ обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Для использования в образовательном процессе печатных изданий Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется (при необходимости).

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

## **5.3. Кадровые условия реализации программы**

Реализация программы магистратуры обеспечена педагогическими работниками НГТУ, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к

целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников НГТУ и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности в НГТУ на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

#### **5.4. Финансовые условия реализации программы**

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры должно осуществляться в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **6. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

#### **6.1 Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся**

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе определяется в рамках:

- системы внутренней оценки;
- системы внешней оценки.

#### **6.2 Система внутренней оценки качества**

Система внутренней оценки качества включает в себя:

– регулярную внутреннюю оценку качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры с привлечением работодателей и (или) их объединений, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников НГТУ;

– ежегодное анкетирование обучающихся с целью оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, результаты которого рассматриваются на заседаниях выпускающей кафедры, Ученого Совета факультета и являются одним из оснований для внесения изменений в ОПОП в рамках ее ежегодного обновления с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

#### **6.3 Система внешней оценки качества**

Система внешней оценки качества включает в себя:

– государственную аккредитацию образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Бизнес в России с целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по программе требованиям ФГОС ВО с учетом соответствующей ПООП;

### **7. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе

инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ) образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей обучающихся.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ОВЗ срок получения образования может быть увеличен по их заявлению не более чем на полгода по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

Объем программы магистратуры за один учебный год при обучении по индивидуальному плану вне зависимости от формы обучения не может составлять более 70 з.е.

НГТУ предоставляет инвалидам и лицам с ОВЗ (по их заявлению) возможность обучения по программе магистратуры, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и, при необходимости, обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.

При использовании формы инклюзивного обучения составляется индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента.

**Индивидуальная программа** сопровождения образовательной деятельности студента может включать

- сопровождение лекционных и практических занятий прямым и обратным переводом на русский жестовый язык (для студентов с нарушениями слуха);
- посещение групповых и индивидуальных занятий с психологом;
- организационно-педагогическое, психолого-педагогическое, профилактически-оздоровительное, социальное сопровождения учебного процесса.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ должны обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

## ПРИЛОЖЕНИЕ

### Соответствие между индикаторами достижения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками)

Код компетенции	Индикатор
<i>Дисциплины (модули) обязательной части</i>	
<b>История и методология менеджмента</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
<b>Управление инновациями</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
<b>Управление проектами: технологии и инструментальные решения</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.

УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
<b>Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии</b>	
ОПК-1	ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
<b>Стратегическое управление маркетингом</b>	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-3	УК-3.2. Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
<b>Иностранный язык</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
<b>Бизнес-команда: технологии формирования и управления</b>	
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.



ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений</i>	
<b>Экономика и торговая политика России</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
<b>Государственная и законодательная политика Российской Федерации по регулированию хозяйственной деятельности</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<b>Устойчивое развитие государства, компании и человека</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность

	коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<b>Технологии будущего и перспективы развития международного бизнеса в кооперации с Российскими партнерами</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
<b>Конкурентная разведка</b>	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
<b>Бизнес онлайн: платформы, инструменты, команда</b>	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-

	процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
<b>Исследование поведения потребителей: Big Data и предиктивная аналитика</b>	
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений, по выбору студента</i>	
<b>Оценка бизнеса и управление инвестиционными проектами</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
<b>Корпоративные финансы и Unit-экономика</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств

	предиктивной аналитики
<b>Креативные техники создания новых продуктов</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<b>Дизайн-мышление</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<b>Международные логистические системы</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
<b>Управление цепями поставок</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач

УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений</i>	
<b>Национальные особенности ведения бизнеса (модуль): Управление персоналом и организационное поведение</b>	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
<b>Национальные особенности ведения бизнеса (модуль): Бизнес-коммуникации и этика деловых отношений</b>	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп

ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики
<i>Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)</i>	
<b>Учебная практика: ознакомительная практика</b>	
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
<b>Учебная практика: научно-исследовательская работа</b>	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
<b>Производственная практика: научно-исследовательская работа</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<b>Производственная практика: преддипломная практика</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.

УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<i>Государственная итоговая аттестация</i>	
<b>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для

	саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ОПК-1	ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
ОПК-4	ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения планов и программ развития компании
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров, тенденции внешней среды и разрабатывать регулирующие мероприятия в рамках совершенствования хозяйственной деятельности компании и ее стратегического развития
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Владеет инструментарием разработки планов, программ развития и реализации проектов взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для повышения эффективности организационной и технологической модернизации бизнес-процессов и развития взаимодействия с зарубежными партнерами
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает актуальную национальную повестку экономического и технологического развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Умеет координировать взаимодействие участников проектов развития деятельности с учетом национальных особенностей, поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Владеет методами разработки организационных структур компаний, в том числе с международным участием, управления организационными изменениями, организации и планирования проектных групп
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Владеет современными информационно-коммуникативными средствами ведения бизнеса
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.6. Умеет выделять целевую аудиторию программ развития и разрабатывать способы реализации проектов в цифровой экономике на основе использования средств предиктивной аналитики



ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<i>Факультативные дисциплины</i>	
<b>Управление предприятием в конкурентной среде</b>	
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Знает национальные особенности ведения бизнеса на территории Российской Федерации
<b>Лучшие практики развития бизнеса в России: кейсы иностранных компаний</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.

**1. Требования к абитуриенту, необходимые для освоения адаптированной основной профессиональной образовательной программы высшего образования (далее - АОПОП ВО):**

Абитуриент должен иметь документ государственного образца о среднем (полном) общем образовании или среднем профессиональном образовании / о высшем образовании. Прием абитуриентов осуществляется в соответствии с Правилами приема в федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры.

С целью обеспечения индивидуального подхода к образовательным потребностям обучающегося с ОВЗ или обучающегося инвалида:

- Абитуриент с ОВЗ при поступлении на обучение предъявляет заключение психолого-медико-педагогической комиссии с рекомендацией об обучении по данному направлению подготовки (специальности), содержащее информацию о необходимых специальных условиях обучения;
- Абитуриент из числа инвалидов при поступлении на обучение предъявляет индивидуальную программу реабилитации или абилитации инвалида с рекомендацией об обучении по данному направлению подготовки (специальности), содержащую информацию о необходимых специальных условиях обучения, а также сведения относительно рекомендованных условий и видов труда.

**Отличие структуры адаптированной образовательной программы АОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес в России» от основной профессиональной образовательной программы высшего образования (далее - ОПОП ВО) «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес в России»**

Сравнение адаптированной образовательной программы АОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес в России» с ОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес в России» по составляющим структуры приведено в таблице.

Таблица 1

Позиция сравнения структуры АОПОП ВО с ОПОП ВО	Структура образовательной программы Место специализированных адаптационных дисциплин в структуре учебного плана	
	АОПОП ВО	ОПОП ВО
Блок 1 Дисциплины (модули)	в часть, формируемую участниками образовательных отношений, введены адаптационные дисциплины	адаптационные дисциплины отсутствуют
Блок 2 Практики	Совпадает	
Блок 3 Государственная итоговая аттестация	Совпадает	
<i>Общая трудоемкость</i>	120 ЗЕ	120 ЗЕ
<b>Факультативы:</b>	Совпадают в профессиональной части	

Общие для АОПОП ВО и ОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес в России»		
Адаптационные дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений	введены	отсутствуют
Календарный учебный график	Совпадает	

Особенности структуры и состава АОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес в России» представлены специфическими дисциплинами, описанными ниже.

**Введение специализированных адаптационных дисциплин** в учебный план вводится дисциплина Коммуникативный практикум (в часть, формируемую участниками образовательных отношений), предназначенную для дополнительной индивидуализированной коррекции нарушений учебных и коммуникативных умений, профессиональной и социальной адаптации на этапе высшего образования.

Содержание специализированной адаптационной дисциплины и технологии ее реализации определяется с учетом нозологической группы, к которой относится обучающийся (незрячие и слабовидящие обучающиеся; глухие, слабослышащие обучающиеся; обучающиеся с нарушениями опорно-двигательного аппарата).

Специализированная адаптационная дисциплина направлена на обеспечение вопросов практической работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ) по освоению АОПОП ВО. Структура специализированной адаптационной дисциплины представлена в таблице 2

Таблица 2

№ п.п.	Наименование дисциплины	Шифр	Объем работы											Экзамены		Зачеты		1 курс											Кафедра, ведущая дисциплину		
			в часах											Экзамены		Зачеты		1 курс													
			в зачетных единицах	Всего	в контактной форме	Лекции	Лабор. работы	Практики, семинары в том числе, в активных формах	Атестация	Консультации*	Самостоятельная работа	Курсовые проекты	Курсовые работы	Распределительные задания (додолж.)	Контрольные работы	Экзамены	Зачеты	1 семестр	2 семестр	3 семестр	4 семестр	5 семестр	6 семестр	7 семестр	8 семестр	9 семестр	10 семестр	11 семестр			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
<b>Адаптационные дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений*</b>																															
0.1	Коммуникативный практикум	Б1.В.001	4	38	20						2	1	8	16					1	1	5										СП ИСТ

\* место адаптационных дисциплин в части, формируемой участниками образовательных отношений, определяется в индивидуальном порядке, в зависимости от индивидуальных особенностей лица с ограниченными возможностями здоровья

**Рабочие программы и фонд оценочных средств учебных дисциплин (модулей) АОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес в России»,** за исключением дисциплин, относящихся к адаптационному модулю, идентичны рабочим программам и фондам оценочных средств дисциплин (модулей) ОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес в России», реализуемой в обычном режиме.

Исключение составляют: адаптационный модуль и методические указания преподавателям и обучающимся-лицам с ОВЗ по реализации или по изучению модуля (дисциплин) – они выполняются с учетом специфики нозологической группы.

**Организация практик** по АОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес в России» проводится в особом порядке: индивидуальные задания обучающемуся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ на производственную практику учитывают специфику нозологии, состояние здоровья, требования по доступности. Выбор мест прохождения практик осуществляется с учетом их индивидуальных возможностей и состояния здоровья

**Государственная итоговая аттестация** по АОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес в России» для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ проводится университетом в соответствии с **Положением о государственной итоговой аттестации (ГИА) выпускников НГТУ по основным образовательным программам и Порядком проведения итоговой аттестации выпускников ФГБОУ ВО НГТУ** по образовательным программам высшего образования и с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В зависимости от индивидуальных особенностей, обучающихся с ограниченными возможностями здоровья университет обеспечивает выполнение следующих требований при проведении государственного аттестационного испытания:

**а) для слепых:**

задания и иные материалы для сдачи государственного аттестационного испытания оформляются рельефно-точечным шрифтом Брайля или в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением для слепых, либо зачитываются ассистентом;

письменные задания выполняются обучающимися на бумаге рельефно-точечным шрифтом Брайля или на компьютере со специализированным программным обеспечением для слепых, либо надиктовываются ассистенту;

при необходимости обучающимся предоставляется комплект письменных принадлежностей и бумага для письма рельефно-точечным шрифтом Брайля, компьютер со специализированным программным обеспечением для слепых;

при необходимости обучающимся предоставляется ассистивный помощник для ввода/записи материалов ГИА.

**б) для слабовидящих:**

задания и иные материалы для сдачи государственного аттестационного испытания оформляются увеличенным шрифтом;

обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;

при необходимости обучающимся предоставляется увеличивающее устройство, допускается использование увеличивающих устройств, имеющихся у обучающихся;

при необходимости обучающимся предоставляется ассистивный помощник для ввода/записи материалов ГИА.

**в) для глухих и слабослышащих, с тяжелыми нарушениями речи:**

обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающимся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

по их желанию государственные аттестационные испытания проводятся в письменной форме;

при необходимости обучающимся предоставляются услуги прямого и обратного перевода на русский жестовый язык.

**г) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата** (тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):

письменные задания выполняются обучающимися на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;

по их желанию государственные аттестационные испытания проводятся в устной форме;

при необходимости обучающимся предоставляется ассистивный помощник для ввода/записи материалов ГИА.

**Специализированное программное обеспечение**

1. Jaws for Windows 14.0 Pro - Программное обеспечение экранного доступа
2. Easy Reader - Программное обеспечение для чтения книг в формате DAISY
3. MAGic 11.0 Pro - Программа экранного увеличения для универсального электронного видео увеличителя
4. Dolphin Daisy Software( дистрибутив) для Брайлевского принтера Everest –DV4) - Программное обеспечение для принтера системы Брайля
5. По DBT 11.0 Duxbur Braille Translation Software (для Брайлевского принтера Everest –DV4) - Программное обеспечение для принтера системы Брайля.

**Специальное ассистивное оборудование для обеспечения образовательного процесса для студентов с нарушением зрения**

1. Универсальный электронный видео-увеличитель ONYX Swingarm PC Edition (2 шт)
2. Портативный ручной видео-увеличитель (ЭРВУ) «RUBY XLHD» (4 шт)
3. Сканирующая и читающая машина для незрячих и слабовидящих пользователей Sara CE (2 шт)
4. Стационарный видео – увеличитель TOPAZ XL HD 22(1 шт)
5. Тактильный дисплей Брайля Focus – 80 Blue (1 шт)
6. Устройство тактильной графики PIAF (1 шт)
7. Брайлевский принтер Everest –DV4 (1 шт)
8. Портативный ручной видео-увеличитель (1 шт)
9. Динамическая FM- система
10. Синхронизатор для FM WallPilot™
11. Акустическая система Roger DigiMaster 700
12. Акустическая система Roger DigiMaster 500
13. Индукционная переносная система для слабослышащих в условиях повышенного уровня окружающего шума «Исток» - А2
14. Стационарная индукционная система (100 м2)

**Специализированное оборудование центра коллективного пользования Ресурсного учебно-методического центра по обучению инвалидов и лиц с ОВЗ:**

1. Подвесной фиброоптический модуль для сенсорной комнаты «Сухой душ-полукруглый 50\*25\*200
2. Стул седло без спинки
3. Седловитый стул со спинкой
4. Программно-аппаратный комплекс Доступная среда Феррум 42 дюйма арт.Prs 18546
5. Тактильный дорожки
6. Стойка деревянная на 15 тростей ДТ-01
7. Стойка деревянная на 7 костылей ДК-01
8. Аппаратно-программный комплекс для обучающихся с ОДА (ДЦП)
9. Комплект реабилитационных материалов «Тоша&Со»
10. Логопедический тренажер «Дэльфа-142.1» версия 2.1.
11. PIAF (Pictures In A Flash) – устройство, которое позволяет создавать осязательные рисунки на специальной бумаге.
12. Портативный дисплей Брайля Focus-80
13. Сенсорная комната
14. Программы экранного доступа
15. Кресло-коляски
16. Лестничный подъемник (ступенькоход)
17. Звуковые маяки

Обучающиеся из числа лиц с инвалидностью и ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Обучение лиц с нарушениями слуха осуществляется с использованием информационных систем (интерактивные системы, бегущая строка, тематические порталы, электронные библиотеки и т.д.). В учебных помещениях присутствуют информирующие знаки и таблички, свето- звуковые оповещатели.

Для слабовидящих обучающихся в лекционных и учебных аудиториях предусмотрена возможность просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для удаленного просмотра.