

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**АДАПТИРОВАННАЯ**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**(адаптирована для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья)**

нозологическая группа:  
**незрячие и слабовидящие обучающиеся**  
**глухие, слабослышащие обучающиеся**  
**обучающиеся с нарушениями опорно-двигательного аппарата (ОДА)**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Бизнес-управление производственными системами

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Год начала подготовки по образовательной программе: 2023

Новосибирск      2022

Основная профессиональная образовательная программа 38.04.02 Менеджмент, Бизнес-управление производственными системами разработана кафедрой менеджмента

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент А.А. Борисова

Образовательная программа утверждена на ученом совете факультета бизнеса, протокол №7 от 31.08.2022 г.

Ответственный за образовательную программу

д.э.н., доцент А.А. Борисова

декан ФБ:

к.э.н., Н.Н. Овчинникова

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения	4
2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника	8
3. Требования к результатам освоения программы	12
4. Структура и содержание образовательной программы	122
5. Условия реализации образовательной программы	124
6. Оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся	125
7. Особенности организации образовательной деятельности для лиц с ограниченными возможностями здоровья	126
Приложение	127

# 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

## 1.1 Перечень сокращений

з.е.	–	зачетная единица;
ОПК	–	общепрофессиональная компетенция;
ОПОП	–	основная профессиональная образовательная программа;
ОТФ	–	обобщенная трудовая функция;
ПД	–	профессиональная деятельность;
ПК	–	профессиональная компетенция;
ПС	–	профессиональный стандарт;
УК	–	универсальная компетенция;
ФГОС ВО	–	федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования

## 1.2 Нормативные документы

Основная профессиональная образовательная программа магистратуры (далее - магистратура) программа по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль): Бизнес-управление производственными системами разработана в соответствии с:

- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент, утвержденным Приказом Министерства образования и науки России от 12.08.20 №952 (зарегистрирован Минюстом России 21.08.20, регистрационный №59391).
- Профессиональным(и) стандартом(и):
  - А3 Аналитическая записка,
  - 08.018 Специалист по управлению рисками , утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.08.2018 № 564н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 17.09.2018 № 52177)
  - 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций, утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 07.09.2015 № 595н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 23.09.2015 № 38979)

## 1.3 Цель (миссия) образовательной программы

Миссия образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Бизнес-управление производственными системами состоит в подготовке магистров, способных осуществлять анализ, оценку организации и развития производственных бизнес-систем в интересах поиска источников конкурентных преимуществ. Специалисты в области производственного менеджмента способны ставить и решать профессиональные задачи в сфере управления и организации производства на высококонкурентных и динамичных рынках, ориентированы на ведение эффективного бизнеса с использованием преимуществ развития технологической основы производственных и управленческих систем, готовы формировать и развивать конкурентный потенциал фирмы на основе эффективного использования экономических, социальных, производственных и иных преимуществ.

## 1.4 Язык реализации образовательной программы

Образовательная программа магистратуры реализуется на государственном языке Российской Федерации.

## 1.5 Сроки освоения образовательной программы

Объем программы магистратуры составляет 120 з.е. вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры с использованием сетевой

формы, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану, (за исключением ускоренного обучения).

Срок получения образования по образовательной программе в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, вне зависимости от применяемых образовательных технологий составляет 2 года.

Объем программы магистратуры, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е.; при ускоренном обучении – не более 80 з.е.

### **1.6 Электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.**

При реализации образовательной программы применяется электронное обучение и дистанционные образовательные технологии с использованием электронной информационно-образовательной среды НГТУ.

### **1.7 Сетевая форма реализации образовательной программы.**

Образовательная программа осуществляется организацией самостоятельно.

### **1.8 Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса**

Основная профессиональная образовательная программа, представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представлен в виде следующего комплекта документов:

- общей характеристики основной профессиональной образовательной программы высшего образования;
- учебного плана;
- календарного учебного графика;
- рабочих программ дисциплин (модулей);
- рабочих программ практик;
- формы аттестации включающие оценочные материалы в форме фондов оценочных средств по дисциплинам и практикам; программы и оценочные материалы в форме фонда оценочных средств государственной итоговой аттестации;
- методических материалов;
- рабочей программы воспитания и календарного плана воспитательной работы.

Информация об образовательной программе размещена на официальном сайте НГТУ в сети «Интернет» <http://www.nstu.ru/sveden/education>.

Комплект документов по образовательной программе обновляется ежегодно с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

1.8.1 В общей характеристике основной профессиональной образовательной программы указываются:

- код и наименование направления подготовки;
- направленность (профиль) образовательной программы;
- квалификация, присваиваемая выпускникам;
- форма получения образования;
- язык реализации образовательной программы;
- срок освоения образовательной программы;
- область(и) профессиональной деятельности;
- сфера(ы) профессиональной деятельности;
- тип(ы) задач профессиональной деятельности;
- задачи профессиональной деятельности;
- объект(ы) профессиональной деятельности или область (области) знания;
- планируемые результаты освоения образовательной программы, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций;

- универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные ФГОС ВО;
- профессиональные компетенции, установленные организацией на основе профессиональных стандартов и анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники;
- планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике и соотнесённые с ними индикаторы, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения ОПОП;
- условия реализации основной профессиональной образовательной программы.

В качестве приложения к характеристике основной профессиональной образовательной программы приводится: таблица соответствия между характеристиками этапов освоения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками).

1.8.2 В учебном плане указывается перечень дисциплин (модулей), практик, аттестационных испытаний государственной итоговой аттестации обучающихся, других видов учебной деятельности (далее вместе - виды учебной деятельности) с указанием их объема в зачетных единицах, последовательности и распределения по периодам обучения. В учебном плане выделяется объем работы обучающихся во взаимодействии с преподавателем (далее - контактная работа обучающихся с преподавателем) (по видам учебных занятий) и самостоятельной работы обучающихся в академических часах. Для каждой дисциплины (модуля) и практики указываются формы текущей аттестации (контроля) и промежуточной аттестации обучающихся.

1.8.3 В календарном учебном графике указываются периоды осуществления видов учебной деятельности и периоды каникул.

1.8.4 Рабочая программа дисциплины (модуля) включает в себя:

- наименование дисциплины (модуля);
- перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы;
- объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся;
- содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий;
- указание формы промежуточной аттестации по дисциплине (модулю);
- перечень учебно-методического обеспечения для организации самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю);
- оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю);
- комплект контролирующих материалов;
- перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
- перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины (модуля);
- перечень методического и программного обеспечения дисциплины (модуля);
- перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1.8.5 Рабочая программа практики включает в себя:

- указание вида практики, способа и формы (форм) ее проведения;
- перечень планируемых результатов обучения прохождения практики, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- указание места практики в структуре образовательной программы;
- указание объема практики в зачетных единицах и ее продолжительности в неделях либо в академических или астрономических часах;
- содержание практики;
- указание формы промежуточной аттестации по практике;
- указание форм отчетности по практике;
- оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике;
- перечень учебной литературы и ресурсов сети "Интернет", необходимых для проведения практики;
- перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости);
- описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.

1.8.6 Оценочные материалы в форме фондов оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) или практике, входящий в состав соответствующей рабочей программы дисциплины (модуля) или рабочей программы практики, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесенных с ними индикаторов на различных этапах их формирования, описание шкал и процедур оценивания для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) или практике;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки формирования компетенций и соотнесенных с ними индикаторов в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания, характеризующих этапы формирования компетенций и соотнесенных с ними индикаторов.

1.8.7 Программа государственной итоговой аттестации включает в себя:

- обобщенную структуру государственной итоговой аттестации;
- содержание и порядок организации государственного экзамена;
- содержание выпускной квалификационной работы;
- порядок защиты выпускной квалификационной работы;
- список источников для подготовки к государственной итоговой аттестации.

1.8.8 Оценочные материалы в форме фонда оценочных средств для государственной итоговой аттестации включает в себя:

- перечень компетенций и соотнесенных с ними индикаторов, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций и соотнесенных с ними индикаторов, а также шкал и процедур оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.

## 1.9 Отличительные особенности образовательной программы

Отличительными особенностями образовательной программы Бизнес-управление производственными системами по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент являются:

- учет региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей;

- ориентация на область ПД 08 «Финансы и экономика», в которой выпускники в дальнейшем смогут осуществлять свою профессиональную деятельность в сфере управления рисками, а также на область ПД 28 «Производство машин и оборудования»;
- совокупность объектов ПД, дающих возможность реализовывать организационно-управленческие функции, настраивать механизмы управления производственно-хозяйственной деятельностью компаний, производственных подразделений, осуществляющих технологические функции реализации производственных процессов в условиях развития рынков научно-технологической инициативы.

### 1.10 Востребованность выпускников

Выпускники образовательной программы востребованы ведущими предприятиями и организациями. В их числе ООО "СИБИРСКИЙ ЗАВОД "ЭКОЛОС", ООО «Новосибирский электровозоремонтный завод», АО «ПО «Север», ООО «Байт-Транзит-Континент», ООО «Котельное Оборудование Теплодар», Акционерное общество «АСТЭХ», ООО «СибирьТрансАзия», ООО «МегаПласт Сибирь», «Банк Левобережный» (ПАО), ПАО «Сбербанк», компании ПАО МТС, ООО «ТОСС», ООО «NORMEL (АВЭК)» и другими организациями.

## 2.

### ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА

#### 2.1 Области, сферы, типы задач, задачи и объекты ПД выпускников

Для образовательной программы Бизнес-управление производственными системами по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент определены следующие области, сферы и типы задач ПД (таблица 2.1.1).

Таблица 2.1.1

Область(и) ПД (в соответствии с Реестром областей и видов ПД)	Сфера(ы) ПД	Тип(ы) задач ПД	Задачи ПД	Объект(ы) ПД (область(и) знания)
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	анализ организации и управления производственными процессами компании; диагностика резервов роста и потенциала развития; обоснование управленческого инструментария совершенствования оперативной деятельности реализации производственных и технологических процессов в компании	производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	анализ организации и управления производственными процессами компании; диагностика резервов роста и потенциала развития;	системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней



			обоснование управленческого инструментария совершенствования оперативной деятельности реализации производственных и технологических процессов в компании	среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	определение и обоснование вариантов модернизации организации и управления производственными системами компании в рамках формирования перспективной повестки ключевых рынков национальной технологической инициативы	системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	определение и обоснование вариантов модернизации организации и управления производственными системами компании в рамках формирования перспективной повестки ключевых рынков национальной технологической инициативы	производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	организация эффективного взаимодействия структурных подразделений компаний, реализующих основные и вспомогательные функции бизнес-процессов в условиях турбулентности внешней среды	системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы
08	в сфере управления рисками	организационно-управленческий	организация эффективного взаимодействия структурных подразделений компаний, реализующих	производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации

			основные и вспомогательные функции бизнес-процессов в условиях турбулентности внешней среды	производственных процессов
28	-	организационно-управленческий	анализ организации и управления производственными процессами компании; диагностика резервов роста и потенциала развития; обоснование управленческого инструментария совершенствования оперативной деятельности реализации производственных и технологических процессов в компании	системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы
28	-	организационно-управленческий	анализ организации и управления производственными процессами компании; диагностика резервов роста и потенциала развития; обоснование управленческого инструментария совершенствования оперативной деятельности реализации производственных и технологических процессов в компании	производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов
28	-	организационно-управленческий	определение и обоснование вариантов модернизации организации и управления производственными системами компании в рамках формирования перспективной повестки ключевых рынков национальной технологической инициативы	производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов
28	-	организационно-управленческий	определение и обоснование	системы управления бизнес-процессами

			вариантов модернизации организации и управления производственными системами компании в рамках формирования перспективной повестки ключевых рынков национальной технологической инициативы	компания, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы
28	-	организационно-управленческий	организация эффективного взаимодействия структурных подразделений компаний, реализующих основные и вспомогательные функции бизнес-процессов в условиях турбулентности внешней среды	производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов
28	-	организационно-управленческий	организация эффективного взаимодействия структурных подразделений компаний, реализующих основные и вспомогательные функции бизнес-процессов в условиях турбулентности внешней среды	системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы

## 2.2. Перечень профессиональных стандартов, соотнесенных с ОПОП

Перечень ПС, соотнесенных с ОПОП в соответствии с реестром профессиональных стандартов (перечнем видов профессиональной деятельности), размещенном на специализированном сайте Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации «Профессиональные стандарты» (<http://profstandart.rosmintrud.ru>), соответствует области(ям) профессиональной деятельности выпускников.

Таблица 2.2.1

Код и наименование ПС	ОТФ			ТФ		
	код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
А3 Аналитическая записка	М	Аналитическая записка	7	Аналитическая записка	М	7
08.018 Специалист по управлению рисками	С	Построение интегрированной системы управления рисками	7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной	С/01.7	7

				комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации		
				Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	C/02.7	7
28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций	C	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	7	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	C/01.7	7

*Возможные наименования должностей, профессий из профессиональных стандартов (см. таблицу 2.2.1), ОТФ, ТФ которых выделены НГТУ для самостоятельно формируемых ПК:*

1. 08.018 Специалист по управлению рисками:
  - Руководитель (начальник) службы (подразделения, департамента, управления, отдела) управления рисками (риск-менеджмента)
2. 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций:
  - Центральный контроллер;
  - Контроллер-аналитик;
  - Контроллер-координатор.

### **3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ**

#### **3.1 Оценка сформированности компетенций включает в себя:**

- текущий контроль успеваемости;
- промежуточную аттестацию обучающихся;
- государственную итоговую аттестацию выпускников.

Текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам и практикам проводится на основе балльно-рейтинговой системы. Формы промежуточной аттестации обучающихся по каждой дисциплине определяются учебным планом. Правила аттестации по дисциплинам определяются в рабочих программах и доводятся до сведения обучающихся в течение первого месяца изучения дисциплины.

Для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений требованиям к результатам освоения образовательной программы создаются оценочные материалы в форме фондов оценочных средств, которые могут включать типовые задания, контрольные работы, тесты и другие методы контроля, позволяющие оценить сформированность приобретенных компетенций. Оценочные материалы разрабатываются и утверждаются кафедрами, обеспечивающими учебный процесс по образовательной программе.

**3.2** ОПОП включает в себя самостоятельно определенные НГТУ одну или несколько ПК, сформированные исходя из направленности (профиля) программы, на основе профессиональных

стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, указанных в таблице 2.2.1.

**3.3** Профессиональные компетенции, а также индикаторы универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций сформулированы на основе анализа требований, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники.

**3.4** Результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения компетенций:

- универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.1).
- профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (таблица 3.1.2).
- этапы формирования компетенций выпускника (таблица 3.1.3)

**3.5** Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам обеспечивает формирование у выпускника всех компетенций, установленных программой магистратуры.

Государственная итоговая аттестация включает в себя:

- Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы определяются программой государственной итоговой аттестации.

### **Универсальные и общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения**

Таблица 3.1.1

<b>Наименование категории (группы) компетенций</b>	<b>Код и наименование компетенции выпускника</b>	<b>Индикаторы компетенций</b>
<i>Универсальные компетенции (УК)</i>		
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
		УК-1.1 Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
		УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
		УК-1.3 Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
		УК-2.1 Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
		УК-2.2 Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
		УК-2.3 Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
Командная работа и	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную	

лидерство	стратегию для достижения поставленной цели	
		УК-3.1 Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
		УК-3.2 Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
Коммуникация	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	
		УК-4.1 Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
		УК-4.2 Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
		УК-4.3 Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
		УК-4.4 Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
Межкультурное взаимодействие	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
		УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
		УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
		УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	
		УК-6.1 Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
		УК-6.2 Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
		УК-6.3 Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.

<i>Общепрофессиональные компетенции (ОПК)</i>		
	ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	
		ОПК-1.1 Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
		ОПК-1.2 Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
	ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	
		ОПК-2.1 Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
		ОПК-2.2 Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
		ОПК-2.3 Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
	ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
		ОПК-3.1 Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
		ОПК-3.2 Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
	ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
		ОПК-4.1 Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
		ОПК-4.2 Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
	ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
		ОПК-5.1 Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
		ОПК-5.2 Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.

		ОПК-5.3 Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
--	--	--



## Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Таблица 3.1.2

Задача ПД	Объект или область знания	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	ОТФ	ТФ	Основание
анализ организации и управления производственными процессами компании; диагностика резервов роста и потенциала развития; обоснование управленческого инструментария совершенствования оперативной деятельности реализации производственных и технологических процессов в компании	производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

			корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.			
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

		планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			совместной деятельности по разработке планов развития.		сотрудников подразделений	
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Умеет оценивать	Построение интегрированной	Планирование, координирование	08.018 Специалист по управлению рисками ,

			профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития	системы управления рисками	и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Аналитическая записка
			ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие	Построение интегрированной системы управления	Поддержание эффективных коммуникаций в	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	рисками	сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий	ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

			динамичных условиях хозяйствования			
			ПК-4.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-4.4 Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			компания в динамичных условиях хозяйствования		комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка



		потребностей работодателей	профессиональной деятельности в своем регионе.			
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать	Построение интегрированной системы управления	Планирование, координирование и нормативное	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	рисками	обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			исполнителей и контролировать ход реализации.			
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения	Построение интегрированной	Планирование, координирование	08.018 Специалист по управлению рисками ,

			концептуальных, математических и имитационных моделей.	системы управления рисками	и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы	Построение	Планирование,	08.018 Специалист по

			поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	интегрированной системы управления рисками	координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации	ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

			работу производственных компаний			
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительно й организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительно й организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих	Организация и координация сбора, обработки и анализа	Контроль и анализ основных показателей	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных

			состояние и особенности функционирования производственных систем	информации по результатам деятельности машиностроительной организации	деятельности организации	организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.5 Умеет	Построение	Планирование,	08.018 Специалист по



			использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	интегрированной системы управления рисками	координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					стратегическими целями организации	
	системы управления бизнес-процессами компаний, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно- технологической инициативы	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно- хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно- хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно- хозяйственной деятельности организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.			
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов,	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

		производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	организационной и технологической модернизации производственных процессов.			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей	ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

		инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	командой проекта.			
			ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен	ПК-4.5 Знает способы	Аналитическая	Аналитическая	АЗ Аналитическая

		разрабатывать и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий	обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Знает методы	Организация и	Контроль и	28.002 Специалист по

			разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний	координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	анализ основных показателей деятельности организации	контроллинг машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.4 Умеет обосновывать управленческий	Построение интегрированной системы управления	Планирование, координирование и нормативное	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка



			инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании	рисками	обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить	ПК-6.1 Знает методы логистики и	Построение интегрированной	Планирование, координирование	08.018 Специалист по управлению рисками ,

		разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда	инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	системы управления рисками	и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-	ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

		технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса				
			ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					стратегическими целями организации	
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

			материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.			
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					соответствии со стратегическими целями организации	
		ПК-9 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации	ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.2 Знает способы обработки данных и	Организация и координация сбора,	Контроль и анализ основных	28.002 Специалист по контроллингу



			расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	показателей деятельности организации	машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
определение обоснование вариантов модернизации организации управления	и производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

<p>производственными системами компании в рамках формирования перспективной повестки ключевых рынков национальной технологической инициативы</p>	<p>функции реализации производственных процессов</p>	<p>деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска</p>	<p>обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.</p>			
			<p>ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.</p>	<p>Аналитическая записка</p>	<p>Аналитическая записка</p>	<p>АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка</p>
			<p>ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического</p>	<p>Аналитическая записка</p>	<p>Аналитическая записка</p>	<p>АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка</p>

			развития.			
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

			изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.			
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности	ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		глобальной внешней среды				
			ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными	ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий				
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет	Построение	Планирование,	08.018 Специалист по



			аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	интегрированной системы управления рисками	координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.4 Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					стратегическими целями организации	
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией	ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда	трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.		соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			математических и имитационных моделей.			
			ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей,	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

			управленческих практик.			
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на	ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

		основе организации сбора, обработки и анализа информации				
			ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор	Организация и координация сбора,	Контроль и анализ основных	28.002 Специалист по контроллингу



			данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	показателей деятельности организации	машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка

			профессиональной деятельности			
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координацию и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координацию и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координацию и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			деятельности		управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
	системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.			
			ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					целями организации	
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет	Построение	Поддержание	08.018 Специалист по

			инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	интегрированной системы управления рисками	эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					стратегическими целями организации	
			ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-карьерного развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.		подразделений	
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно- коммуникационных технологий	ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет	Аналитическая	Аналитическая	А3 Аналитическая



			аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.4 Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен	ПК-5.2 Умеет решать	Аналитическая	Аналитическая	АЗ Аналитическая

		осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей	профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества	ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		продукции, совершенствованию организации труда				
			ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.		подразделений	
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

			обосновывать основания изменений.			
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных	ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства				
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно- технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованны х разработок, идей, управленческих практик.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованны х разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен проводить диагностику бизнес-показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации	ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка



			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка

			производственных компаний	машиностроительной организации		
			ПК-9.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			производственных систем		деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
организация эффективного взаимодействия структурных подразделений компаний, реализующих основные и вспомогательные функции бизнес-процессов в условиях турбулентности внешней среды	производственные подразделения компаний, осуществляющие организационно-управленческие функции реализации производственных процессов	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.4 Владеет	Аналитическая	Аналитическая	А3 Аналитическая

			инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.			
			ПК-2.2 Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное	ПК-3.1 Знает принципы функционального	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

		взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях динамичности глобальной внешней среды	распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.			
			ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально-	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			карьерного развития		рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка



			коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.			
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно- коммуникационных технологий	ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации,	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по	Контроль и анализ основных показателей деятельности	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций ,

			реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний	результатам деятельности машиностроительной организации	организации	Аналитическая записка
			ПК-4.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-4.4 Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					целями организации	
			ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			организациях профильной отрасли своего региона.			
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов, реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.		соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию	ПК-7.1 Знает современные управленческие практики	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

		организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	организации производства, труда с использованием информационных технологий.			
			ПК-7.2 Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

					рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			технологических решений.			
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка



			решений.		управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
		ПК-9 Способен проводить диагностику бизнес- показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации	ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно- инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

			деятельности предприятия			
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.1 Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить	Организация и координация сбора,	Контроль и анализ основных	28.002 Специалист по контроллингу

			комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	показателей деятельности организации	машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			профессиональной деятельности		управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
	системы управления бизнес-процессами компании, адаптирующие	ПК-1 Способен разрабатывать, обосновывать программы развития	ПК-1.4 Владеет инструментами оценки и обоснования	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

	реализацию производственных процессов к изменяющимся условиям внешней среды, включая коррекцию вектора развития рынков научно-технологической инициативы	производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов в условиях неопределенности и риска	эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.			
			ПК-1.1 Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-1.3 Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

			запросы потребителей.			
			ПК-1.2 Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-2 Способен организовывать процесс разработки планов развития производственно-хозяйственной деятельности организации на стратегическом и тактическом горизонтах развития с целью вывода на рынок новых и (или) модернизированных продуктов, производственных технологий, бизнес-процессов, управленческих решений.	ПК-2.1 Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-2.2 Умеет проводить	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка ,

			комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.			Аналитическая записка
			ПК-2.3 Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений компании, внедряющей инновационные и (или) технологические решения в соответствии со стратегией развития в условиях	ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

		динамичности глобальной внешней среды				
			ПК-3.3 Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.4 Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- карьерного развития	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.5 Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка



			корректировать под изменяющиеся условия внешней среды		подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-3.2 Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-3.1 Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-4 Способен разрабатывать стратегию и обосновывать варианты модернизации организации и управления	ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка

		производственными системами компании под влиянием динамики актуальной повестки развития ключевых рынков национальной технологической инициативы с использованием информационно-коммуникационных технологий	стейкхолдеров			
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-4.1 Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-4.2 Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций , Аналитическая записка

			ПК-4.5 Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-4.4 Умеет обосновывать управленческий инструментальный совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			процессов в компании		соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-4.3 Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей	ПК-5.1 Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-5.2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
		ПК-6 Способен руководить разработкой инновационно-технологических проектов совершенствования производственных процессов,	ПК-6.1 Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

		реализацией мероприятий по рациональному использованию ограниченных ресурсов, в том числе, производственных площадей, повышению эффективности производственной деятельности и улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда			рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-6.3 Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			инновационных организаций.		подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-6.2 Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-7 Способен обосновывать мероприятия по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новых информационно-технологических решений и современных международных практик ведения бизнеса	ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.2 Умеет	Аналитическая	Аналитическая	А3 Аналитическая

			оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.	записка	записка	записка , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-7.3 Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-7.1 Знает современные управленческие практики	Построение интегрированной системы управления рисками	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			организации производства, труда с использованием информационных технологий.		рисками и мотивация сотрудников подразделений	
		ПК-8 Способен инициировать разработку новых проектных решений по выводу на глобальный рынок инновационно-технологических разработок, управленческих практик на базе структурных подразделений компании или посредством внутреннего предпринимательства	ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.2 Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки	Аналитическая записка	Аналитическая записка	А3 Аналитическая записка ,



			новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.			Аналитическая записка
			ПК-8.1 Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-8.3 Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
		ПК-9 Способен проводить диагностику бизнес-	ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

		показателей, характеризующих функционирование производственных систем компаний, на основе организации сбора, обработки и анализа информации	бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний			
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных	Аналитическая записка	Аналитическая записка	АЗ Аналитическая записка , Аналитическая записка

			в профессиональной деятельности			
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в профессиональной деятельности	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций, Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций, Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций, Аналитическая записка
			ПК-9.2 Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний	Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	Контроль и анализ основных показателей деятельности организации	28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций, Аналитическая записка
			ПК-9.1 Знает набор	Организация и	Контроль и	28.002 Специалист по

			бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем	координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	анализ основных показателей деятельности организации	контроллинг машиностроительных организаций , Аналитическая записка
			ПК-9.4 Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.3 Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка
			ПК-9.6 Знает источники и способы финансирования	Построение интегрированной системы управления	Планирование, координирование и нормативное	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

			проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности	рисками	обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
			ПК-9.5 Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности	Построение интегрированной системы управления рисками	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	08.018 Специалист по управлению рисками , Аналитическая записка

Области, сфера, тип задач, объекты ПД и профессиональные компетенции по образовательной программе Бизнес-управление производственными системами по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент соответствуют:

- направлению подготовки и профилю образовательной программы;
- требованиям к образованию, предъявляемым ПС в соответствии с Общероссийским классификатором специальностей по образованию (ОКСО), введенным в действие 01.07.2017 приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 8 декабря 2016 г. N 2007-ст.

## Этапы формирования компетенций выпускника

Таблица 3.1.3

Код компетенции	Семестр 1	Семестр 2	Семестр 3	Семестр 4	Семестр 5	Семестр 6	Семестр 7	Семестр 8
<b>УК.1</b>	Иностранный язык; История и методология менеджмента; Стратегическое управление маркетингом; Управление проектами: технологии и инструментальные решения	Логистика (модуль); Промышленный дизайн; Самоменеджмент и здоровье сберегающие технологии; Стрессоустойчивость; Теория ограничений систем; Теория решения изобретательских задач; Управление инновациями; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Карьерная навигация: технологии профессиональной и личной реализации; Личные инвестиции; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Управление брендом: технологии продвижения специалистов; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль)	Бизнес-коммуникации; Источники финансирования проектов; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Управление качеством; Эмоциональный интеллект				
<b>УК.2</b>	Управление предприятием в конкурентной среде; Управление проектами: технологии и инструментальные решения	Управление инновациями; Управление предприятием в конкурентной среде	Документационное обеспечение управленческой деятельности; Карьерная навигация: технологии профессиональной и личной реализации; Личные инвестиции; Стандартизация трудовых процессов; Управление брендом: технологии продвижения специалистов; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль)	Бизнес-коммуникации; Источники финансирования проектов; Риск-менеджмент; Управление качеством; Эмоциональный интеллект				
<b>УК.3</b>	Инструменты бережливого производства: практика внедрения; Стратегическое управление маркетингом		Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Документационное обеспечение управленческой деятельности; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Стандартизация трудовых процессов; Управление	Бизнес-коммуникации; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Эмоциональный интеллект				

			персоналом и организация труда (модуль)					
<b>УК.4</b>	Иностранный язык; История и методология менеджмента; Учебная практика: ознакомительная практика	Бизнес-презентации и мастерство публичных выступлений; Управление инновациями; Учебная практика: научно-исследовательская работа	Информационные технологии в экономике и управлении; Производственная практика: научно-исследовательская работа	Бизнес-коммуникации; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика; Эмоциональный интеллект				
<b>УК.5</b>	История и методология менеджмента	Бизнес-презентации и мастерство публичных выступлений	Карьерная навигация: технологии профессиональной и личной реализации; Управление брендом: технологии продвижения специалистов	Бизнес-коммуникации; Эмоциональный интеллект				
<b>УК.6</b>		Самоменеджмент и здоровье сберегающие технологии; Стрессоустойчивость	Бизнес-команда: технологии формирования и управления; Карьерная навигация: технологии профессиональной и личной реализации; Управление брендом: технологии продвижения специалистов; Управление персоналом и организация труда (модуль)	Бизнес-коммуникации; Эмоциональный интеллект				
<b>ОПК.1</b>	История и методология менеджмента; Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии	Учебная практика: научно-исследовательская работа						
<b>ОПК.2</b>	История и методология менеджмента; Стратегическое управление маркетингом; Управление проектами: технологии и инструментальные решения; Учебная практика: ознакомительная практика	Управление инновациями; Учебная практика: научно-исследовательская работа						
<b>ОПК.3</b>	Производственный менеджмент: отраслевые	Управление инновациями						

	особенности и технологии; Стратегическое управление маркетингом; Управление проектами: технологии и инструментальные решения							
<b>ОПК.4</b>	Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии; Управление проектами: технологии и инструментальные решения		Бизнес-команда: технологии формирования и управления					
<b>ОПК.5</b>	История и методология менеджмента; Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии	Учебная практика: научно-исследовательская работа						
<b>ПК-1.В/ОР</b>	Инструменты бережливого производства: практика внедрения; Управление предприятием в конкурентной среде	Бизнес-презентации и мастерство публичных выступлений; Промышленный дизайн; Теория ограничений систем; Теория решения изобретательских задач; Управление предприятием в конкурентной среде	Документационное обеспечение управленческой деятельности; Карьерная навигация: технологии профессиональной и личной реализации; Личные инвестиции; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Стандартизация трудовых процессов; Управление брендом: технологии продвижения специалистов; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль)	Источники финансирования проектов; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Управление качеством				
<b>ПК-2.В/ОР</b>	Инструменты бережливого производства: практика	Бизнес-презентации и мастерство публичных выступлений; Промышленный дизайн;	Документационное обеспечение управленческой деятельности;	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная				



	внедрения	Теория ограничений систем; Теория решения изобретательских задач	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Стандартизация трудовых процессов; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль)	практика: преддипломная практика				
<b>ПК-3.В/ОП</b>	Управление предприятием в конкурентной среде	Самоменеджмент и здоровье сберегающие технологии; Стрессоустойчивость; Управление предприятием в конкурентной среде	Документационное обеспечение управленческой деятельности; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Стандартизация трудовых процессов; Управление персоналом и организация труда (модуль)	Бизнес-коммуникации; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика; Эмоциональный интеллект				
<b>ПК-4.В/ОП</b>	Инструменты бережливого производства: практика внедрения	Логистика (модуль); Теория ограничений систем	Информационные технологии в экономике и управлении; Производственная практика: научно-исследовательская работа	Источники финансирования проектов; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Управление качеством				
<b>ПК-5.В/ОП</b>		Бизнес-презентации и мастерство публичных выступлений	Карьерная навигация: технологии профессиональной и личной реализации; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Управление брендом: технологии продвижения специалистов	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика				
<b>ПК-6.В/ОП</b>			Производственная практика: научно-исследовательская работа; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль)	Источники финансирования проектов; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент				
<b>ПК-7.В/ОП</b>		Самоменеджмент и здоровье сберегающие технологии;	Документационное обеспечение управленческой	Бизнес-коммуникации; Источники финансирования проектов;				

		Стрессоустойчивость; Теория ограничений систем	деятельности; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Стандартизация трудовых процессов	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Управление качеством; Эмоциональный интеллект				
<b>ПК-8.В/ОП</b>	Управление предприятием в конкурентной среде	Промышленный дизайн; Теория ограничений систем; Теория решения изобретательских задач; Управление предприятием в конкурентной среде	Производственная практика: научно-исследовательская работа; Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль)	Источники финансирования проектов; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Управление качеством				
<b>ПК-9.В/ОП</b>		Логистика (модуль); Теория ограничений систем	Документационное обеспечение управленческой деятельности; Информационные технологии в экономике и управлении; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Стандартизация трудовых процессов	Источники финансирования проектов; Производственная практика: научно-исследовательская работа; Производственная практика: преддипломная практика; Риск-менеджмент; Управление качеством				

## 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

### 4.1. Структура образовательной программы

Структура образовательной программы приведена в таблице 3.1.1, включает обязательную часть и часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Таблица 4.1.1

Структура образовательной программы		Объем программы, з.е.
Блок 1	Дисциплины (модули)	84
Блок 2	Практики	30
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	6
<b>Объем образовательной программы</b>		<b>120</b>

### 4.2. Обязательная часть программы магистратуры

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации составляет не менее 15% общего объема программы.

### 4.3. Контактная работа

Образовательная деятельность по программе проводится в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками.

Минимальный объем контактной работы при проведении учебных занятий по программе установлен локальным актом НГТУ.

### 4.4. Элективные дисциплины и факультативы

Обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных дисциплин (модулей) и факультативных дисциплин в порядке, установленном локальным нормативным актом НГТУ.

Избранные обучающимся элективные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

### 4.5. Характеристика содержания дисциплин

Содержание дисциплин (модулей), практик, предусмотренных учебным планом, определяется требованиями к результатам освоения образовательной программы (компетенциями). Соответствие между характеристиками этапов освоения компетенций (индикаторами) и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками) приведено в Приложении.

### 4.6. Применяемые образовательные технологии

Для формирования универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, предусмотренных основной образовательной программой, реализуются лекционные, практические занятия и лабораторные работы.

При организации образовательного процесса применяются активные и интерактивные формы проведения занятий.

Конкретные виды образовательных технологий определены в рабочих программах дисциплин.

Учебным планом предусмотрена самостоятельная работа студентов, которая обеспечена необходимыми методическими материалами, размещенными в электронной информационно-образовательной среде НГТУ.

#### 4.7. Практическая подготовка обучающихся

Практическая подготовка обучающихся организована:

- путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, по дисциплинам, формирующим общепрофессиональные и профессиональные компетенции у обучающихся;
- при проведении практик, предусмотренных учебным планом образовательной программы Бизнес-управление производственными системами по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.
- 

#### 4.8. Организация практик

Для достижения планируемых результатов освоения образовательной программы предусматриваются следующие практики:

- Учебная: Учебная практика: научно-исследовательская работа ,
- Учебная: Учебная практика: ознакомительная практика ,
- Производственная: Производственная практика: научно-исследовательская работа ,
- Производственная: Производственная практика: преддипломная практика ,

#### Типы, виды, способы и формы проведения практик

Таблица 4.7.1

	Виды и типы практики	Способы проведения практики	Форма проведения практики
1	Учебная практика: научно-исследовательская работа	стационарная	дискретная
2	Учебная практика: ознакомительная практика	стационарная	дискретная
3	Производственная практика: научно-исследовательская работа	стационарная	дискретная
4	Производственная практика: преддипломная практика	стационарная, выездная	непрерывная

Типы и виды практик, а также места их проведения соответствуют областям, сфере, типу задач, задачам и объектам ПД, указанным в табл. 2.1.1.

В виде исключения практика может проводиться в структурных подразделениях НГТУ.

Выбор мест прохождения практик для лиц с ограниченными возможностями здоровья производится с учетом состояния здоровья обучающихся и требований по доступности.

#### 4.9. Воспитание обучающихся

Воспитание обучающихся при освоении ими образовательной программы образовательной программы Бизнес-управление производственными системами по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент осуществляется в соответствии с утвержденной в НГТУ рабочей программой воспитания, календарным планом воспитательной работы и иными учебно-методическими материалами.

## **5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

### **5.1. Общесистемные требования к реализации программы**

НГТУ на законном основании располагает материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием), соответствующим действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающим проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, для реализации образовательной программы в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет», как на территории НГТУ, так и вне ее. Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды созданы, в том числе, с использованием ресурсов иных организаций.

Электронная информационно-образовательная среда НГТУ (<http://www.nstu.ru/sveden/eos>) соответствует требованиям Раздела IV ФГОС ВО.

### **5.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программы**

Образовательная программа реализуется в учебных аудиториях для проведения учебных занятий, оснащенных оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НГТУ. Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

НГТУ обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Для использования в образовательном процессе печатных изданий Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется (при необходимости).

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

### **5.3. Кадровые условия реализации программы**

Реализация программы магистратуры обеспечена педагогическими работниками НГТУ, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации

программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников НГТУ, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых НГТУ к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников НГТУ и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности в НГТУ на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

#### **5.4. Финансовые условия реализации программы**

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры должно осуществляться в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

### **6. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

#### **6.1 Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся**

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе определяется в рамках:

- системы внутренней оценки;
- системы внешней оценки.

#### **6.2 Система внутренней оценки качества**

Система внутренней оценки качества включает в себя:

– регулярную внутреннюю оценку качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры с привлечением работодателей и (или) их объединений, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников НГТУ;

– ежегодное анкетирование обучающихся с целью оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, результаты которого рассматриваются на заседаниях выпускающей кафедры, Ученого Совета факультета и являются одним из оснований для внесения изменений в ОПОП в рамках ее ежегодного обновления с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы.

#### **6.3 Система внешней оценки качества**

Система внешней оценки качества включает в себя:

– государственную аккредитацию образовательной программы 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): Бизнес-управление производственными системами с

целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по программе требованиям ФГОС ВО с учетом соответствующей ПООП;

## **7. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ) образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей обучающихся.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ОВЗ срок получения образования может быть увеличен по их заявлению не более чем на полгода по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

Объем программы магистратуры за один учебный год при обучении по индивидуальному плану вне зависимости от формы обучения не может составлять более 70 з.е.

НГТУ предоставляет инвалидам и лицам с ОВЗ (по их заявлению) возможность обучения по программе магистратуры, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и, при необходимости, обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.

При использовании формы инклюзивного обучения составляется индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента.

**Индивидуальная программа** сопровождения образовательной деятельности студента может включать

- сопровождение лекционных и практических занятий прямым и обратным переводом на русский жестовый язык (для студентов с нарушениями слуха);
- посещение групповых и индивидуальных занятий с психологом;
- организационно-педагогическое, психолого-педагогическое, профилактически-оздоровительное, социальное сопровождения учебного процесса.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ должны обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

## ПРИЛОЖЕНИЕ

### Соответствие между индикаторами достижения компетенций и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами (модулями) и практиками)

Код компетенции	Индикатор
<i>Дисциплины (модули) обязательной части</i>	
<b>История и методология менеджмента</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
<b>Управление инновациями</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
<b>Управление проектами: технологии и инструментальные решения</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.



УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
<b>Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии</b>	
ОПК-1	ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
<b>Стратегическое управление маркетингом</b>	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
<b>Иностранный язык</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
<b>Бизнес-команда: технологии формирования и управления</b>	
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.

УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений</i>	
<b>Инструменты бережливого производства: практика внедрения</b>	
УК-3	УК-3.2. Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний
<b>Бизнес-презентации и мастерство публичных выступлений</b>	
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<b>Теория ограничений систем</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем
<b>Личные инвестиции</b>	

УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
<b>Управление качеством</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений, по выбору студента</i>	
<b>Теория решения изобретательских задач</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
<b>Промышленный дизайн</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для

	принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
<b>Источники финансирования проектов</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.6. Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности
<b>Риск-менеджмент</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.4. Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.5. Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности
<b>Документационное обеспечение управленческой деятельности</b>	
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся

	запросы потребителей.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем
<b>Стандартизация трудовых процессов</b>	
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.2. Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем
<b>Самоменеджмент и здоровье берегающие технологии</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
<b>Стрессоустойчивость</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.

УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.
<b>Карьерная навигация: технологии профессиональной и личностной реализации</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
<b>Управление брендом: технологии продвижения специалистов</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
<b>Бизнес-коммуникации</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей

	профессиональной деятельности.
УК-3	УК-3.2. Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
<b>Эмоциональный интеллект</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проецируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-3	УК-3.2. Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.
<i>Дисциплины (модули) части, формируемой участниками образовательных отношений</i>	
<b>Логистика (модуль): Складская и транспортная логистика</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.4. Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний
<b>Логистика (модуль): Управление запасами</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.5. Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров

ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.4. Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.5. Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности
<b>Управление персоналом и организация труда (модуль): Нормирование труда</b>	
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе
<b>Управление персоналом и организация труда (модуль): Мотивация персонала и управление сопротивлением</b>	
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет выработать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- карьерного развития
<b>Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль): Бюджетирование</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
<b>Экономическая оценка организационных изменений и проектов (модуль): Unit-экономика и инвестиционная привлекательность</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной



	деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
<i>Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)</i>	
<b>Учебная практика: ознакомительная практика</b>	
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
<b>Учебная практика: научно-исследовательская работа</b>	
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проецируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
<b>Производственная практика: научно-исследовательская работа</b>	
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе

ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем
<b>Производственная практика: преддипломная практика</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.4. Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний
<i>Государственная итоговая аттестация</i>	
<b>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</b>	
УК-1	УК-1.1. Знает сущность системного подхода и возможности его использования для решения профессиональных задач
УК-1	УК-1.2. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций (выявлять ее составляющие и взаимосвязи), используя системный подход.

УК-1	УК-1.3. Умеет разрабатывать стратегию действий в виде четкой последовательности шагов, проектируя результаты каждого шага и стратегии в целом.
УК-2	УК-2.1. Знает сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной деятельности.
УК-2	УК-2.2. Умеет организовывать и контролировать ход реализации проекта, вносить необходимые коррективы по ходу проекта.
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
УК-3	УК-3.1. Знает типологию лидеров, особенности взаимодействия лидера и команды при решении разных типов задач.
УК-3	УК-3.2. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества при планировании и организации работы команды для достижения поставленной цели.
УК-4	УК-4.1. Умеет представлять результаты исследований, структурируя выступления согласно существующим требованиям и сопровождая его наглядным (визуальным) представлением материала; участвовать в обсуждении материала, отвечая на вопросы; обобщать выводы.
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
УК-4	УК-4.3. Владеет коммуникативными навыками, необходимыми для участия в академических дискуссиях на русском языке, устных сообщениях на круглых столах, научных конференциях и форумах на русском и иностранных языках.
УК-4	УК-4.4. Владеет навыками полного (выборочного), аннотационного, реферативного письменного перевода академических текстов с иностранного языка на русский, транслитерационного перевода русских библиографических источников и перевода заголовков и аннотаций собственных статей с русского на иностранный язык.
УК-5	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации.
УК-5	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм.
УК-5	УК-5.3. Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт оценки явлений культуры.
УК-6	УК-6.1. Знает психолого-педагогические принципы самостоятельного построения процесса усвоения и совершенствования профессиональной и других видов деятельности.
УК-6	УК-6.2. Умеет анализировать и использовать имеющийся опыт и личные способности для саморазвития в целом, и развития в конкретной профессиональной деятельности, в частности.
УК-6	УК-6.3. Владеет способами самоопределения в ситуациях выбора на основе собственного опыта (позиции) с учетом имеющихся ресурсов.
ОПК-1	ОПК-1.1. Знает принципы поиска оптимального решения профессиональной задачи по выделенным и обоснованным критериям оптимальности.
ОПК-1	ОПК-1.2. Умеет находить управленческие практики ведущих отечественных и зарубежных компаний, критически оценивает опыт и возможности его адаптации.
ОПК-2	ОПК-2.1. Знает информационно-аналитические системы для поиска необходимой информации при решении управленческих и исследовательских задач; поисковые ресурсы сбора и систематизации данных.
ОПК-2	ОПК-2.2. Умеет анализировать рынки и выявлять новые рыночные возможности для решения задач стратегического управления.
ОПК-2	ОПК-2.3. Владеет средствами программного обеспечения по моделированию и реализации проектной и инновационной деятельности, а также инструментальными средствами сбора и обработки данных.
ОПК-3	ОПК-3.1. Умеет обосновывать управленческие решения профессиональных задач с оценкой необходимого ресурсного обеспечения реализации и оценкой возможных последствий.
ОПК-3	ОПК-3.2. Умеет обосновывать последовательность действий достижения целей, выбирая оптимальный способ их реализации в текущих и перспективных параметрах динамичной внешней среды.
ОПК-4	ОПК-4.1. Знает современные управленческие практики, в том числе, зарубежные, развития отрасли, сферы бизнеса, компании, подразделения и трудового коллектива.
ОПК-4	ОПК-4.2. Умеет планировать проектную и процессную деятельность, разрабатывать планы развития инновационных направлений деятельности, моделировать бизнес-процессы.
ОПК-5	ОПК-5.1. Знает современные подходы менеджмента и развития управленческой практики.
ОПК-5	ОПК-5.2. Умеет оценивать и аргументировать возможность применения научных результатов исследований менеджмента для развития практики ведения бизнеса.
ОПК-5	ОПК-5.3. Умеет обосновывать научно-практическую проблему, оценивать величину и

	масштаб ее влияния на теорию и практику менеджмента, находить доказательства ее решений и аргументировать инструментально-ресурсное обеспечение.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.1. Знает подходы и методы разработки стратегических решений, организации сбора, обработки данных для построения технологической и продуктовой модели развития производственно-хозяйственной деятельности организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.2. Знает методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.3. Умеет диагностировать запросы стейкхолдеров и разрабатывать регулирующие мероприятия, направленные на корректировку текущей деятельности под изменяющиеся запросы потребителей.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.1. Знает методы проведения анализа рынка позиционирования компании, продукции; диагностики среды функционирования компании; сбора и обобщения данных для принятия управленческих решений, повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производственных процессов.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.2. Умеет проводить комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, конкурирующих организаций, оценивать уровень конкурентной борьбы, анализировать и составлять обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-2.В/ОР	ПК-2.В/ОР.3. Владеет инструментами организации взаимодействия и мотивации участников совместной деятельности по разработке планов развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.1. Знает принципы функционального распределения работ, основные инструменты управления трудовым коллективом, командой проекта.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.3. Знает локальные нормативные акты, регламентирующие трудовую деятельность и распределение работ в коллективе
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.4. Умеет оценивать профессиональную пригодность, мотивацию сотрудников и диагностировать возможности профессионально- карьерного развития
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.5. Умеет оценивать результаты деятельности сотрудников на основе набора бизнес-показателей и своевременно корректировать под изменяющиеся условия внешней среды
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.3. Умеет аргументировать перспективные планы и представлять стратегию развития компании в динамичных условиях хозяйствования
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.4. Умеет обосновывать управленческий инструментарий совершенствования оперативной деятельности по реализации производственных и технологических процессов в компании
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.5. Знает способы обоснования финансового обеспечения стратегии развития компании с учетом сбалансированности интересов стейкхолдеров
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.1. Знает специфику социально-экономического развития и рынка труда в области профессиональной деятельности в своем регионе.
ПК-5.В/ОР	ПК-5.В/ОР.2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.1. Знает методы логистики и инструменты оптимизации производственно-технологических ресурсов инновационной организации.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.2. Умеет распределять и координировать работы, ограниченные ресурсы, организовывать взаимодействие участников производственного и трудового процессов, мотивировать исполнителей и контролировать ход реализации.
ПК-6.В/ОР	ПК-6.В/ОР.3. Владеет методами разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.1. Знает современные управленческие практики организации производства, труда с использованием информационных технологий.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.2. Умеет оценивать преимущества и недостатки организации производственного и трудового процессов, выделять проблемные области и обосновывать основания изменений.
ПК-7.В/ОР	ПК-7.В/ОР.3. Владеет методами построения концептуальных, математических и имитационных моделей.

ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.1. Знает способы поиска и оценки новых идей, тенденций развития рынка, востребованности инновационно-технологических решений.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.3. Владеет инструментами бизнес-планирования и обоснования ввода новых и (или) усовершенствованных разработок, идей, управленческих практик.
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.1. Знает набор бизнес-показателей, описывающих состояние и особенности функционирования производственных систем
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.3. Умеет организовать сбор данных и координацию работ по анализу функционирования производственных систем
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.4. Умеет проводить комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.5. Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.6. Знает источники и способы финансирования проектно-инвестиционных решений совершенствования оперативной деятельности
<i>Факультативные дисциплины</i>	
<b>Управление предприятием в конкурентной среде</b>	
УК-2	УК-2.3. Умеет обосновать алгоритм реализации проекта, учитывая ресурсы организации.
ПК-1.В/ОР	ПК-1.В/ОР.4. Владеет инструментами оценки и обоснования эффективности проектных управленческих решений в рамках совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации и ее стратегического развития.
ПК-3.В/ОР	ПК-3.В/ОР.2. Умеет координировать взаимодействие участников проектов по внедрению инновационно-технологических решений; поддерживать эффективность коммуникаций, командный дух и мотивацию сотрудников.
ПК-8.В/ОР	ПК-8.В/ОР.2. Умеет проводить комплексный анализ отраслевого рынка инновационно-технологической продукции, потребителей товаров, поставщиков материалов, составлять аналитические обзоры конъюнктуры рынка.
<b>Информационные технологии в экономике и управлении</b>	
УК-4	УК-4.2. Умеет использовать информационно-коммуникативные технологии в процессе сбора, систематизации, интерпретации и оценивания отечественной и зарубежной академической, профессиональной и исследовательской информации.
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.1. Умеет проводить комплексный анализ ключевых рынков национальной технологической инициативы
ПК-4.В/ОР	ПК-4.В/ОР.2. Знает методы разработки программ реорганизации, реструктуризации, реинжиниринга бизнес-процессов производственных компаний
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.2. Знает способы обработки данных и расчета основных бизнес-показателей, характеризующих работу производственных компаний
ПК-9.В/ОР	ПК-9.В/ОР.5. Умеет использовать компьютерные методы и инструменты сбора, накопления, анализа и обобщения данных в сфере профессиональной деятельности

**1. Требования к абитуриенту, необходимые для освоения адаптированной основной профессиональной образовательной программы высшего образования (далее - АОПОП ВО):**

Абитуриент должен иметь документ государственного образца о среднем (полном) общем образовании или среднем профессиональном образовании / о высшем образовании. Прием абитуриентов осуществляется в соответствии с Правилами приема в федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры.

С целью обеспечения индивидуального подхода к образовательным потребностям обучающегося с ОВЗ или обучающегося инвалида:

- Абитуриент с ОВЗ при поступлении на обучение предъявляет заключение психолого-медико-педагогической комиссии с рекомендацией об обучении по данному направлению подготовки (специальности), содержащее информацию о необходимых специальных условиях обучения;
- Абитуриент из числа инвалидов при поступлении на обучение предъявляет индивидуальную программу реабилитации или абилитации инвалида с рекомендацией об обучении по данному направлению подготовки (специальности), содержащую информацию о необходимых специальных условиях обучения, а также сведения относительно рекомендованных условий и видов труда.

**Отличие структуры адаптированной образовательной программы АОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес-управление производственными системами» от основной профессиональной образовательной программы высшего образования (далее - ОПОП ВО) «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес-управление производственными системами»**

Сравнение адаптированной образовательной программы АОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес-управление производственными системами» с ОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес-управление производственными системами» по составляющим структуры приведено в таблице.

Таблица 1

Позиция сравнения структуры АОПОП ВО с ОПОП ВО	Структура образовательной программы Место специализированных адаптационных дисциплин в структуре учебного плана	
	АОПОП ВО	ОПОП ВО
Блок 1 Дисциплины (модули)	в часть, формируемую участниками образовательных отношений, введены адаптационные дисциплины	адаптационные дисциплины отсутствуют
Блок 2 Практики	Совпадает	
Блок 3 Государственная итоговая аттестация	Совпадает	



Исключение составляют: адаптационный модуль и методические указания преподавателям и обучающимся-лицам с ОВЗ по реализации или по изучению модуля (дисциплин) – они выполняются с учетом специфики нозологической группы.

**Организация практик** по АОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес-управление производственными системами» проводится в особом порядке: индивидуальные задания обучающемуся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ на производственную практику учитывают специфику нозологии, состояние здоровья, требования по доступности. Выбор мест прохождения практик осуществляется с учетом их индивидуальных возможностей и состояния здоровья

**Государственная итоговая аттестация** по АОПОП ВО «Менеджмент, магистерская программа: Бизнес-управление производственными системами» для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ проводится университетом в соответствии с **Положением о государственной итоговой аттестации (ГИА) выпускников НГТУ по основным образовательным программам и Порядком проведения итоговой аттестации выпускников ФГБОУ ВО НГТУ** по образовательным программам высшего образования и с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В зависимости от индивидуальных особенностей, обучающихся с ограниченными возможностями здоровья университет обеспечивает выполнение следующих требований при проведении государственного аттестационного испытания:

**а) для слепых:**

задания и иные материалы для сдачи государственного аттестационного испытания оформляются рельефно-точечным шрифтом Брайля или в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением для слепых, либо зачитываются ассистентом;

письменные задания выполняются обучающимися на бумаге рельефно-точечным шрифтом Брайля или на компьютере со специализированным программным обеспечением для слепых, либо надиктовываются ассистенту;

при необходимости обучающимся предоставляется комплект письменных принадлежностей и бумага для письма рельефно-точечным шрифтом Брайля, компьютер со специализированным программным обеспечением для слепых;

при необходимости обучающимся предоставляется ассистивный помощник для ввода/записи материалов ГИА.

**б) для слабовидящих:**

задания и иные материалы для сдачи государственного аттестационного испытания оформляются увеличенным шрифтом;

обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;

при необходимости обучающимся предоставляется увеличивающее устройство, допускается использование увеличивающих устройств, имеющихся у обучающихся;

при необходимости обучающимся предоставляется ассистивный помощник для ввода/записи материалов ГИА.

**в) для глухих и слабослышащих, с тяжелыми нарушениями речи:**

обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающимся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

по их желанию государственные аттестационные испытания проводятся в письменной форме;

при необходимости обучающимся предоставляются услуги прямого и обратного перевода на русский жестовый язык.

**г) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата (тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):**



письменные задания выполняются обучающимися на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;

по их желанию государственные аттестационные испытания проводятся в устной форме;

при необходимости обучающимся предоставляется ассистивный помощник для ввода/записи материалов ГИА.

### **Специализированное программное обеспечение**

1. Jaws for Windows 14.0 Pro - Программное обеспечение экранного доступа
2. Easy Reader - Программное обеспечение для чтения книг в формате DAISY
3. MAGic 11.0 Pro - Программа экранного увеличения для универсального электронного видео увеличителя
4. Dolphin Daisy Software( дистрибутив) для Брайлевского принтера Everest –DV4) - Программное обеспечение для принтера системы Брайля
5. По DBT 11.0 Duxbur Braille Translation Software (для Брайлевского принтера Everest –DV4) - Программное обеспечение для принтера системы Брайля.

### **Специальное ассистивное оборудование для обеспечения образовательного процесса для студентов с нарушением зрения**

1. Универсальный электронный видео-увеличитель ONYX Swingarm PC Edition (2 шт)
2. Портативный ручной видео-увеличитель (ЭРВУ) «RUBY XLHD» (4 шт)
3. Сканирующая и читающая машина для незрячих и слабовидящих пользователей Sara CE (2 шт)
4. Стационарный видео – увеличитель TOPAZ XL HD 22(1 шт)
5. Тактильный дисплей Брайля Focus – 80 Blue (1 шт)
6. Устройство тактильной графики PIAF (1 шт)
7. Брайлевский принтер Everest –DV4 (1 шт)
8. Портативный ручной видео-увеличитель (1 шт)
9. Динамическая FM- система
10. Синхронизатор для FM WallPilot™
11. Акустическая система Roger DigiMaster 700
12. Акустическая система Roger DigiMaster 500
13. Индукционная переносная система для слабослышащих в условиях повышенного уровня окружающего шума «Исток» - А2
14. Стационарная индукционная система (100 м2)

### **Специализированное оборудование центра коллективного пользования Ресурсного учебно-методического центра по обучению инвалидов и лиц с ОВЗ:**

1. Подвесной фиброоптический модуль для сенсорной комнаты «Сухой душ-полукруглый 50\*25\*200
2. Стул седло без спинки
3. Седловитый стул со спинкой
4. Программно-аппаратный комплекс Доступная среда Феррум 42 дюйма арт.Prs 18546
5. Тактильный дорожки
6. Стойка деревянная на 15 тростей ДТ-01
7. Стойка деревянная на 7 костылей ДК-01
8. Аппаратно-программный комплекс для обучающихся с ОДА (ДЦП)
9. Комплект реабилитационных материалов «Тоша&Со»
10. Логопедический тренажер «Дэльфа-142.1» версия 2.1.
11. PIAF (Pictures In A Flash) – устройство, которое позволяет создавать осязательные рисунки на специальной бумаге.
12. Портативный дисплей Брайля Focus-80
13. Сенсорная комната
14. Программы экранного доступа
15. Кресло-коляски

16. Лестничный подъемник (ступенькоход)
17. Звуковые маяки

Обучающиеся из числа лиц с инвалидностью и ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Обучение лиц с нарушениями слуха осуществляется с использованием информационных систем (интерактивные системы, бегущая строка, тематические порталы, электронные библиотеки и т.д.). В учебных помещениях присутствуют информирующие знаки и таблички, свето- звуковые оповещатели.

Для слабовидящих обучающихся в лекционных и учебных аудиториях предусмотрена возможность просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для удаленного просмотра.